



# ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ

## 2024 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

ŞUBAT 2025





## İçindekiler Tablosu

|                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------|-----|
| SUNUŞ.....                                                   | 5   |
| 1. GENEL BİLGİLER .....                                      | 6   |
| A- Misyon ve Vizyon.....                                     | 7   |
| 1. Misyon.....                                               | 7   |
| 2. Vizyon.....                                               | 7   |
| B- Yetki Görev ve Sorumluluklar .....                        | 8   |
| C- İdareye İlişkin Bilgiler .....                            | 9   |
| 1. Fiziksel Yapı .....                                       | 9   |
| 2. Örgüt Yapısı .....                                        | 17  |
| 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....                       | 20  |
| 4. İnsan Kaynakları .....                                    | 22  |
| 5. Sunulan Hizmetler .....                                   | 28  |
| 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....                        | 32  |
| 7. Diğer Hususlar.....                                       | 35  |
| 2. AMAÇ VE HEDEFLER .....                                    | 40  |
| A- İdarenin Amaç ve Hedefleri .....                          | 40  |
| B- Temel Politikalar ve Öncelikler .....                     | 41  |
| 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....       | 52  |
| A- Mali Bilgiler.....                                        | 52  |
| 1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....                             | 52  |
| 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....            | 59  |
| 3. Mali Denetim Sonuçları .....                              | 66  |
| B- Performans Bilgileri .....                                | 66  |
| 1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri .....          | 66  |
| 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirmesi .....             | 69  |
| 3. Stratejik Planın Değerlendirmesi.....                     | 78  |
| 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirmesi.....          | 86  |
| 5. Diğer Hususlar.....                                       | 87  |
| 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ ..... | 137 |
| A- Üstünlükler.....                                          | 137 |
| B- Zayıflıklar.....                                          | 137 |
| C- Değerlendirme.....                                        | 137 |
| 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....                                  | 138 |
| A- İç Kontrol Güvence Beyanı.....                            | 139 |
| B- Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı .....           | 140 |

## Tablolar Listesi

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tablo 1: Kapalı Alan .....                                                                | 9  |
| Tablo 2: Senato Üyeleri.....                                                              | 19 |
| Tablo 3: Yönetim Kurulu Üyeleri .....                                                     | 19 |
| Tablo 4: 2024 Yılı Kitap Kaynakları.....                                                  | 20 |
| Tablo 5: 2024 Yılı Veri Tabanları.....                                                    | 20 |
| Tablo 6: 2024 Yılı Teknolojik Kaynaklar .....                                             | 21 |
| Tablo 7: 2024 Yılı Kullanılan Bilişim Sistemleri ve Yazılımlar.....                       | 21 |
| Tablo 8: İdari Personel Sayısı .....                                                      | 22 |
| Tablo 9:Açıktan / Naklen Atanan İdari Personel Sayısı.....                                | 22 |
| Tablo 10: Ayrılan İdari Personel Sayısı .....                                             | 22 |
| Tablo 11: İdari Personelin Eğitim Durumu .....                                            | 22 |
| Tablo 12: İdari Personelin Hizmet Süreleri.....                                           | 22 |
| Tablo 13: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....                                  | 22 |
| Tablo 14: Sözleşmeli Personel Sayısı .....                                                | 23 |
| Tablo 15: Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumu.....                                        | 23 |
| Tablo 16: Sözleşmeli Personelin Hizmet Süreleri.....                                      | 23 |
| Tablo 17: Sözleşmeli Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....                             | 23 |
| Tablo 18: Diğer Personel Sayısı.....                                                      | 23 |
| Tablo 19: Diğer Personelin Eğitim Durumu .....                                            | 23 |
| Tablo 20: Diğer Personelin Hizmet Süreleri .....                                          | 23 |
| Tablo 21: Diğer Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....                                  | 23 |
| Tablo 22:Unvanlar İtibari İle Akademik Personel Sayısı .....                              | 24 |
| Tablo 23:Yabancı Uyruklu Akademik Personel .....                                          | 24 |
| Tablo 24:Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel (40/d mad.).....         | 25 |
| Tablo 25: Başka Üniv. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (40/d mad.) ..... | 25 |
| Tablo 26:Diğer Üniv. Görevlendirilen Akademik Personel (40/a mad.) .....                  | 25 |
| Tablo 27:Başka Üniv. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (40/a mad.) .....  | 26 |
| Tablo 28: Ataması Yapılan Akademik Personel Bilgileri.....                                | 26 |
| Tablo 29: Ayrılan Akademik Personel Bilgileri.....                                        | 27 |
| Tablo 30:Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....                                | 27 |
| Tablo 31:Akademik Personelin Hizmet Süreleri.....                                         | 27 |
| Tablo 32: Ön Lisans Öğrenci Sayıları.....                                                 | 28 |
| Tablo 33:Lisans Öğrenci Sayıları.....                                                     | 28 |
| Tablo 34: Lisansüstü Öğrenci Sayıları.....                                                | 28 |
| Tablo 35: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri .....                                            | 35 |
| Tablo 36: Tesis, Makine ve Cihazlar (253 Hesap).....                                      | 38 |
| Tablo 37: Taşıtlar (254 Hesap).....                                                       | 38 |
| Tablo 38: Demirbaşlar (255 Hesap) .....                                                   | 38 |
| Tablo 39: Temel Politikalar.....                                                          | 41 |
| Tablo 40: 2024 Yılı Faaliyetler Düzeyinde Üniversite Bütçesi .....                        | 52 |
| Tablo 41:Ödenek Ekleme-Aktarma .....                                                      | 54 |



|                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tablo 42:Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Program Ödenekleri ve Harcamalar.....  | 56  |
| Tablo 43: Gider Grafiği.....                                                     | 57  |
| Tablo 44:Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gelir Tablosu .....                       | 58  |
| Tablo 45: Gelir Grafiği.....                                                     | 58  |
| Tablo 46: Faaliyet Sonuçları Tablosu .....                                       | 60  |
| Tablo 47: Bilanço.....                                                           | 62  |
| Tablo 48:Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu.....         | 65  |
| Tablo 49: Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri.....                        | 66  |
| Tablo 50: Performans Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmesi.....               | 69  |
| Tablo 51: Performans Denetim Sonuçları.....                                      | 76  |
| Tablo 52: Stratejik Planın Değerlendirmesi .....                                 | 78  |
| Tablo 53: Protokol ve Sözleşmeler .....                                          | 119 |
| Tablo 54: AYBUZEM Sınav Faaliyetleri .....                                       | 121 |
| Tablo 55: Bağımsız Öğrenme Programı Etkinlikleri .....                           | 122 |
| Tablo 56: Öğrenme Danışmanlığı Programı Faaliyetleri.....                        | 122 |
| Tablo 57: Öğrenci Mentörlüğü ve Öğretim Teknolojileri Programı Etkinlikleri..... | 123 |
| Tablo 58: DİLMER Eğitim ve Sınav Hizmetleri .....                                | 125 |
| Tablo 59: GETAT Projeler.....                                                    | 126 |
| Tablo 60: Uygulanan Tedaviler ve Hasta Sayıları .....                            | 127 |
| Tablo 61: İşletme Fakültesi Eğitim Faaliyetleri .....                            | 128 |
| Tablo 62: Sosyal Bilimler MYO Faaliyetleri .....                                 | 128 |
| Tablo 63: Spor Bilimleri Fakültesi Eğitim Faaliyetleri.....                      | 128 |
| Tablo 64: BAP Koordinasyon Birimi 2024 Yılı Proje Bilgileri.....                 | 129 |
| Tablo 65: 2024 Yılında Kabul Edilen BAP Projeleri ve Bütçeleri .....             | 129 |
| Tablo 66: BAP 2024 Yılı Eğitim Faaliyetleri .....                                | 130 |
| Tablo 67: 2024 Yılı TÜBİTAK Projeleri.....                                       | 130 |
| Tablo 68: 2024 Yılı Öğrenci ve Personel Değişim Sayıları .....                   | 131 |
| Tablo 69: Anlaşma Yapılan Kuruluş Sayısı .....                                   | 131 |
| Tablo 70: Derslik ve Merkezi Birimler .....                                      | 132 |
| Tablo 71:Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi .....                                   | 133 |
| Tablo 72:Muhtelif İşler .....                                                    | 134 |
| Tablo 73:Kampüs Altyapısı .....                                                  | 134 |
| Tablo 74:Yayın Alımları .....                                                    | 135 |
| Tablo 75:Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Alt Yapı.....                       | 135 |
| Tablo 76: Muhtelif İşler (Sağlık) .....                                          | 136 |



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi bilimsel veriler ışığında çağımızın ihtiyacına cevap veren araştırma faaliyetleri ile bilim ve teknolojiye katkıda bulunacak, donanımlı bireyler yetiştirmek amacıyla ülkemizin 97. ve başkentimiz Ankara'nın 5. devlet üniversitesi olarak kurulmuştur.

Bünyesinde bulunan 15 fakülte, 5 enstitü, 4 meslek yüksekokulu, 1 konservatuvar, 1 yüksekokulu ve uygulama ve araştırma merkezleri ile ülkemize ve insanlığa hizmet edecek, bilimin ve insanlığın

geleceğine yön verecek, güncel sorunlara duyarlı, ülkemize ve topluma yol gösteren bir üniversite olma hedefini merkeze koymuş olan bir üniversitedir.

2024 Yılı İdare Faaliyet Raporunda Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin genel faaliyetlerine, bütçe gerçekleştirmeleri ile yürütülen faaliyetlere hesap verebilirlik ve şeffaflık ilkeleri çerçevesinde yer verilmiştir.

“Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu” 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi gereğince ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanmıştır. Kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunarım.

**Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU**  
**Rektör**

## 1. GENEL BİLGİLER

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, ülkemizin başkenti Ankara’da 2010 yılında kurulmuş ve 2011 yılında eğitim hayatına başlamış 5. devlet üniversitesidir. Üniversitemiz, bilimsel araştırma ve teknoloji üretimine altyapı hazırlama misyonuyla Türkiye’yi dünyada temsil etme amacı güden iddialı bir akademik kurumdur. Her ne kadar Üniversitemizin çok hızlı gelişmesi nedeniyle şehir içinde birkaç tane küçük ve orta ölçekli yerleşkesi bulunsada ana kampüs konumundaki Esenboğa Külliyesimiz; tek parça halinde başkentin en büyük kampüsü olarak 2.000.000 metrekarelik (2000 dönüm) bir alana sahiptir. Üniversitemizin asıl ve ana yerleşkesi olan Esenboğa Külliyesinin yeri ve dizaynı bizzat Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan’ın takdirleri ile belirlenmiştir.

2010 yılında kurulan Üniversitemiz, hem nitelikli akademik kadro oluşumu hem birçok fakülte ve bölümde başlattığı kaliteli eğitim-öğretim programları hem de yerleşke donatısıyla, eş zamanlı kurulmuş olan diğer üniversitelerle mukayese edilemeyecek bir performans ve hızlı bir gelişim göstermiştir.

Başlangıçta 7 fakülte ile kurulan Üniversitemiz bugün itibarıyla, bünyesinde araştırma ve eğitim faaliyetini yürüten; Tıp Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, İşletme Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Dış Hekimliği Fakültesi, Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Eczacılık Fakültesi ve İletişim Fakültesi olmak üzere 15 fakültesi ile uygulama ve araştırma merkezleri bulunmaktadır.

Yine hazırlık eğitimi veren Yabancı Diller Yüksekokulu ve lisans düzeyinde eğitim veren Türk Musikisi Devlet Konservatuarı, ön lisans eğitimi veren Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu da diğer akademik birimler olarak Üniversitemiz çatısı altında eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Üniversitemizde ayrıca Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Halk Sağlığı Enstitüsü ve Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü bünyesinde birçok programda yüksek lisans ve doktora eğitimi yapılmaktadır.

Üniversitemiz akademik kadrosu, çeşitli alanlarda yaptıkları özgün araştırmaları, ürettikleri ürünleri, ulusal ve uluslararası indekslerce taranan dergilerde yayımladıkları makaleleri, ulusal ve uluslararası araştırma destekleme kuruluşlarınca desteklenen projeleri, sivil toplumla olan güçlü dayanışması ve sanayi kuruluşlarıyla yaptıkları iş birlikleri ile yüksek bir akademik performans sergilemektedir. Her akademik birimimiz kendi paydaşlarıyla yoğun ilişki kurarak ve iş birliği yaparak Üniversitemizin ulusal ve uluslararası düzlemde saygın bir konuma yükselmesi noktasında azami gayret göstermektedir.

## A- Misyon ve Vizyon

2020-2024 Dönemi Üniversitemiz Stratejik Planı 2024 yılı sonu itibariyle uygulama dönemini tamamlayıp, plan dönemini kapsayan misyon ve vizyon aşağıda gösterilmiştir.

2025-2029 Dönemi Stratejik Planı ise 2025 yılı Ocak ayı itibariyle yürürlüğe girmiştir. Plan dönemini kapsayan misyon ve vizyona ise 2025 yılı İdare Faaliyet Raporu'nda yer verilecektir.

### 1. Misyon

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi,

Evrensel değerler ışığında verdiği nitelikli eğitimle bilim, kültür, spor ve sanat alanlarında sorgulamaya açık, ahlaki değerlere saygılı bireyler yetiştirmeyi; yaptığı araştırmalar ile bilgi ve teknoloji üreterek toplum yararına sunmayı; sahip olduğu girişimcilik ruhuyla ürettiği bilgi ve teknoloji ekseninde insanlık için fayda üretmeyi; hissettiği sosyal sorumluluk bilinciyle ulusal ve uluslararası düzeyde beşeri sermayenin gelişimine katkıda bulunmayı misyonu olarak benimser.

### 2. Vizyon

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi,

Sunduğu eğitim-öğretim ile iyi bir gelecek inşasına katkı sağlayan, ilim geleneğimizin engin birikimini günümüze taşımayı başaran, araştırma ve projeleriyle insanlık adına faydalar üreten, uluslararası düzeyde saygınlık kazanmış, akademik, idari ve mali özerkliğe sahip bir üniversite olmayı vizyonu olarak benimser.

## B- Yetki Görev ve Sorumluluklar

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu'nun 12 inci maddesinde Üniversitelerin görevleri aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlara işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

## C- İdareye İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

Ankara'nın 5. devlet üniversitesi olarak 27648 sayı ve 21 Temmuz 2010 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan karar uyarınca kurulan Üniversitemiz eğitim ve öğretim hizmetlerini aşağıda yer alan binalarda sürdürmektedir.

Tablo 1: Kapalı Alan

| Bina Adı                      | Toplam Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) | Bina Adı                       | Toplam Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) |
|-------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|
| Esenboğa Külliyesi            | 78.473,65                            | Varlık Yerleşkesi              | 5.248,00                             |
| Bilkent Yerleşkesi            | 11.536,00                            | Esenboğa Ek Hizmet Binası      | 2.390,00                             |
| Çubuk Yerleşkesi              | 18.645,00                            | Millî İrade Yerleşkesi         | 29.847,00                            |
| Cinnah Yerleşkesi             | 10.372,43                            | 15 Temmuz Şehitleri Yerleşkesi | 44.577,74                            |
| Etlik Ovacık Yerleşkesi       | 4.820,00                             | Tuz Gölü Yerleşkesi            | 10.200,00                            |
| <b>TOPLAM (m<sup>2</sup>)</b> |                                      | <b>216.109,82</b>              |                                      |

#### *Esenboğa Külliyesi*



Esenboğa Külliyesi 1. etap bina kapalı alanı toplamı 78.473,65 m<sup>2</sup> dir. Kapalı alanlar dört ayrı eğitim binası, bir ısı merkezi, kafe, spor merkezi ve soyunma odalarından oluşmaktadır. Açık alanlar futbol sahası, tenis sahası, voleybol sahası, basketbol sahası, 606 araçlık açık otopark ve sosyal alanlar, üniversite göleti, kamelyalar, muhtelif türde ağaçların bulunduğu yeşil alanlardan oluşmaktadır.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Esenboğa Külliyesi sınırları içinde Kredi ve Yurtlar Kurumu tarafından iki etap halinde yurt inşaatları tamamlanmış olup 2022-2023 eğitim öğretim döneminde kullanıma açılmıştır. Öğrencilerimizin kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılamak için Öğrenci Yaşam Merkezi inşaat çalışmaları devam etmektedir.

Esenboğa Külliye Yerleşkesinde; Rektörlük, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, İletişim Fakültesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ankara Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, İslami İlimler Uygulama ve Araştırma Merkezi, Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetlerine devam etmektedir.



### *Çubuk Yerleşkesi*

Yerleşkemizdeki yapıların toplam kapalı alanı 18.645 m<sup>2</sup> olup, Halk Sağlığı Enstitüsü, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi, Hippoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Ekolojik Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi ile sosyal etkinlik alanları bulunmaktadır. Yerleşkede okçuluk ve binicilik faaliyetleri de yapılmaktadır.



### *Esenboğa Ek Hizmet Binası*



Bina 1 bodrum, 1 zemin, 2 normal kat olmak üzere toplamda 4 kattan oluşmakta olup toplam kapalı alanı 2.390 m<sup>2</sup>'dir. Bina Teknoloji Geliştirme Bölgesi idari hizmetleri için kullanılmaktadır.

### *15 Temmuz Şehitleri Yerleşkesi*



Yerleşke 44.577,74 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olup Hukuk Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Fen Bilimleri Enstitüsü, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Ticaret ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sürekli Eğitim Merkezi, Uluslararası Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Hidrojen Teknolojileri ve Enerji Uygulamaları Araştırma Merkezi faaliyetlerine bu yerleşkede devam etmektedir.



### *Milli İrade Yerleşkesi*



Bina 29.847 m<sup>2</sup>'lik kapalı alana sahip olup Rektörlük ve İdari Birimler, hazırlık eğitimi veren Yabancı Diller Yüksekokulu ile Spor Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Teknoloji Transfer Ofisi, İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Öğrenme ve Öğretme Birimi faaliyetlerine bu yerleşkede devam etmektedir.

### *Varlık Yerleşkesi*

Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları Eğitim ve Araştırma Hastanesini de kapsayan 200.737 m<sup>2</sup> alanlı imarın 63805 ada 8 numaralı parseli Ankara Valiliği'nin 05.03.2015 tarih ve 16425 sayılı yazısı ile Üniversitemize kesin tahsisi gerçekleştirilmiştir.

### *Merkez Araştırma Laboratuvarı Binası*



5.248 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip 1 bodrum, 1 zemin ve 1 normal kattan oluşan binada Merkez Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi hizmetlerini sürdürmektedir.

### ***Diş Hekimliği Fakültesi ve Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi Binası***



Diş Hekimliği Fakültesi ve Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi Binası yapım işinde % 69 oranında fiziki gerçekleşme mevcut olup 2026 yılına kadar tamamlanması planlanmaktadır.

### ***Bilkent Yerleşkesi***



Bina 1 bodrum, zemin ve 3 kattan oluşup 11.536 m<sup>2</sup> toplam kapalı alana sahiptir. Tıp Fakültesi Sağlık Temel Bilimleri ve Laboratuvarları Binası 2014-2015 eğitim-öğretim yılında faaliyete geçmiştir.

Üniversitemiz Tıp Fakültesi öğrencileri öğrenimlerine bu binada devam etmektedir. Ayrıca Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kas İskelet Sistemi Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Endokrinoloji ve Diyabet Uygulama ve Araştırma Merkezi, Obezite Uygulama ve Araştırma Merkezi, İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi, Psikiyatri ve Davranışsal Nörobilim Uygulama ve Araştırma Merkezi de bu yerleşkede hizmet vermektedir.



### *Cinnah Yerleşkesi*



Bina 1 bodrum, 1 zemin, 6 normal kat ve teras kattan oluşmakta olup 5.651,42 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Yine 4433 ada 10 numaralı parsel üzerindeki bina 1 bodrum, 1 zemin, 4 normal kattan oluşmakta olup 1.992,01 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir ve bu iki binanın toplam kapalı alanı 7.643,43 m<sup>2</sup>'dir.

Bu binalarda Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü, Rekabet ve İnovasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Aile ve Toplum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Göç Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sosyal Politikalar ve Sivil Toplum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kariyer Planlaması ve Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır.



İdari ofisler ve derslik olarak kullanılan bina 2 bodrum, 5 normal kat ve teras kattan oluşmakta olup toplamda 2.729 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı öğrencilerimiz burada eğitim görmektedir.

### *Etlık Ovacıık Yerleşkesi*



Bina 4.820 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olup, bina 1 bodrum, 1 zemin ve 1 normal kattan oluşmaktadır. Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü bu yerleşkemizde bulunmaktadır.

### *Tuz Gölü Yerleşkesi*

Yerleşkede Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi ve Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.



Bina 1 bodrum 1 zemin ve 3 kattan oluşan 4.800 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir.



Bina 1 zemin ve 3 kattan oluşan 3.900 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir.



Bina 1 bodrum 1 zemin ve 1 kattan oluşan 1.500 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir.



### *Ankara Bilkent Şehir Hastanesi*



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Tıp Fakültesi Bilkent Yolu 3. Km. Çankaya/ANKARA adresinde; ortak kullanım protokolü kapsamında Ankara Bilkent Şehir Hastanesinde hizmet vermektedir.

### *Yenimahalle Eğitim ve Araştırma Hastanesi*

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Tıp Fakültesi Yeni Batı Mah. 2026. Cad. Batıkent, Yenimahalle/ANKARA adresinde bulunmakta olup, ortak kullanım protokolü kapsamında hizmet vermektedir.



## 2. Örgüt Yapısı

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamına göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları rektör, üniversite senatosu ve üniversite yönetim kuruludur.

### Rektör;

29 Ekim 2016 tarihli ve 29872 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 676 nolu KHK'nın 85' inci maddesi 2547 sayılı Kanun'un 13' üncü maddesinin (a) fıkrasının birinci paragrafı aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.

“Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıflarca kurulan üniversitelerde rektör ataması, mütevelli heyetinin teklifi üzerine yapılır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.”

### Senato;

Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşur. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve üniversite yönetim kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

### Yönetim Kurulu;

Rektörün başkanlığında dekanlar ile üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

### **Fakülte, enstitü ve yüksekokul düzeyinde yönetim organları aşağıdaki gibidir:**

#### Fakülte organları;

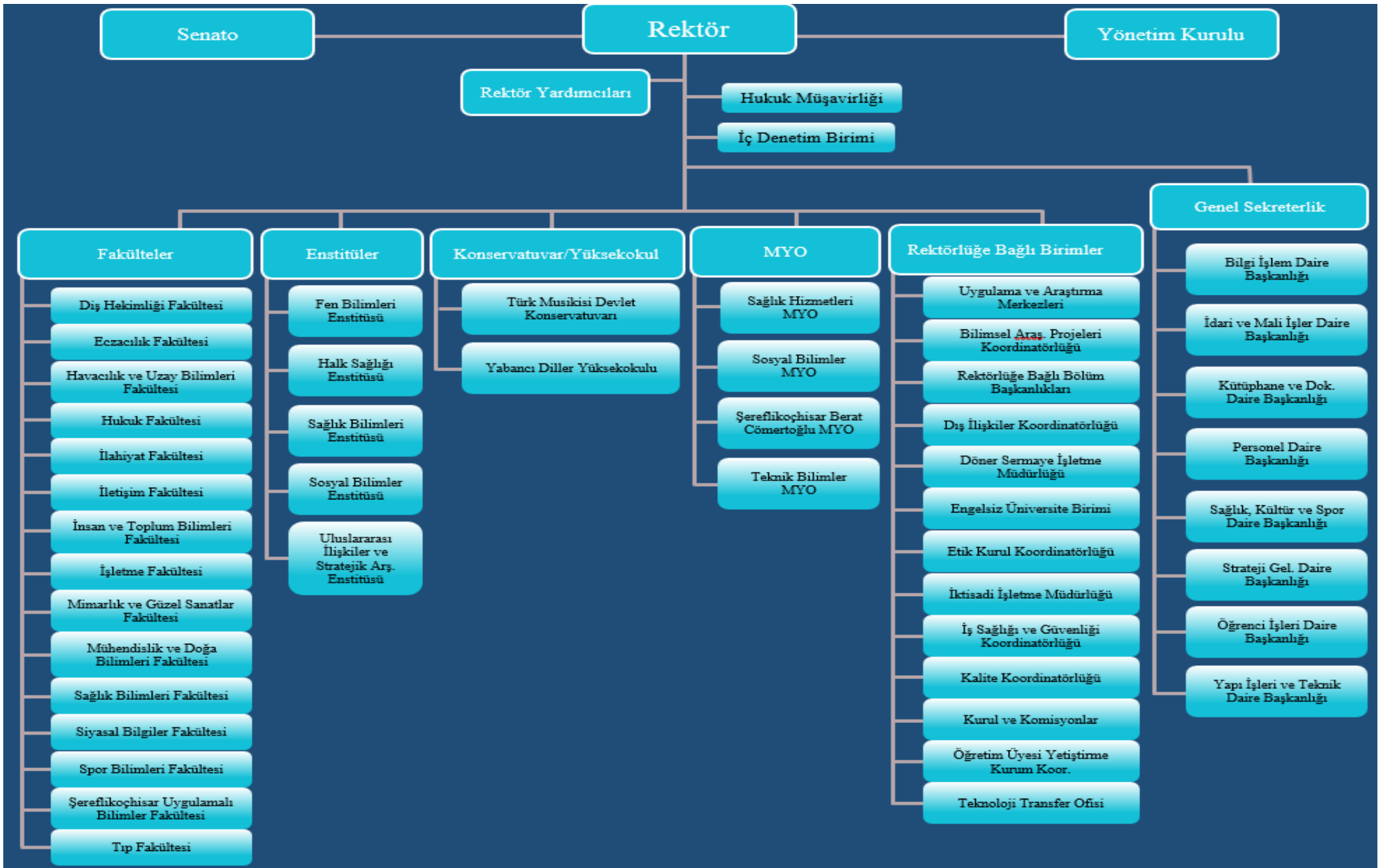
Dekan, fakülte kurulu ve fakülte yönetim kurulundan oluşur.

#### Enstitü organları;

Enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulundan oluşur.

#### Yüksekokul organları;

Yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulundan oluşur.



Tablo 2: Senato Üyeleri

| Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU<br>Rektör                                               |                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Prof. Dr. Mustafa ORÇAN<br>Rektör Yardımcısı                                          | Prof. Dr. Akın AKTAŞ<br>Rektör Yardımcısı                                          |
| Prof. Dr. Abdullah YILDIZ<br>Rektör Yardımcısı                                        | Prof. Dr. Akın AKTAŞ<br>Eczacılık Fakültesi Dekan Vekili                           |
| Prof. Dr. Mustafa ORÇAN<br>Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekan Vekili | Dr. Öğr. Üyesi Ahmet YÜCEL<br>Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fak. Temsilcisi  |
| Prof. Dr. Neslihan KARATAŞ DURMUŞ<br>Hukuk Fakültesi Dekan Vekili                     | Prof. Dr. Ersin ERDOĞAN<br>Hukuk Fakültesi Temsilcisi                              |
| Prof. Dr. Hüseyin TUTAR<br>İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Dekan Vekili           | Doç. Dr. Arif BAKLA<br>İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Temsilcisi              |
| Prof. Dr. Rafet AKTAŞ<br>İşletme Fakültesi Dekan Vekili                               | Dr. Öğr. Üyesi Musab Talha AKPINAR<br>İşletme Fakültesi Temsilcisi                 |
| Prof. Dr. Ergün ERASLAN<br>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Dekanı             | Dr. Öğr. Üyesi Abdullah DİLSİZ<br>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fak. Temsilcisi    |
| Prof. Dr. Emrah AKBAŞ<br>Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan Vekili                      | Doç. Dr. Ertuğrul DEMİRDEL<br>Sağlık Bilimleri Fakültesi Temsilcisi                |
| Prof. Dr. Hakkı ODABAŞ<br>Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanı                           | Prof. Dr. Murat ASLAN<br>Siyasal Bilgiler Fakültesi Temsilcisi                     |
| Prof. Dr. Tuğba ENSARİ<br>Tıp Fakültesi Fakültesi Dekan Vekili                        | Prof. Dr. Levent ÖZTÜRK<br>Tıp Fakültesi Temsilcisi                                |
| Prof. Dr. Nuri ADIGÜZEL<br>İlahiyat Fakültesi Dekan Vekili                            | Prof. Dr. Yasin YILMAZ<br>İlahiyat Fakültesi Temsilcisi                            |
| Prof. Dr. İhsan TOKTAŞ<br>Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fak. Dekan Vekili                | Doç. Dr. Ahmet Emre DİNÇER<br>Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi Temsilcisi      |
| Prof. Dr. Adnan ÖZTÜRK<br>Dış Hekimliği Fakültesi Dekan Vekili                        | Prof. Dr. Mehmet Fatih ŞENTÜRK<br>Dış Hekimliği Fakültesi Temsilcisi               |
| Prof. Dr. Veli ÇELİK<br>Havacılık ve Uzay Bilimleri Fak. Dekanı                       | Doç. Dr. İsmail Çağrı ÖZCAN<br>Havacılık ve Uzay Bilimleri Fak. Temsilcisi         |
| Prof. Dr. Enderhan KARAKOÇ<br>İletişim Fakültesi Dekan Vekili                         | Doç. Dr. Sefer KALAMAN<br>İletişim Fakültesi Temsilcisi                            |
| Prof. Dr. Baki YILMAZ<br>Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı                              | Doç. Dr. Ersan TOLUKAN<br>Spor Bilimleri Fakültesi Temsilcisi                      |
| Prof. Dr. Sadettin ORHAN<br>Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü                            | Prof. Dr. Esra ÇALIK VAR<br>Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdür Vekili                |
| Doç. Dr. Muhammet Enes KALA<br>Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdür Vekili                 | Doç. Dr. İbrahim DEMİR<br>Uluslararası İlişkiler ve Str. Arş. Ens. Müdürü          |
| Prof. Dr. Salih MOLLAHALİLOĞLU<br>Halk Sağlığı Enstitüsü Müdür Vekili                 | Doç. Dr. Serbüend ARPA<br>Türk Musikisi Devlet Konservatuarı Müdürü                |
| Prof. Dr. Murat KOÇ<br>Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müdür Vekili              | Dr. Öğr. Üyesi Abdullah ORMAN<br>Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdür Vekili   |
| Doç. Dr. Burhan GÜNAY<br>Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu MYO Müdür Vekili            | Dr. Öğr. Üyesi Bahattin CİZRELİ<br>Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdür Vekili |
| Öğr. Gör. Dr. Daria ŞEN<br>Yabancı Diller Yüksekokulu Müdür Vekili                    |                                                                                    |
| <b>RAPORTÖR</b><br><b>Dr. Öğr. Üyesi Mümin ŞEN</b><br><b>Genel Sekreter Vekili</b>    |                                                                                    |

Tablo 3: Yönetim Kurulu Üyeleri

| Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU<br>Rektör                                            |                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Prof. Dr. Mustafa ORÇAN<br>Şereflikoçhisar Uyg. Bilimler Fak. Dek. Vekili          | Prof. Dr. Akın AKTAŞ<br>Eczacılık Fakültesi Dekan Vekili               |
| Prof. Dr. Neslihan KARATAŞ DURMUŞ<br>Hukuk Fakültesi Dekanı                        | Prof. Dr. Hüseyin TUTAR<br>İnsan ve Toplum Bilimleri Fak. Dekan Vekili |
| Prof. Dr. Rafet AKTAŞ<br>İşletme Fakültesi Dekan Vekili                            | Prof. Dr. Ergün ERASLAN<br>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fak. Dekanı   |
| Prof. Dr. Emrah AKBAŞ<br>Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan Vekili                   | Prof. Dr. Hakkı ODABAŞ<br>Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanı            |
| Prof. Dr. Tuğba ENSARİ<br>Tıp Fakültesi Dekan Vekili                               | Prof. Dr. Nuri ADIGÜZEL<br>İlahiyat Fakültesi Dekan Vekili             |
| Prof. Dr. İhsan TOKTAŞ<br>Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fak. Dekan Vekili             | Prof. Dr. Adnan ÖZTÜRK<br>Dış Hekimliği Fakültesi Dekan Vekili         |
| Prof. Dr. Veli ÇELİK<br>Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Dekanı               | Prof. Dr. Enderhan KARAKOÇ<br>İletişim Fakültesi Dekan Vekili          |
| Prof. Dr. Baki YILMAZ<br>Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı                           | Prof. Dr. Funda TOPRAK<br>Profesör Temsilcisi                          |
| Prof. Dr. Cemşafak ÇUKUR<br>Profesör Temsilcisi                                    | Prof. Dr. Engin SAYGIN<br>Profesör Temsilcisi                          |
| <b>RAPORTÖR</b><br><b>Dr. Öğr. Üyesi Mümin ŞEN</b><br><b>Genel Sekreter Vekili</b> |                                                                        |

### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2024 Yıl Sonu İtibariyle Mevcut Kütüphane Kaynaklarımız;

Tablo 4: 2024 Yılı Kitap Kaynakları

| Kitap Sayısı                            |                       |
|-----------------------------------------|-----------------------|
| Sağlama Türü                            | Sağlama Sayısı (Adet) |
| Basılı Kitap Sayısı                     | 107.470               |
| Satın Alınan Elektronik Kitap           | 6.015                 |
| Abone Olunan Yayın Sayısı (EKUAL Dahil) | 5.932.918             |
| <b>Mevcut Kaynak Sayısı</b>             | <b>6.046.403</b>      |

TÜBİTAK ULAKBİM tarafından ülkemizdeki üniversite, kamu ve sanayi kesiminin bilgi ve belge ihtiyaçlarının karşılanması kapsamında satın alınmış olan ve uluslararası niteliğe sahip 1983'den 2010 yılına kadar ki yaklaşık 10.000 başlık altında 730.000 adet basılı yabancı akademik dergiler Üniversitemize devredilmiştir. Bunun yanı sıra 2014 Nisan ayında yine TÜBİTAK ULAKBİM tarafından 16.500 adet Türkçe basılı bilimsel dergi de devredilmiştir. Ancak, 31/05/2024 tarihli resmi yazı ile 746.500 adet basılı dergi Cumhurbaşkanlığı Millet Kütüphanesi'ne devredilmiştir.

Abone Olunan Veri Tabanları;

Tablo 5: 2024 Yılı Veri Tabanları

|   |                          |    |                               |
|---|--------------------------|----|-------------------------------|
| 1 | AYEUM                    | 10 | Sage Journals                 |
| 2 | Beckonline               | 11 | SOBİAD                        |
| 3 | Bookcites                | 12 | Swisslex                      |
| 4 | DataTurkey               | 13 | Turcademy                     |
| 5 | İdeal Online             | 14 | Türkiye Atıf Dizini           |
| 6 | Journal Citation Reports | 15 | Uptodate                      |
| 7 | JSTOR Books              | 16 | Vetis Uzaktan Erişim Programı |
| 8 | Lexpa                    | 17 | EDS Keşif Aracı               |
| 9 | ProQuest Central         |    |                               |

TÜBİTAK ULAKBİM (EKUAL) Kapsamında Ücretsiz Sağlanan Veri Tabanları;

|    |                                               |
|----|-----------------------------------------------|
| 1  | Annual Reviews                                |
| 2  | EBSCO Veri tabanları                          |
| 3  | IEEE                                          |
| 4  | Emerald Insight                               |
| 5  | İntihal.Net                                   |
| 6  | iThenticate                                   |
| 7  | JSTOR                                         |
| 8  | Mendeley                                      |
| 9  | Military Big Data                             |
| 10 | Nature                                        |
| 11 | OVID-LLW                                      |
| 12 | Proquest Dissertations & Theses Global        |
| 13 | Proquest Ebook Central Open Access Collection |
| 14 | Science Direct                                |
| 15 | Scopus                                        |
| 16 | SpringerLink                                  |
| 17 | Taylor and Francis (T&F)                      |
| 18 | Turnitin                                      |
| 19 | Web of Science                                |
| 20 | Wiley Online Library                          |



2024 Yıl Sonu İtibariyle Mevcut Teknolojik Kaynaklarımız;

Tablo 6: 2024 Yılı Teknolojik Kaynaklar

| Teknolojik Kaynaklar |                                    |      |
|----------------------|------------------------------------|------|
| 1                    | Mikroskoplar                       | 128  |
| 2                    | Bilgisayar Kasaları                | 2257 |
| 3                    | Tablet Bilgisayarlar               | 82   |
| 4                    | Dizüstü Bilgisayarlar              | 1017 |
| 5                    | Tümleşik(All In One Bilgisayarlar) | 440  |
| 6                    | Yazıcılar ve Okuyucular            | 704  |
| 7                    | Fotokopi Makineleri                | 100  |
| 8                    | Tarayıcılar                        | 38   |
| 9                    | Projektörler                       | 504  |
| 10                   | Kameralar                          | 590  |
| 11                   | Televizyon                         | 145  |
| 12                   | Fotoğraf Makineleri                | 54   |
| 13                   | Telefonlar                         | 1577 |
| 14                   | Müzik Çalarlar ve Kaydediciler     | 39   |
| 15                   | Sunucular                          | 134  |
| 16                   | Swichler                           | 161  |

2024 Yıl Sonu İtibariyle Üniversitemizde Kullanılan Bilişim Sistemleri ve Yazılımlar;

Tablo 7: 2024 Yılı Kullanılan Bilişim Sistemleri ve Yazılımlar

| KULLANILAN BİLİŞİM SİSTEMLERİ VE YAZILIMLAR |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İlgili Birim                                | Programın Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı        | Kamu Personeli Harcamaları Yönetim Sistemi (KPHYS), Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (E-Bütçe), Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Harcama Yönetim Sistemi (HYS), Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi (TTBS), Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi (TKYS), Yönetim Bilgi Sistemi (YBS), Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KA-YA), Kalite Yönetim Sistemi (KYS), Bütünleşik Kamu Malî Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS), Gelir İdaresi Başkanlığı Beyanname Düzenleme Programı (E-Beyanname), Tek Hazine Kurumlar Hesabı Bilgi Sistemi, Nakit Talep Aktarım Sistemi, Kimlik Yönetim Sistemi (KYS), SGK Kesenek Bilgi Sistemi, SGK Hizmet Takip Programı (HİTAP), Sayıştay Birleşik Veri Aktarım Sistemi, Sayıştay İnfaz Takip Sistemi, Türkiye Hayat Emeklilik |
| Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı             | Proliz Öğrenci Otomasyonu, Oracle Database                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı | Yordam Otomasyon Sistemi, Türkiye Belge Sağlama Sistemi (TÜBESS), Kütüphaneler arası Ödünç Verme Hizmeti (KİTS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                | Oracle, AYBÜ Bilgi Sistemi, MS Sql Server, Visual Studio, Visual Studio Code, Postman, Soap UI, My Sql, Windows Server, Veeam Yedekleme, Vmware Sanallaştırma, Extreme Management Center, Siemplus, Trendmicro, Network Access Control(NAC), Proxmox Mail Gateway, B1rtech Senseway, Owncloud, Microsoft Exchange Server                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı      | Yaklaşık Maliyet, Hakediş ve Kesin Hesap Programı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı        | Kamutech, Yaklaşık Maliyet, Hakediş ve Kesin Hesap Programı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Personel Daire Başkanlığı                   | Özlük İşleri Yönetimi Yazılımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tıp Fakültesi                               | Tıp Fakültesi Özlük İşleri Yönetimi Yazılımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| AYBUZEM                                     | MOODLE Öğrenme Yönetim Sistemi, Perculus +Eşzamanlı Ses, Görüntü ve Çoklu Öğretim Öğeleri Paylaşma Sistemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Projeler Ofisi                              | TTS (TÜBİTAK), BAPSİS, AVESİS, ATOSİS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Akademik Birimler                           | Ek Ders Ödemeleri Takip Yazılımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Bütün Birimler                              | Kurumsal Güvenlik ve Filtreleme Yazılımı, Kalite ve Verimlilik İzleme Sistemi Yazılımı (KAVİS), EBYS, E-Bütçe, KYS (Kalite Yönetim Sistemi), Harcama Yönetim Sistemi (HYS), AYBÜ Bilgi Sistemi, Kamu Personeli Bilişim Sistemi (KBS), Harcama Yönetim Sistemi (HYS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Daire Başkanlıkları                         | Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

## 4. İnsan Kaynakları

### 4.1 İdari Personel

Tablo 8: İdari Personel Sayısı

| GİH | SHS | THS | AHS | DHS | YHS | TOPLAM |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------|
| 353 | 37  | 90  | 2   | 0   | 44  | 526    |

Tablo 9:Açıktan / Naklen Atanan İdari Personel Sayısı

| Unvan                | Gelen     | Giden     |
|----------------------|-----------|-----------|
| Faküle Sekreteri     | -         | 2         |
| Genel Sekreter       | -         | 1         |
| Bilgisayar İşletmeni | 2         | 6         |
| Hemşire              | -         | 1         |
| Hizmetli             | -         | 1         |
| Kütüphaneci          | -         | 1         |
| Diyetisyen           | 1         | -         |
| Tekniker             | 2         | -         |
| Psikolog             | 1         | -         |
| Şube Müdürü          | 1         | 1         |
| Memur                | 10        | 10        |
| Teknisyen            | -         | 1         |
| Sağlık Teknikeri     | 1         | 1         |
| <b>TOPLAM</b>        | <b>18</b> | <b>25</b> |

Tablo 10: Ayrılan İdari Personel Sayısı

| Unvan                | Ayrılma Nedeni         | Sayı      |
|----------------------|------------------------|-----------|
| Fakülte Sekreteri    | Kurumlar Arası Nakil   | 2         |
| Şube Müdürü          | Kurumlar Arası Nakil   | 1         |
| Genel Sekreter       | İsteğe bağlı emeklilik | 1         |
| Memur                | İstifa                 | 7         |
|                      | Kurumlar Arası Nakil   | 3         |
| Hemşire              | İstifa                 | 1         |
| Bilgisayar İşletmeni | Kurumlar Arası Nakil   | 3         |
|                      | İsteğe bağlı emeklilik | 3         |
| Tekniker             | Kurumlar Arası Nakil   | 1         |
| Kütüphaneci          | Kurumlar Arası Nakil   | 1         |
| Sağlık Teknikeri     | İstifa                 | 1         |
| Teknisyen            | İstifa                 | 1         |
| <b>TOPLAM</b>        |                        | <b>25</b> |

Tablo 11: İdari Personelin Eğitim Durumu

|             | İlköğretim | Ortaokul | Lise  | Ön Lisans | Lisans | Y.L. ve Dokt. |
|-------------|------------|----------|-------|-----------|--------|---------------|
| Kişi Sayısı | 7          | 7        | 64    | 152       | 214    | 82            |
| Yüzde (%)   | 1,33       | 1,33     | 12,17 | 28,90     | 40,68  | 15,59         |

Tablo 12: İdari Personelin Hizmet Süreleri

|             | 1 – 3 Yıl | 4 – 6 Yıl | 7 – 10 Yıl | 11 – 15 Yıl | 16 – 20 Yıl | 21 - Üzeri |
|-------------|-----------|-----------|------------|-------------|-------------|------------|
| Kişi Sayısı | 175       | 32        | 83         | 99          | 48          | 89         |
| Yüzde (%)   | 33,27     | 6,08      | 15,78      | 18,82       | 9,13        | 16,92      |

Tablo 13: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

|             | 20-25 Yaş | 26-30 Yaş | 31-35 Yaş | 36-40 Yaş | 41-50 Yaş | 51-Üzeri |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| Kişi Sayısı | 43        | 108       | 111       | 94        | 119       | 51       |
| Yüzde (%)   | 8,18      | 20,53     | 21,10     | 17,87     | 22,62     | 9,70     |

Tablo 14: Sözleşmeli Personel Sayısı

| Büro Personeli | Tekniker | Teknisyen | Sağlık Teknikeri | Hemşire | Diğer Sağlık Personeli | Mühendis | Koruma ve Güvenlik Görevlisi | Destek Personeli | TOPLAM |
|----------------|----------|-----------|------------------|---------|------------------------|----------|------------------------------|------------------|--------|
| 62             | 13       | 21        | 21               | 1       | 1                      | 1        | 58                           | 97               | 275    |

Tablo 15: Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumu

|             | Ortaöğretim | Ön Lisans | Lisans |
|-------------|-------------|-----------|--------|
| Kişi Sayısı | 131         | 110       | 34     |
| Yüzde (%)   | 47,64       | 40        | 12,36  |

Tablo 16: Sözleşmeli Personelin Hizmet Süreleri

|             | 1 – 3 Yıl | 4 – 6 Yıl | 7 – 10 Yıl | 11 – 15 Yıl | 16 – 20 Yıl | 21 - Üzeri |
|-------------|-----------|-----------|------------|-------------|-------------|------------|
| Kişi Sayısı | 275       | -         | -          | -           | -           | -          |
| Yüzde (%)   | 100       | -         | -          | -           | -           | -          |

Tablo 17: Sözleşmeli Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

|             | 19-25 Yaş | 26-30 Yaş | 31-35 Yaş | 36-40 Yaş | 41-50 | 51- Üzeri |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|-----------|
| Kişi Sayısı | 85        | 120       | 59        | 10        | 1     | -         |
| Yüzde (%)   | 30,91     | 43,64     | 21,45     | 3,64      | 0,36  | -         |

Tablo 18: Diğer Personel Sayısı

| Unvan         | Sayı       |
|---------------|------------|
| Sürekli İşçi  | 275        |
| <b>Toplam</b> | <b>275</b> |

Tablo 19: Diğer Personelin Eğitim Durumu

|             | İlkokul-Ortaokul | Lise  | Ön Lisans | Lisans | Lisansüstü |
|-------------|------------------|-------|-----------|--------|------------|
| Kişi Sayısı | 68               | 161   | 18        | 27     | 1          |
| Yüzde (%)   | 24,73            | 58,55 | 6,54      | 9,82   | 0,36       |

Tablo 20: Diğer Personelin Hizmet Süreleri

|             | 1 – 3 Yıl | 4 – 6 Yıl | 7 – 10 Yıl | 11 – 15 Yıl | 16 – 20 Yıl | 21 - Üzeri |
|-------------|-----------|-----------|------------|-------------|-------------|------------|
| Kişi Sayısı | 54        | 221       | -          | -           | -           | -          |
| Yüzde (%)   | 19,64     | 80,36     | -          | -           | -           | -          |

Tablo 21: Diğer Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

|             | 21-25 Yaş | 26-30 Yaş | 31-35 Yaş | 36-40 Yaş | 41-50 Yaş | 51- Üzeri |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Kişi Sayısı | 4         | 23        | 47        | 77        | 103       | 21        |
| Yüzde (%)   | 1,46      | 8,36      | 17,09     | 28        | 37,45     | 7,64      |

## 4.2 Akademik Personel

Tablo 22:Unvanlar İtibari İle Akademik Personel Sayısı

| Unvan                | Sayı        |
|----------------------|-------------|
| Profesör             | 345         |
| Doçent               | 252         |
| Doktor Öğretim Üyesi | 294         |
| Öğretim Görevlisi    | 233         |
| Araştırma Görevlisi  | 345         |
| <b>TOPLAM</b>        | <b>1469</b> |

Tablo 23:Yabancı Uyruklu Akademik Personel

| Unvan                | Geldiği Ülke            | Çalıştığı Bölüm                         | Kişi Sayısı |
|----------------------|-------------------------|-----------------------------------------|-------------|
| Profesör             | Mısır                   | MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİLİMLERİ FAKÜLTESİ | 1           |
| Doktor Öğretim Üyesi | ABD                     | HUKUK FAKÜLTESİ                         | 1           |
| Doktor Öğretim Üyesi | ÖZBEKİSTAN              | İLAHİYAT FAKÜLTESİ                      | 1           |
| Doktor Öğretim Üyesi | İRAN                    | MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİLİMLERİ FAKÜLTESİ | 1           |
| Doktor Öğretim Üyesi | İRAN                    | MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİLİMLERİ FAKÜLTESİ | 1           |
| Doktor Öğretim Üyesi | IRAK                    | MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİLİMLERİ FAKÜLTESİ | 1           |
| Doktor Öğretim Üyesi | BELÇİKA                 | MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİLİMLERİ FAKÜLTESİ | 1           |
| Doktor Öğretim Üyesi | BOSNA HERSEK            | SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ              | 1           |
| Doktor Öğretim Üyesi | ALMANYA                 | SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ              | 1           |
| Doktor Öğretim Üyesi | AZERBAYCAN              | SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ              | 1           |
| Doktor Öğretim Üyesi | BANGLADEŞ               | SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ              | 1           |
| Doktor Öğretim Üyesi | HİNDİSTAN               | SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ              | 1           |
| Öğretim Görevlisi    | SURİYE ARAP CUMHURİYETİ | İLAHİYAT FAKÜLTESİ                      | 1           |
| Öğretim Görevlisi    | SURİYE ARAP CUMHURİYETİ | İLAHİYAT FAKÜLTESİ                      | 1           |
| Öğretim Görevlisi    | İRAN                    | MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİLİMLERİ FAKÜLTESİ | 1           |
| Öğretim Görevlisi    | ARNAVUTLUK              | MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİLİMLERİ FAKÜLTESİ | 1           |
| Öğretim Görevlisi    | İNGİLTERE               | YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU              | 1           |
| Öğretim Görevlisi    | BOSNA HERSEK            | YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU              | 1           |
| Öğretim Görevlisi    | MACARİSTAN              | YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU              | 1           |
| Öğretim Görevlisi    | LİBYA                   | YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU              | 1           |
| Öğretim Görevlisi    | ÇİN HALK CUMHURİYETİ    | YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU              | 1           |
| Öğretim Görevlisi    | PAKİSTAN                | YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU              | 1           |
| Öğretim Görevlisi    | SURİYE ARAP CUMHURİYETİ | YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU              | 1           |
| Öğretim Görevlisi    | İNGİLTERE               | YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU              | 1           |
| Öğretim Görevlisi    | SURİYE ARAP CUMHURİYETİ | YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU              | 1           |
| Öğretim Görevlisi    | ABD                     | YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU              | 1           |
| Öğretim Görevlisi    | İRAN                    | YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU              | 1           |
| <b>TOPLAM</b>        |                         |                                         | <b>27</b>   |

Tablo 24:Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel (40/d mad.)

| Unvan          | Bağlı Olduğu Bölüm                                                                                                                   | Görevlendirildiği Üniversite                                                                                                                                                                                              | Kişi Sayısı |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Profesör       | İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi<br>Hukuk Fakültesi<br>İşletme Fakültesi<br>Siyasal Bilgiler Fakültesi<br>Dış Hekimliği Fakültesi | Konya Gıda ve Tarım Üniversitesi<br>Süleyman Demirel Üniversitesi<br>Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi<br>Kırıkkale Üniversitesi<br>Süleyman Demirel Üniversitesi<br>İstanbul Aydın Üniversitesi<br>Düzce Üniversitesi | 9           |
| Doçent         | Tıp Fakültesi<br>Sağlık Bilimleri Fakültesi                                                                                          | KTO-Karatay Üniversitesi<br>İstanbul Kent Üniversitesi<br>Muğla Sıtkı Koçman                                                                                                                                              | 3           |
| Dr. Öğr. Üyesi | Dış Hekimliği Fakültesi<br>İşletme Fakültesi<br>Hukuk Fakültesi<br>İletişim Fakültesi                                                | Balıkesir Üniversitesi<br>Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi<br>Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi<br>Düzce Üniversitesi<br>Çankırı Karatekin                                                                      | 6           |
| TOPLAM         |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                           | 18          |

Tablo 25: Başka Üniv. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (40/d mad.)

| Unvan          | Bağlı Olduğu Bölüm                  | Geldiği Üniversite    | Kişi Sayısı |
|----------------|-------------------------------------|-----------------------|-------------|
| Doçent         | Sağlık Bilimleri Fak.               | Marmara Üniversitesi  | 1           |
| Dr. Öğr. Üyesi | Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı | İstanbul Üniversitesi | 2           |
| TOPLAM         |                                     |                       | 3           |

Tablo 26:Diğer Üniv. Görevlendirilen Akademik Personel (40/a mad.)

| Unvan             | Bağlı Olduğu Bölüm                                                                                                                                                                                          | Görevlendirildiği Üniversite                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kişi Sayısı |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Profesör          | Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi<br>İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi<br>İşletme Fakültesi<br>Hukuk Fakültesi<br>Tıp Fakültesi<br>Sağlık Bilimleri Fakültesi<br>Siyasal Bilgiler Fakültesi         | Ankara Medipol Üniversitesi<br>Ostim Teknik Üniversitesi<br>Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi<br>Ankara Bilim Üniversitesi<br>Orta Doğu Teknik Üniversitesi<br>TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi<br>Yüksek İhtisas Üniversitesi<br>Ufuk Üniversitesi<br>Lokman Hekim Üniversitesi<br>Gazi Üniversitesi | 36          |
| Doçent            | İşletme Fakültesi<br>İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi<br>Siyasal Bilgiler Fakültesi<br>Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi<br>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi                                  | Orta Doğu Teknik Üniversitesi<br>Yüksek İhtisas Üniversitesi<br>Ankara Üniversitesi<br>Ankara Medipol Üniversitesi<br>TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi<br>Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi                                                                                                           | 18          |
| Dr. Öğr. Üyesi    | Tıp Fakültesi<br>Hukuk Fakültesi<br>Siyasal Bilgiler Fakültesi<br>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi<br>İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi<br>Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu<br>İşletme Fakültesi | Ankara Üniversitesi<br>Yüksek İhtisas Üniversitesi<br>TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi<br>Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi<br>Gazi Üniversitesi<br>Ufuk Üniversitesi<br>Orta Doğu Teknik Üniversitesi                                                                                                | 19          |
| Öğretim Görevlisi | Siyasal Bilgiler Fakültesi                                                                                                                                                                                  | Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1           |
| Toplam            |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 74          |



Tablo 27:Başka Üniv. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (40/a mad.)

| Unvan             | Çalıştığı Bölüm                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Geldiği Üniversite                                                                                                                                                                                                       | Kişi Sayısı |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Profesör          | Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi<br>Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi<br>Sosyal Bilimler Enstitüsü<br>Tıp Fakültesi<br>Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı                                                                                                                                                        | Ankara Üniversitesi<br>Hacettepe Üniversitesi<br>TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi<br>Sağlık Bilimleri Üniversitesi<br>Gazi Üniversitesi<br>Ankara Medipol Üniversitesi                                             | 8           |
| Doçent            | İlahiyat Fakültesi<br>İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi<br>Spor Bilimleri Fakültesi<br>Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı<br>Hukuk Fakültesi<br>Sağlık Bilimleri Enstitüsü<br>Sosyal Bilimler Enstitüsü<br>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi                                                                        | Gazi Üniversitesi<br>Ankara Üniversitesi<br>Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi<br>Sağlık Bilimleri Üniversitesi<br>Ankara Medipol Üniversitesi<br>Ankara Sosyal Bilim Üniversitesi                                     | 16          |
| Dr. Öğr. Üyesi    | Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı<br>İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi<br>İşletme Fakültesi<br>İlahiyat Fakültesi<br>Hukuk Fakültesi<br>Sosyal Bilimler Enstitüsü<br>Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi<br>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi<br>Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu MYO<br>Spor Bilimleri Fakültesi | Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi<br>Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi<br>Gazi Üniversitesi<br>Ankara Üniversitesi<br>Hacettepe Üniversitesi<br>Çankaya Üniversitesi<br>Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi | 13          |
| Öğretim Görevlisi | İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi<br>Sağlık Bilimleri Fakültesi                                                                                                                                                                                                                                                            | Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi<br>Ankara Üniversitesi                                                                                                                                                              | 2           |
| TOPLAM            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                          | 39          |

Tablo 28: Ataması Yapılan Akademik Personel Bilgileri

| Unvan               | Gelen Kişi Sayısı | Giden Kişi Sayısı |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| Profesör            | 5                 | 13                |
| Doçent              | 11                | 12                |
| Dr.Öğr.Üyesi        | 30                | 10                |
| Öğretim Görevlisi   | 17                | 2                 |
| Araştırma Görevlisi | 53                | 35                |
| TOPLAM              | 116               | 72                |

Tablo 29: Ayrılan Akademik Personel Bilgileri

| Unvan               | Ayrılma Nedeni       | Sayı |
|---------------------|----------------------|------|
| Profesör            | Nakil                | 2    |
|                     | İsteğe Bağlı Emekli  | 6    |
|                     | Yaş Haddinden Emekli | 1    |
|                     | İstifa               | 3    |
|                     | Vefat                | 1    |
| Doçent              | Nakil                | 3    |
|                     | İsteğe Bağlı Emekli  | 2    |
|                     | İstifa               | 7    |
| Dr. Öğr. Üyesi      | Nakil                | 1    |
|                     | İsteğe Bağlı Emekli  | 2    |
|                     | İstifa               | 7    |
| Öğretim Görevlisi   | Nakil                | 1    |
|                     | İstifa               | 1    |
| Araştırma Görevlisi | Nakil                | 14   |
|                     | İstifa               | 14   |
|                     | Görev Süresi Bitimi  | 7    |
| TOPLAM              |                      | 72   |

Tablo 30: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

| Yaş            | 21-25 | 26-30 | 31-35 | 36-40 | 41-50 | 50- Üzeri |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| Kişi Sayısı(*) | 29    | 187   | 227   | 326   | 426   | 274       |
| Yüzde (%)      | 1,97  | 12,73 | 15,45 | 22,20 | 29,00 | 18,65     |

Tablo 31: Akademik Personelin Hizmet Süreleri

| Yıl            | 0 – 1 | 2 – 3 | 4 – 6 | 7 – 10 | 11 – 15 | 16 – 20 | 21 - Üzeri |
|----------------|-------|-------|-------|--------|---------|---------|------------|
| Kişi Sayısı(*) | 72    | 99    | 139   | 191    | 356     | 194     | 418        |
| Yüzde (%)      | 4,90  | 6,74  | 9,46  | 13,00  | 24,23   | 13,21   | 28,46      |

## 5. Sunulan Hizmetler

### 5.1 Eğitim Hizmetleri

Tablo 32: Ön Lisans Öğrenci Sayıları

| ÖN LİSANS EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI 2024 Aralık Sonu |                                         |                     |      |        |                        |    |        |              |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|------|--------|------------------------|----|--------|--------------|
| SIRA NO                                             | BİRİM                                   | TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI |      |        | YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI |    |        | GENEL TOPLAM |
|                                                     |                                         | E                   | K    | TOPLAM | E                      | K  | TOPLAM | SAYI         |
| 1                                                   | Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu      | 457                 | 384  | 841    | 13                     | 7  | 20     | 861          |
| 2                                                   | Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu    | 483                 | 1308 | 1791   | 8                      | 47 | 55     | 1846         |
| 3                                                   | Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu M.Y. O | 188                 | 202  | 390    | 4                      | 5  | 9      | 399          |
| 4                                                   | Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu      | 166                 | 212  | 378    | 7                      | 5  | 12     | 390          |
| TOPLAM                                              |                                         | 1294                | 2106 | 3400   | 32                     | 64 | 96     | 3496         |

Tablo 33:Lisans Öğrenci Sayıları

| LİSANS EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI 2024 Aralık Sonu |                                               |                     |       |        |                        |     |        |              |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|-------|--------|------------------------|-----|--------|--------------|
| SIRA NO                                          | BİRİM                                         | TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI |       |        | YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI |     |        | GENEL TOPLAM |
|                                                  |                                               | E                   | K     | TOPLAM | E                      | K   | TOPLAM | SAYI         |
| 1                                                | Diş Hekimliği Fakültesi                       | 187                 | 321   | 508    | 25                     | 42  | 67     | 575          |
| 2                                                | Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi         | 194                 | 116   | 310    | 2                      | 2   | 4      | 314          |
| 3                                                | Hukuk Fakültesi                               | 447                 | 759   | 1206   | 9                      | 19  | 28     | 1234         |
| 4                                                | İnsan ve Toplum Bil. Fak.                     | 771                 | 1720  | 2491   | 28                     | 81  | 109    | 2600         |
| 5                                                | İlahiyat Fakültesi                            | 182                 | 496   | 678    | 18                     | 14  | 32     | 710          |
| 6                                                | İşletme Fakültesi                             | 534                 | 659   | 1193   | 125                    | 65  | 190    | 1383         |
| 7                                                | Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi          | 172                 | 519   | 691    | 20                     | 28  | 48     | 739          |
| 8                                                | Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.                 | 2046                | 1187  | 3233   | 279                    | 42  | 321    | 3554         |
| 9                                                | Sağlık Bilimleri Fakültesi                    | 476                 | 2340  | 2816   | 21                     | 110 | 131    | 2947         |
| 10                                               | Siyasal Bilgiler Fakültesi                    | 405                 | 663   | 1068   | 91                     | 57  | 148    | 1216         |
| 11                                               | Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi | 209                 | 403   | 612    | 2                      | 2   | 4      | 616          |
| 12                                               | Tıp Fakültesi                                 | 946                 | 1249  | 2195   | 285                    | 308 | 593    | 2788         |
| 13                                               | Eczacılık Fakültesi                           | -                   | -     | -      | -                      | -   | -      | -            |
| 14                                               | Spor Bilimleri Fakültesi                      | 229                 | 171   | 400    | 3                      | 0   | 3      | 403          |
| 15                                               | İletişim Fakültesi                            | -                   | -     | -      | -                      | -   | -      | -            |
| 16                                               | Türk Musikisi Devlet Konservatuvar            | 166                 | 49    | 215    | -                      | -   | -      | 215          |
| TOPLAM                                           |                                               | 6964                | 10652 | 17616  | 908                    | 770 | 1678   | 19294        |

Tablo 34: Lisansüstü Öğrenci Sayıları

| LİSANSÜSTÜ EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI 2024 Aralık Sonu |                                                            |                     |      |        |                        |     |        |              |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------|------|--------|------------------------|-----|--------|--------------|
| SIRA NO                                              | BİRİM                                                      | TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI |      |        | YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI |     |        | GENEL TOPLAM |
|                                                      |                                                            | E                   | K    | TOPLAM | E                      | K   | TOPLAM | SAYI         |
| 1                                                    | Fen Bilimleri Enstitüsü                                    | 448                 | 230  | 678    | 80                     | 41  | 121    | 799          |
| 2                                                    | Halk Sağlığı Enstitüsü                                     | 20                  | 41   | 61     | 15                     | 5   | 20     | 81           |
| 3                                                    | Sağlık Bilimleri Enstitüsü                                 | 188                 | 569  | 757    | 11                     | 24  | 35     | 792          |
| 4                                                    | Sosyal Bilimler Enstitüsü                                  | 1339                | 1438 | 2777   | 164                    | 109 | 273    | 3050         |
| 5                                                    | Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü | 34                  | 15   | 49     | 15                     | 9   | 24     | 73           |
| TOPLAM                                               |                                                            | 2029                | 2293 | 4322   | 285                    | 188 | 473    | 4795         |

### Rektörlüğe Bağlı Birimler

- Uygulama ve Araştırma Merkezleri
- Bilimsel Araştırmalar Projeleri Koordinatörlüğü
- Rektörlüğe Bağlı Bölüm Başkanlıkları
- İç Denetim
- Hukuk Müşavirliği
- Dış İlişkiler Koordinatörlüğü
- Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü
- Engelsiz Üniversite Birimi
- Etik Kurul Koordinatörlüğü
- İktisadi İşletme Müdürlüğü
- İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü
- Kalite Koordinatörlüğü
- Kurul ve Komisyonlar
- Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü
- Teknoloji Transfer Ofisi

### İdari Birimler

- Genel Sekreterlik
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
- Personel Daire Başkanlığı
- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

### Fakülteler/Yüksekokullar/Konservatuvar

- Hukuk Fakültesi
- İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi
- İşletme Fakültesi
- Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi
- Siyasal Bilgiler Fakültesi
- Sağlık Bilimleri Fakültesi
- Tıp Fakültesi
- İlahiyat Fakültesi
- Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi
- Diş Hekimliği Fakültesi
- Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi
- Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi
- Eczacılık Fakültesi
- İletişim Fakültesi
- Spor Bilimleri Fakültesi
- Yabancı Diller Yüksekokulu
- Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

- Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
- Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu
- Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
- Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı

## **Enstitüler**

- Fen Bilimleri Enstitüsü
- Sağlık Bilimleri Enstitüsü
- Sosyal Bilimler Enstitüsü
- Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü
- Halk Sağlığı Enstitüsü

## **Merkezler**

- Rekabet ve İnovasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Göç Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Kas İskelet Sistemi Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Psikiyatri ve Davranışsal Nörobilim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Ticaret ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Hippetoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- İslami İlimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Merkez Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Ekolojik Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Kariyer Planlaması ve Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Obezite Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Endokrinoloji ve Diyabet Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Ankara Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Aile ve Toplum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Sosyal Politikalar ve Sivil Toplum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Uluslararası Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Öğrenme ve Öğretme Birimi
- Hidrojen Teknolojileri ve Enerji Uygulamaları Araştırma Merkezi



## **Teknopark**

Üniversitemiz ile Ankara İvedik Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü'nün kurucu ortaklığında 10.08.2014 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TGB) ilan edilen Teknopark Ankara savunma, medikal, makine, elektrik-elektronik, bilişim ve yazılım sanayi öncelikli alanlar olarak belirlenmiştir.

Ayrıca, 4 Haziran 2022 tarihli ve 32856 sayılı Resmi Gazete'nin 5672 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Üniversitemiz tarafından gösterilen alanlar 4691 sayılı Teknoloji Bölgeleri Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun 4' üncü maddesi gereğince Teknoloji Geliştirme Bölgesi olarak ilan edilmiştir.

Üniversitemize tahsisli 5246 ada 1 parsel 60.641,40 m<sup>2</sup> (imar planında TGB İdari-Ticari ve Sosyal Merkez Alanı kullanımında Emsal =0.40 Yen çok= 5 Kat yapılaşma koşullarında) ve 5247 ada 1 parsel 160.968,73 m<sup>2</sup> (imar planında Teknoloji Geliştirme Bölgesi kullanımında olup Emsal =0.40 Yen çok=5 Kat yapılaşma koşullarına) 3 Haziran 2022 yılında Resmi Gazetede Teknoloji Geliştirme Bölgesi olarak ilan edilmiştir.

30 Kasım 2023 tarih ve 10969 sayılı Ticaret Sicili Gazetesi'nin 1035-1036 sayfalarında ilan edilen Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Anonim Şirketi faaliyete başlamıştır.

## **Teknoloji Transfer Ofisi**

YÖK'ün 06/06/2018 tarihli Yürütme Kurulu kararı doğrultusunda kurulan ve 07/11/2019 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğüne kayıt olarak faaliyetlerine başlayan AYBÜ TTO Anonim Şirketi faaliyetlerini sürdürmektedir.

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nda düzenlendiği şekliyle Üniversitemiz yönetim organları Rektör, Senato ve Üniversite Yönetim Kurulundan oluşur. Üniversite yönetim kadrosu içinde ayrıca Rektör Yardımcıları, Genel Sekreterlik ve Daire Başkanlıkları bulunmaktadır. Üniversitemizde mali yönetim, kamu mali yönetiminde mali disiplin, hesap verebilirlik ve mali saydamlık ile kamu kaynaklarının etkili ve verimli kullanılmasını sağlamayı hedefleyen ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlamak amacıyla kamu harcama yönetimi ve bütçe sürecine yönelik iyileştirme çalışmaları kapsamında yürürlüğe giren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde yapılandırılmıştır.

5018 sayılı Kanun ile düzenlenen iç kontrol sistemi idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon yöntem ve süreçleri ifade etmektedir.

5018 sayılı Kanun'un 57'nci maddesine göre yeterli ve etkili bir iç kontrol sisteminin oluşturulması için yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemleri alma sorumluluğu, idarelerin üst yöneticilerine ve diğer yöneticilerine verilmiştir. Üst yönetici olan Rektör, iç kontrol sisteminin kurulması, gözetilmesi, işleyişi ve izlenmesinden sorumludur. Üst yönetici bu sorumluluğunun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirir. Harcama yetkilileri ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur. Buna göre birimlerinde iç kontrolü oluşturma, uygulama ve geliştirme sorumluluğu harcama yetkililerine aittir.

Üniversitemiz mali hizmetler birimi olan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, iç kontrol sisteminin kurulması, iç kontrol standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak ve gerekli hallerde ön mali kontrol faaliyetlerini yürütmekten sorumludur. Ayrıca üst yönetimin liderliğinde harcama birimlerindeki çalışmaları koordine etmek ve danışmanlık yapmak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın görevleri arasında yer almaktadır. Muhasebe yetkilileri, muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından sorumludur. Üniversitemiz İç Kontrol Birimi ise iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve işleyişi ile ilgili olarak yönetime bilgi sağlamaktan sorumludur. Üniversitemiz harcama birimleri, kurumsal kodları altında öngörülen ödeneklerden yaptıkları harcamaların da süreç kontrolüne uygun olarak ön mali kontrol yapmaktadır.

Bu bağlamda;

2024 yılında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca ön mali kontrol faaliyetleri; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar ile Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Ön Mali Kontrol Yönergesi çerçevesinde yürütülmüş olup; AYBÜ Öğrenci Yaşam Merkezi İnşaatı Tamamlama İşi, Öğrenci ve Personel İçin Malzemeli, Taşınabilir Yemek Hizmet Alımı, 2023K12-214308 nolu Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı Projesi kapsamında satın alınacak olan 1 Adet X- Işını Difraktometre Cihazı Alımı ile 1 Adet Lazer Taramalı Konfokal Mikroskop Sistemi Alımı, Sürücülü Araç Kiralama Hizmet Alım İşi, Dış Hekimliği Fakültesi ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi Binası İnşaatı Tamamlama İşi, ön mali kontrol işlemlerine tabi tutulmuştur.

657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 152'nci maddesine dayanılarak yürürlüğe konulan Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca, zam ve tazminat ödemesi yapılacak personelin kadro veya görev unvanları, sınıfları, dereceleri, sayıları ve hizmet yerleri ile bunlara uygun olarak ödenecek zam ve tazminatın miktarını gösteren ve serbest kadro üzerinden hazırlanan cetvel ile bunların birimler itibarıyla dağılımını gösteren listeler kontrol edilmiştir.

Üniversitemiz 2023-2024 yıllarını kapsayan “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” kapsamında öngörülen eylemler ile ilgili sorumlu birimlerce Kalite Yönetim Sistemine girişi yapılan veriler konsolide edilerek “2023 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu” hazırlanarak İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunda görüşülmüştür. Kurul tarafından uygun bulunan rapor üst yöneticiye sunulmuştur.

Üniversitemiz birimlerine “2024 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu” hazırlık aşamasında dikkate alınacak olan ve eylem planında ön görülen koşulların plandaki süreleri dikkate alınarak yerine getirmeleri hususunda bilgilendirme yapılmış ve birimlerden süreleri içerisinde bitirilmesi gereken eylemler hakkında periyodik olarak Kalite Yönetim Sistemine veri girişleri yapmaları istenmiştir.

Kalite Yönetim Sisteminden alınan rapor konsolide edilerek görüşülmek üzere İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna gönderilip kurulun uygun bulması halinde rapor üst yönetici onayına müteakip Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilecektir.

2024 yılı içerisinde 2025-2026 dönemi “İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Taslağı” hazırlanmıştır. Taslak eylem planı İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunda görüşülerek üst yönetici onayına sunulacaktır.

Ayrıca Üniversitemiz personeline yönelik performans izleme ve değerlendirmeleri Kalite ve Verimlilik İzleme Sistemi (KAVİS) üzerinden yapılmaktadır. Sistemde Üniversitemiz Doküman Yönetim Prosedürü çerçevesinde hazırlanan iş süreçleri ve süreçlere ilişkin talimatlar tanımlı olup personel yerine getirdiği iş ve işlemleri bu talimatlar doğrultusunda yapmaktadır.

Yükseköğretim Kalite Güvencesi ve Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde Üniversitemizde kalite çalışmaları yürütülmektedir.

YÖKAK tarafından hazırlanan 2024 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu Hazırlama Kılavuzu (Sürüm 3.2) doğrultusunda toplam 4 ana başlık, 14 ölçüt ve 46 alt ölçüt ile Üniversitemizin 2023 yılı Liderlik, Yönetim ve Kalite, Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme ve Toplumsal Katkı başlıkları altındaki çalışmaları birimlerimizden gelen 46 ölçüte dair bilgi ve kanıtlar ile 310 performans göstergesinin 2023 yılı verileri Kalite Koordinatörlüğünce incelenmiş, değerlendirilmiş ve Mayıs 2024’de YÖKAK “Üniversite İzleme Kriterleri” modülüne yüklenmiştir. Kalite Koordinatörlüğü tarafından 18 Ocak 2024 tarihinde Yükseköğretimde Kalite Güvencesi sisteminin önemli bir parçası olan Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) hazırlama süreçlerine yönelik bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Kalite Koordinatörlüğü tarafından 5 Şubat 2024 tarihinde Üniversitemizde görev yapan akademik ve idari personelin de katılım sağladığı Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından “TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi (KYS)” ve “Risk Tabanlı Proses Yaklaşımı ve Doküman Yönetimi” konularında eğitim verilmiştir. Eğitim süresince Kalite Yönetim Sistemi dokümanları, kalite el kitabı, prosedür ve standart formlar incelenmiştir.

Kalite Koordinatörlüğü tarafından 23-24-25 Temmuz 2024 tarihlerinde Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından Kalite Yönetim Sistemi’nin yeterliliğini, uygunluğunu ve etkinliğini tetkik etmek ve raporlamak için gerekli olan “ISO 9001:İç Tetkik Eğitimi” gerçekleştirilmiştir. Sonrasında 12 Eylül 2024 tarihinde Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında kalite ile ilgili faaliyetlerin ve bunların sonuçlarının Kalite Yönetim Sistemi (KYS) şartlarına ve planlanan düzenlemelere uygunluğunu doğrulamak, KYS’nin etkinliğini izlemek ve sürekliliğini sağlamak amacıyla Kalite İç Tetkikçileri tarafından Üniversitemizin bazı birimlerine saha ziyaretleri düzenlenmiş olup gerçekleştirilen faaliyetlerin kalite standartlarına uygunluğu hakkında iç tetkik raporu hazırlanmıştır.

Kalite Koordinatörlüğü tarafından 24 Aralık 2024 tarihinde Ankara Teknopark’ın ev sahipliğinde Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) çerçevesinde, Yükseköğretim kurumlarındaki kalite güvencesi, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı süreçlerinin Planlama, Uygulama, Kontrol Etme Ve Önlem Alma (PUKÖ) döngüsünü konu alan bir çalıştay düzenlenmiştir. Çalıştaya Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, rektör yardımcıları, kalite komisyonu üyeleri ile akademik ve idari personel katılmıştır.

Üniversitemizde 2024 yılında program akreditasyon çalışmaları kapsamında program akreditasyon raporlarını tamamlayan birimlerden Psikoloji Bölümü ve Yabancı Diller Yüksekokulu 5 yıl süreyle, Tıp Fakültesi 6 yıl süreyle tam akredite olmaya hak kazanmıştır. Bunun yanı sıra akredite olmak için hazırlıklarını sürdüren İşletme bölümü öz değerlendirme ve akran değerlendirme süreçlerini tamamlayarak Ocak ayında akreditasyon kuruluşuna başvuracak olup diğer yandan Yönetim Bilişim Sistemleri, Hemşirelik, Metalurji ve Malzeme Mühendisliği, Makine Mühendisliği, Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği bölümleri öz değerlendirme raporlarını hazırlayarak akran değerlendiricilere göndermişlerdir.

## 7. Diğer Hususlar

### 7.1 Öğrenci Kulüpleri

Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde; milli ve manevi duygular çerçevesinde, ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren, düzenli ve disiplinli çalışma alışkanlıkları kazandırılması amacıyla her türlü faaliyet düzenleyen, farklı bölümlerdeki öğrencilerin bir amaç doğrultusunda bir araya gelmesiyle öğrenci kulüpleri kurulmaktadır. 2024 eğitim-öğretim yılında Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'na bağlı 130 öğrenci topluluğu/kulübü bulunmaktadır.

Tablo 35: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri

| Sıra No | Kulüpler                                                          |
|---------|-------------------------------------------------------------------|
| 1       | Âfâk Kulübü                                                       |
| 2       | Ankara Yıldırım Beyazıt Tıp Öğrencileri Birliği                   |
| 3       | Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Bilimsel Araştırma Topluluğu |
| 4       | Ar-Ge ve Koordinasyon Kulübü                                      |
| 5       | Arama Kurtarma ve İlk Yardım Kulübü                               |
| 6       | Atasagun Bilimsel ve Sosyal Öğrenci Topluluğu                     |
| 7       | Atatürkçü Düşünce Kulübü                                          |
| 8       | AYBÜ Fotoğrafçılık Kulübü                                         |
| 9       | Aybü Kadın ve Çocuk Hakları Kulübü                                |
| 10      | AYBÜ Müzik Topluluğu                                              |
| 11      | AYBÜ NEŞTER                                                       |
| 12      | AYBÜ Zühre Düşünce ve Araştırma Kulübü                            |
| 13      | Bağımlılıkla Mücadele Kulübü                                      |
| 14      | Bilgi Topluluğu                                                   |
| 15      | Bilim ve Teknoloji Topluluğu                                      |
| 16      | Çeviri Topluğu                                                    |
| 17      | Code 4 Innovation                                                 |
| 18      | Dağcılık ve Doğa Sporları Kulübü                                  |
| 19      | Diş Hekimliği Öğrencileri Birliği                                 |
| 20      | Endüstri Mühendisliği ve Liderlik Kulübü                          |
| 21      | Engelsiz Ybu Kulübü                                               |
| 22      | Exchange Students Club                                            |
| 23      | Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Kulübü                              |
| 24      | Genç Edebiyatçılar Topluluğu                                      |
| 25      | Genç Ekonomistler Platformu                                       |
| 26      | AYBÜ Felsefe Topluluğu                                            |
| 27      | Genç Fikirler Atölyesi                                            |
| 28      | Genç Hareket Aybü                                                 |
| 29      | Genç KIZILAY Kulübü                                               |
| 30      | Genç Yeryüzü Doktorları Kulübü                                    |
| 31      | Genç Yeşilay Kulübü                                               |
| 32      | Gönüllü Hekimler Kulübü                                           |
| 33      | Havacılık Kulübü                                                  |
| 34      | Havacılık ve Uzay Kulübü                                          |
| 35      | Hezarfen Kulübü                                                   |
| 36      | Hür Fikirler Kulübü                                               |
| 37      | IEEE Öğrenci Kolu                                                 |
| 38      | İnsan Hakları Kulübü                                              |
| 39      | International Medical Student Association                         |
| 40      | International Union of Cultures                                   |
| 41      | Kadem Gençlik Topluluğu                                           |
| 42      | Kaşgarlı Mahmud Düşünce Topluluğu                                 |

|     |                                                            |
|-----|------------------------------------------------------------|
| 43  | Kişisel Verileri Koruma ve Bilişim Kulübü                  |
| 44  | Kök Hücre Araştırma Topluluğu                              |
| 45  | Liderlik Kulübü                                            |
| 46  | Management and Economics Club                              |
| 47  | Materials Engineers Club                                   |
| 48  | Mavera Gençlik Topluluğu                                   |
| 49  | Medya ve İletişim Kulübü                                   |
| 50  | Mefkûre Kulübü                                             |
| 51  | Mimarlık ve Tasarım Topluluğu                              |
| 52  | Ortadoğu Araştırmaları Kulübü                              |
| 53  | Osmanlı Dili ve Medeniyeti Topluluğu                       |
| 54  | Ötüken Fikir ve Araştırma Kulübü                           |
| 55  | Psikoloji Kulübü                                           |
| 56  | Radio Sinema Tv Kulübü                                     |
| 57  | Robotik Uygulama ve Geliştirme Kulübü                      |
| 58  | Sağlıklı İletişim ve Odyoloji Kulübü                       |
| 59  | Sağlıklı Yaşam ve Beslenme Kulübü                          |
| 60  | Sanat ve Tasarım Topluluğu                                 |
| 61  | Siyaset ve Uluslararası İlişkiler Topluluğu                |
| 62  | Sosyal Hizmet Kulübü                                       |
| 63  | Sosyal Sağlık ve Yardımlaşma Kulübü                        |
| 64  | Sosyal Sorumluluk Projeleri Topluluğu                      |
| 65  | Sosyoloji Topluluğu                                        |
| 66  | Tarih Topluluğu                                            |
| 67  | Tıbbi İnovasyon Kulübü                                     |
| 68  | Tiyatro Kulübü                                             |
| 69  | Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Topluluğu |
| 70  | Vizyondan Misyonu Girişimci Kulübü                         |
| 71  | Yapı Topluluğu                                             |
| 72  | Ybu Esports Society                                        |
| 73  | Yelken Tıp ve Düşünce Kulübü                               |
| 74  | Yenilenebilir Enerji Kulübü                                |
| 75  | Yönetim Bilişim Sistemleri Topluluğu                       |
| 76  | Zarif Yansımalar                                           |
| 77  | Ahde Vefa Kulübü                                           |
| 78  | İşletme Kulübü                                             |
| 79  | Satranç Kulübü                                             |
| 80  | Dil ve Konuşma Terapisi Kulübü                             |
| 81  | Milli Gençlik Topluluğu Kulübü                             |
| 82  | Sosyal Etkileşim Topluluğu Kulübü                          |
| 83  | Binicilik Kulübü                                           |
| 84  | Film Kulübü                                                |
| 85  | Hukuk ve Adalet Kulübü                                     |
| 86  | İnsan Hak ve Hürriyetleri Kulübü                           |
| 87  | AYBÜ Kritik ve Analitik Düşünme Kulübü                     |
| 88  | AYBÜ Fıkıh Topluluğu                                       |
| 89  | Çocuk Gelişimi Kulübü                                      |
| 90  | Çocuk Koruma Kulübü                                        |
| 91  | Matematik Topluluğu                                        |
| 92  | AYBÜ Techno Space Kulübü Hk                                |
| 93  | AYBÜ Maliye ve Ekonomi Topluluğu                           |
| 94  | AYBÜ Girişimcilik Deneyim ve Proje Topluluğu Kulübü        |
| 95  | AYBÜ Hayal Kulübü                                          |
| 96  | AYBÜ Kültür ve Bilim ve Teknik Kulübü                      |
| 97  | Herkes İçin spor Kulübü                                    |
| 98  | Spor ve Sosyal Faaliyetler kulübü                          |
| 99  | Developer Student Club                                     |
| 100 | Uygulamalı Hukuk Kulübü                                    |
| 101 | AYBÜ Game Factory Club                                     |
| 102 | AYBÜ Elektronik Sporlar Topluluğu Kulübü                   |
| 103 | AYBÜ Anadolu Tıbbi Araştırma Kulübü                        |
| 104 | AYBÜ Sağlıklı Yaşam Kulübü                                 |
| 105 | Sosyal Farkındalık Topluluğu Kulübü                        |



|     |                                            |
|-----|--------------------------------------------|
| 106 | Model Animasyon Kulübü                     |
| 107 | AYBÜ Tuz Gölü Öğrenci Topluluğu Kulübü     |
| 108 | AYBÜ Sağlık ve Yaşam Kulübü                |
| 109 | AYBÜ Gelişim ve Gençlik Kulübü             |
| 110 | İslami İlimler Topluluğu                   |
| 111 | Bernouli Kulübü                            |
| 112 | Mimarlık ve Kariyer Topluluğu              |
| 113 | EMSA AYBÜ                                  |
| 114 | AYBÜ Yapay Zeka Kulübü                     |
| 115 | AYBÜ Vizyon Enerji Kulübü                  |
| 116 | AYBÜ ORENDAY Yönetim ve İletişim Topluluğu |
| 117 | International Youth League of AYBÜ         |
| 118 | AYBÜ Toplumsal Girişimcilik                |
| 119 | AYBÜ Blockchain Kulübü                     |
| 120 | AYBÜ Kalite Topluluğu                      |
| 121 | AYBÜ İstiklal Kulübü                       |
| 122 | AYBÜ Girişimcilik ve İnovasyon kulübü      |
| 123 | AYBÜ MedArt Kulübü                         |
| 124 | Aybü Yıldırım Han Motosiklet Kulübü        |
| 125 | AYBÜ Kamusal Gelişim Topluluğu             |
| 126 | AYBÜ Sanat ve Edebiyat Kulübü              |
| 127 | AYBÜ Sinirbilim Kulübü                     |
| 128 | AYBÜ Yazılım Mühendisleri Kulübü           |
| 129 | AYBÜ Tahkim Topluluğu                      |
| 130 | AYBÜ Otonom Robotik Bilimleri Topluluğu    |

## 7.2 Malzeme, Araç- Gereç Durumu

Üniversitemiz 2024 yılı (253) Tesis, Makine ve Cihazlar, (254) Taşıtlar ve (255) Demirbaşlar hesaplarında kayıtlı olan taşınır bilgilerine taşınır grubu ve hesap kodu bazında aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 36: Tesis, Makine ve Cihazlar (253 Hesap)

| ÜRÜN KODU | TAŞINIR GRUBU              | ÖLÇÜ BİRİMİ | MİKTARI | TUTAR         |
|-----------|----------------------------|-------------|---------|---------------|
| 253.01    | Tesisler Grubu             | ADET        | 6       | 938.798,37    |
| 253.02    | Makineler ve Aletler Grubu | ADET        | 1.042   | 6.075.705,43  |
| 253.03    | Cihazlar ve Aletler Grubu  | ADET        | 3.747   | 74.413.187,13 |
| TOPLAM    |                            | ADET        | 4.795   | 81.427.690,93 |

Tablo 37: Taşıtlar (254 Hesap)

| ÜRÜN KODU | TAŞINIR GRUBU                                       | ÖLÇÜ BİRİMİ | MİKTARI | TUTAR         |
|-----------|-----------------------------------------------------|-------------|---------|---------------|
| 254.01    | Karayolu Taşıtları Grubu(Otomobil, Otobüs, Midibüs) | ADET        | 12      | 18.887.337,29 |
| TOPLAM    |                                                     | ADET        | 12      | 18.887.337,29 |

Tablo 38: Demirbaşlar (255 Hesap)

| ÜRÜN KODU | TAŞINIR GRUBU                                        | ÖLÇÜ BİRİMİ | MİKTARI | TUTAR          |
|-----------|------------------------------------------------------|-------------|---------|----------------|
| 255.01    | Döşeme ve Mefruşat Grubu                             | ADET        | 2.808   | 17.160.618,29  |
| 255.02    | Büro Makineleri Grubu                                | ADET        | 12.151  | 80.150.229,11  |
| 255.03    | Mobilyalar Grubu                                     | ADET        | 39.128  | 17.264.612,22  |
| 255.04    | Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu           | ADET        | 72      | 136.684,72     |
| 255.05    | Canlı Demirbaşlar Grubu                              | ADET        | 3       | 1.300,00       |
| 255.06    | Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar Grubu      | ADET        | 1       | 1.947,00       |
| 255.07    | Kütüphane Demirbaşları Grubu                         | ADET        | 21.289  | 1.942.480,60   |
| 255.08    | Eğitim Demirbaşları Grubu                            | ADET        | 8.917   | 7.439.405,76   |
| 255.09    | Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu             | ADET        | 133     | 493.003,74     |
| 255.10    | Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar Grubu | ADET        | 692     | 2.488.499,20   |
| 255.11    | Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları                  | ADET        | 124     | 166.004,70     |
| 255.99    | Diğer Demirbaşlar Grubu                              | ADET        | 175     | 1.317.060,26   |
| TOPLAM    |                                                      | ADET        | 85.493  | 128.561.845,60 |

### 7.3 Plan, Program ve Raporlar

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından 2024 yılı içinde Üniversitemiz birimlerine, faaliyet raporu hazırlama sürecinde ihtiyaç duydukları bilgi ve danışmanlık hizmetleri verilmiş; veri analiz, araştırma ve geliştirme çalışmaları yapılmıştır. Üniversitemizin “2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu” harcama birimlerinden gelen birim faaliyet raporları çerçevesinde hazırlanmış; 2024 yılı Şubat ayı içinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Üniversitemiz yatırım programında yer alan yatırım projelerinin gelişimlerine ilişkin “2023 Yılı Kamu Yatırımları İzleme ve Değerlendirme Raporu” 2024 yılı Mart ayında hazırlanarak kamuoyu bilgisine sunulmuştur.

Üniversitemiz 2024 yılı bütçesinin ilk altı aylık döneminin uygulama sonuçlarını, gerçekleştirilen faaliyetlerini ve yılın ikinci altı aylık dönemine ilişkin beklentileri ve hedeflerini içeren; ayrıca yürütülmesi düşünülen faaliyetleri de kapsayan “2024 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” 2024 yılı Temmuz ayı içerisinde hazırlanarak kamuoyu bilgisine sunulmuştur.

2025 yılı performans programı hazırlık çalışmaları Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı’nın 2025-2027 dönemi Bütçe Hazırlama Rehberi ekinde Performans Programı Hazırlama Rehberini yayımlaması ile başlamış olup, Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından belirlenen performans göstergelerine ilişkin olarak göstergelerden sorumlu birimlerden izleyen yılın teklifi ve diğer iki yıla ilişkin hedef tahminleri ile Üniversiteye ilişkin genel bilgiler (Fiziki yapı, Teknolojik Kaynaklar, Öğrenci ve Personel Bilgileri vb.) konsolide edilerek “2025 Yılı Performans Programı Teklifi” hazırlanmıştır. Bütçe tekliflerinin Cumhurbaşkanı Teklifine dönüşmesi ve TBMM’ye sunulmasıyla birlikte program bütçe sisteminde performans programı Cumhurbaşkanı Teklifi aşamasına çekilerek göstergelerin teklif ve tahminleri ile maliyetleri güncellenmiştir. Üniversite bütçesinin kanunlaşmasının ardından Cumhurbaşkanı Teklifi olarak hazırlanan performans programı 2025 yılı Ocak ayı içerisinde nihai halini almıştır.

Ayrıca 2024 yılı içerisinde 2024 Yılı Performans Programına ait performans göstergeleri Kalite Yönetim Sistemi üzerinden sorumlu birimlere tanımlanarak, gösterge sonuçları 3’er aylık dönemler halinde izlenmiş ve 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporunun “Performans Bilgileri” başlığı altında değerlendirmelerine yer verilmiştir. Yine Üniversitemiz “2020-2024 Dönemi Stratejik Planı”nın yıl içerisinde izleme ve yıl sonunda değerlendirilmesi yapılmak üzere Haziran ve Aralık ayları sonunda stratejik plan performans göstergelerine ilişkin veri toplama, analiz ve değerlendirmeleri yapılmıştır.

Üniversitemiz 2020-2024 Dönemi Stratejik Planı sona ereceğinden 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 9’uncu maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında Üniversitemizin hizmetlerinin etkin bir şekilde sunulmasına engel oluşturabilecek unsurların saptanması ve bunların giderilmesi için önlemler almak, güçlü ve zayıf yönleri ile fırsatları ve tehditleri hakkında fikir edinilmesi amacıyla Stratejik Planlama Ekibimizin organizasyonu ile Üniversitemiz 2 Mart 2024 tarihinde Teknopark Ankara’da “İç ve Dış Paydaşlarımızla 2025-2029 AYBÜ Stratejik Plan Çalıştayı” düzenlenmiştir.

## 2. AMAÇ VE HEDEFLER

2020-2024 Dönemi Üniversitemiz Stratejik Planı 2024 yılı sonu itibariyle uygulama dönemini tamamlayıp yine aşağıda bu dönem Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflere yer verilmiştir.

2025-2029 Dönemi Stratejik Planı 2025 yılı Ocak ayında yürürlüğe girmiştir.

### A- İdarenin Amaç ve Hedefleri

#### ✓ AMAÇ 1: Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek

**Hedef 1.1:** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirmek

**Hedef 1.2:** Lisans programlarının kontenjanlarında yüksek doluluk oranına sahip olmak

**Hedef 1.3:** En yüksek yüzdelik dilimden öğrencilere sahip olmak

**Hedef 1.4:** Yabancı dilde nitelikli eğitim vermek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmak

**Hedef 1.5:** Uluslararası kuruluşlarla işbirliği içerisinde olmak

#### ✓ AMAÇ 2: Araştırma Amaçlı Bilimsel Faaliyetleri Artırmak

**Hedef 2.1:** Bilimsel araştırma projeleri desteklerinin ve sayısının artırılması

**Hedef 2.2:** Ulusal ve uluslararası sıralama endekslerinde yer almak ve üst sıralara yerleşmek

#### ✓ AMAÇ 3: İnovasyon Amaçlı Bilimsel Çalışmaları ve Girişimcilik Faaliyetleri Artırmak

**Hedef 3.1:** Üniversite genelinde girişimciliği kurumsallaştırmak, girişimci ve yenilikçi üniversiteler arasında yer almak için altyapı oluşturmak.

**Hedef 3.2:** Araştırma-geliştirme faaliyetlerini artırmak

**Hedef 3.3:** Girişimcilik faaliyetlerini artırmak

#### ✓ AMAÇ 4: Kamu İdareleri, Özel Kuruluşlar ve Sivil Toplum Örgütleriyle İşbirliğine Girerek Toplumsal Sorumluluk Projelerine Katkıda Bulunmak

**Hedef 4.1:** AYBÜ mensubu öğretim elemanları ve idari personel ile öğrencilerinin toplumsal sorumluluk faaliyetlerinde aktif yer almalarını sağlayacak sistem ve süreçler geliştirmek ve teşviklerde bulunmak

#### ✓ AMAÇ 5: Üniversitenin Eğitim, Araştırma, Toplumsal Sorumluluk ve Girişimcilik Stratejileri İle Uyumlu ve Onları Destekleyici Fiziki Altyapıyı ve İnsan Kaynaklarını Geliştirmek

**Hedef 5.1:** Fiziksel altyapıyı geliştirmek

**Hedef 5.2:** Kütüphane hizmetlerinin yeterliliğini sağlamak

**Hedef 5.3:** İnsan kaynaklarını geliştirmek

**Hedef 5.4:** Kurumsal kalite ve strateji çalışmalarını geliştirmek

**Hedef 5.5:** Kurumsal gelişimde katılımcı bir üniversite olmak

## B- Temel Politikalar ve Öncelikler

Tablo 39: Temel Politikalar

| Üst Politika Belgesi     | İlgili Bölüm/ Referans                                  | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| On İkinci Kalkınma Planı | <b>3.2. YEŞİL VE DİJİTAL DÖNÜŞÜMLE REKABETÇİ ÜRETİM</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                          | <b>3.2.1.1.1. Kimya</b>                                 | 437.1. Kamu, özel sektör ve üniversite işbirliğiyle kimya sanayiinde ihtiyaç duyulan yatırım yol haritaları belirlenecektir.                                                                                                                                                                          |
|                          | <b>3.2.1.1.3. Elektronik</b>                            | 451.2. Üniversite, kamu ve özel sektör arasında yarı iletken çip tasarımı ve üretimi konusundaki işbirlikleri desteklenecektir.                                                                                                                                                                       |
|                          | <b>3.2.2.1. Tarım ve Gıda</b>                           | 498.2. Kamu, üniversite ve özel sektör işbirliği çerçevesinde hayvan ve bitki ıslahı, hassas tarım, biyoteknoloji, biyoçeşitliliğin korunması ile iklim dostu ürün ve uygulamaların geliştirilmesi alanları öncelikli olmak üzere yürütülen Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir.                       |
|                          | <b>3.2.2.2. Enerji</b>                                  | 518.1. Yükseköğretim programlarının yeni gelişen teknolojilerle uyumu sağlanacak, bu alanlarda lisansüstü dereceye sahip personel istihdamı artırılacaktır.                                                                                                                                           |
|                          | <b>3.2.3.3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik</b>             | 544.1. Doktora ve doktora sonrası araştırmacılar için çalışma ve araştırma imkânları iyileştirilecektir.                                                                                                                                                                                              |
|                          |                                                         | 544.2. Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır.                                                                                                |
|                          |                                                         | 544.4. Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite sanayi işbirliğiyle yetiştirilmesi sağlanacak ve doktoralı araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.                                                                                                   |
|                          |                                                         | 545.1. Yüksek katma değerli üretimi destekleyecek nitelikte Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin gerçekleştirebilmesi için araştırma üniversitesi programı güçlendirilecek, bu programa dâhil üniversitelerin özel desteklerle kapasiteleri artırılacaktır.                                               |
|                          |                                                         | 545.2. Üniversitelerin misyon odaklı uzmanlaşma çalışmalarında, veriye dayalı analizler yapılarak odak alanlarındaki çıktı ve etkilerini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.                                                                                                                 |
|                          |                                                         | 545.3. Üniversiteler bünyesinde Ar-Ge projesi yürüten araştırmacıların projelerdeki idari ve mali süreçleri kolaylaştırılacaktır.                                                                                                                                                                     |
|                          |                                                         | 545.4. Başta araştırma üniversitelerinde olmak üzere doktora ve doktora sonrası araştırmacı istihdamı artırılacaktır.                                                                                                                                                                                 |
|                          |                                                         | 545.5. Bilimsel araştırma projelerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.                                                                                                                                                                                                  |
|                          |                                                         | 546.2. Temel ve uygulamalı alanlarda katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projeleri desteklenecektir.                                                                                                                                                                 |
|                          |                                                         | 546.3. Bilim alanlarında nitelikli çalışmalar ile öncü ve çığır açıcı araştırmaları desteklemek ve araştırmacı insan gücü kapasitesini artırmak için genç araştırmacılara yönderlik desteği sağlanacak, ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir. |
|                          |                                                         | 547.2. Bilim ve teknoloji alanında fuarlar, yarışmalar, festivaller, sergiler, etkinlikler ve atölyeler desteklenmeye devam edilerek teknoloji farkındalığının artırılması sağlanacaktır.                                                                                                             |
|                          |                                                         | 548.1. Araştırma altyapılarının başta öncelikli sektörler ve kritik teknolojiler olmak üzere ArGe kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.                                                                                                                               |

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          | <p>548.3. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yükseköğretim kurumları bünyesinde kurulan uygulama ve araştırma merkezleri, teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan nitelikleri ve ihtiyaçları dikkate alınarak yeniden yapılandırılacaktır.</p> <p>548.4. Araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır.</p> <p>548.5. Araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması amacıyla hazırlanan veri tabanı gözden geçirilerek etkinliği ve faydasının artırılmasına ve araştırma altyapılarının ulusal ihtiyaçları karşılamasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>551.1. Araştırma altyapılarının, özel sektör Ar- Ge merkezleri ve kamu Ar-Ge merkezleriyle işbirliği içinde oluşturduğu yüksek teknoloji platformlarının ticarileşme potansiyeli yüksek araştırma projelerine sağlanan destekler yaygınlaştırılacaktır.</p> <p>551.2. TÜBİTAK, TÜSEB, TENMAK başta olmak üzere kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezlerinin etkinliği ile birbirleriyle ve ekosistemdeki diğer paydaşlarla işbirlikleri artırılarak yeni teknoloji ve ürünler geliştirilmesine yönelik projeler yürütülecektir.</p> <p>551.3. Teknoloji Transfer Ofislerinin (TTO) kurumsal yapıları analiz edilerek etkinliğinin, verimliliğinin ve insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak ve performans bazlı destekler sağlanacaktır.</p> <p>551.6. Üniversite, sanayi ve kamu işbirliğine yönelik mevcut veri tabanlarının etkinliği analiz edilerek araştırma alanları, patent, yayın, firma yetkinlikleri gibi bilgileri içeren veri tabanı ve platformlar geliştirilecektir.</p> <p>552.2. Ar-Ge sonuçlarının ticarileştirilmesi için prototip geliştirme, ölçeklendirme ve teknoloji doğrulama çalışmalarının yürütülebilmesine yönelik üniversiteler ve TGB'lerde teknoloji uygulama merkezleri yaygınlaştırılacaktır.</p> <p>552.4. Yükseköğretim kurumlarında gerçekleştirilen buluşların ticarileştirilmesine yönelik mevzuat ve uygulamalar geliştirilecektir.</p> <p>555.1. Bilim, teknoloji ve yenilik alanında küresel ve bölgesel ortak araştırma programlarından etkin bir şekilde faydalanılacak ve uluslararası karar alma mekanizmalarında ülkemizin güçlü temsili sağlanacaktır.</p> <p>556.1. Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti gibi sağlık teknolojilerinde Ar-Ge projeleri ile katma değer yaratabilecek ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır.</p> <p>556.2. Başta Ay Araştırma Projesi ile yerli ve milli uydu geliştirme projeleri olmak üzere ülkemizin uzay alanında teknoloji üretme kabiliyeti artırılabilecektir.</p> <p>556.3. Çip endüstrisinde Ar-Ge, tasarım, üretim ve ticarileştirme kabiliyetleri geliştirilecektir.</p> <p>556.4. 2023-2035 yıllarını kapsayan Ulusal Kutup Bilim Stratejisi hedefleri doğrultusunda, her yıl Ulusal Kutup Bilim Seferleri (TAE ve TASE) ile birlikte kutup bilimleri alanında bilimsel etkinlikler ile eğitim ve farkındalık faaliyetleri düzenlenerek, kutup araştırmaları özelinde insan kaynağını artırma çalışmaları gerçekleştirilecek ve kurumsal altyapı geliştirilerek ülkemizin her iki kutup bölgesinde de uluslararası konumu güçlendirilecektir.</p> <p>557.1. Kritik teknoloji alanlarında ülkemizin teknoloji üretme kapasitesi geliştirilmesi için projeler desteklenecektir.</p> <p>557.5. Ülkemiz için stratejik konularda kamu politikalarının geliştirilmesi süreçlerinde faydalanılmak üzere bilimsel temelli araştırma raporlarının oluşturulmasına yönelik sosyal ve beşeri bilim araştırma ve geliştirme faaliyetleri desteklenecektir.</p> |
| <b>3.2.3.4. Girişimcilik ve KOBİ'ler</b> | <p>559.2. Örgün eğitimdeki girişimcilik müfredatı finansal okuryazarlık, mevzuat bilgisi, dijital teknolojiler, e-ticaret, pazarlama gibi konulardaki ihtiyaçlar dikkate alınarak gözden geçirilecek, uygunluk değerlendirmesine imkân sunan uygulamalı girişimcilik eğitimleri yaygınlaştırılacaktır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



|  |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                             | 563.7. Kooperatifçilikle ilgili kamuoyunda ve üniversitelerde farkındalık sağlanacak ve kooperatifçiliğin daha etkin uygulanması yönünde çalışmalar yapılacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|  | <b>3.2.3.5. Fikri Mülkiyet Hakları</b>                                                      | <p>565.1. Fikri mülkiyet hakları alanında farkındalığın artırılması için kamuoyuna, kullanıcılara ve hak sahiplerine yönelik eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.</p> <p>565.4. Telif haklarıyla ilgili akademik çalışmalar teşvik edilecek ve TTO'lara yönelik eğitim faaliyetleri düzenlenecektir.</p> <p>565.8. Mühendislik ve temel bilimler alanında öğrenim gören öğrencilerin patent araştırması konusunda bilgi ve becerilerini artırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.</p> <p>565.9. Üniversite öğrencilerinin fikri mülkiyet alanında staj yapmaları teşvik edilecektir.</p> <p>565.10. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Ar-Ge Merkezleri ve Tasarım Merkezlerine yönelik tematik sınai mülkiyet eğitim programları yürütülecektir.</p> <p>565.11. Telif hakları alanında akademik tez veri tabanı oluşturulacaktır.</p> <p>572.2. Fikri mülkiyet hukuku alanında akademik çalışmaların artırılması sağlanacaktır.</p> <p>572.4. Üniversitelerde ve TTO'larda fikri mülkiyet hakları alanında çalışanların sayısını ve niteliğini artırmaya yönelik destekler sağlanacaktır.</p> |
|  | <b>3.2.3.6. Bilgi ve İletişim Teknolojileri</b>                                             | <p>582.3. Başta kamu kurumları olmak üzere yerli siber güvenlik ürünlerinin kullanımı artırılabilecektir.</p> <p>588.1. Yazılım sektöründeki insan kaynağı açığı detaylı şekilde analiz edilerek bu açığın yetiştirme, yeniden yetkinlik kazandırma ve daha etkin kullanımıyla kapatılması sağlanacaktır.</p> <p>591.1. Kamu, üniversite ve özel sektörün yapay zekâ alanındaki işbirlikleri güçlendirilecektir.</p> <p>Yayıncılık</p> <p>593.2. Tasarım merkezlerinin işlevselliği artırılacak, yetkin işgücünün üniversitede ve mezuniyet sonrası uzaktan çalışabilecek şekilde istihdam edilmesine olanak sağlanacaktır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|  | <b>3.2.3.8. Lojistik ve Ulaştırma</b>                                                       | 607.3. Ulaştırma ve lojistik hizmetleri eğitimlerinde standartlar oluşturulacak, üniversite- sektör işbirliğiyle sektörde istihdam edilecek nitelikli personel yetiştirilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|  | <b>3.2.3.11. İnşaat, Mühendislik-Mimarlık, Teknik Müşavirlik ve Müteahhitlik Hizmetleri</b> | <p>636.1. Üniversitelerdeki mimarlık-mühendislik eğitim müfredatı yapı bilgi modellemesi, döngüsel ekonomi, enerji verimliliği gibi alanlar ile hukuk, sözleşme yönetimi, proje yönetimi ve risk yönetimi gibi yönetsel konularda nitelikli ve yabancı dil bilen işgücü yetiştirilmesine yönelik yeniden düzenlenecektir.</p> <p>644.1. Akademi ve araştırma kuruluşlarıyla işbirliği yapılarak dijital tasarıma yönelik Ar-Ge faaliyetleri desteklenecektir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|  | <b>3.3. NİTELİKLİ İNSAN, GÜÇLÜ AİLE, SAĞLIKLI TOPLUM</b>                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|  | <b>3.3.1. Eğitim</b>                                                                        | <p>668.3. Mesleki ve teknik öğretim alanlarındaki öğretmen ihtiyacını karşılamak amacıyla üniversitelerle işbirliği yapılarak mesleki ve teknik öğretmen yetiştirme programları açılması sağlanacaktır.</p> <p>668.4. Üniversite ve okul işbirlikleri güçlendirilecek, yerelde öğretmenlere yönelik hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimlerde üniversitelerin eğitim fakülteleri ile işbirliği yapılacaktır.</p> <p>682.1. Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ve üniversitelerde, veriye dayalı politika geliştirme süreçlerinin ve büyük verinin kullanımı yaygınlaştırılacak, üniversitelerin performans göstergeleri kapsamında güncel verileri takip edilerek performans değerlendirme raporları belirli aralıklarla paylaşılacaktır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 682.2. Alan bazlı eşleştirmeler aracılığıyla yükseköğretim kurumları arasında işbirliğini artırmaya yönelik modeller geliştirilecektir.                                                                                                                                                             |
|  | 682.3. Yükseköğretim kontenjanlarının üniversitelerin kapasiteleri ölçüsünde, sektörel işgücü arz ve talebinin mevcut durum ve öngörülerle uyumlu olarak ve bölgesel ihtiyaçların dikkate alınarak belirlenmesi sağlanacaktır.                                                                      |
|  | 682.4. Üniversitelerin yönetişimi geliştirilecek, bu kapsamda, yerelde müteveli heyet veya istişari mahiyette mekanizmalar oluşturularak üniversite - özel sektör - yerel yönetim - STK işbirliği güçlendirilecektir.                                                                               |
|  | 683.1. Üniversitelerin atama ve yükseltme kriterlerinin alt sınırı merkezi olarak belirlenecektir.                                                                                                                                                                                                  |
|  | 683.2. Akademisyenlere yönelik projeye dayalı esnek istihdam modelleri geliştirilecektir.                                                                                                                                                                                                           |
|  | 683.3. Akademisyenlere yönelik yurt içi ve yurt dışı üniversiteler arasındaki misafir öğretim üyesi uygulaması yaygınlaştırılacaktır.                                                                                                                                                               |
|  | 684.1. Sektör temsilcilerinin katılımıyla programların oluşturulması, yeterliliklerin belirlenmesi ve uygulamalı eğitimlerin sektörel birlikte yürütülmesi sağlanacaktır.                                                                                                                           |
|  | 684.2. Üniversitelerde kariyer merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi, üniversite öğrencilerine ve mezunlarına yönelik kariyer rehberliği ve danışmanlığı faaliyetleri yaygınlaştırılarak bu faaliyetlerin erişilebilirliği desteklenecektir.                                                 |
|  | 684.3. Mezunların işgücü piyasası performansları düzenli takip edilerek ilgili göstergelerde üniversitelerin gelişimlerinin izlenmesi sağlanacaktır.                                                                                                                                                |
|  | 684.4. Üniversitelerin yetkin olduğu alanlarda öğrencilerin mesleki ve teknik bilgi ve tecrübelerinin artırılması amacıyla sanayi işbirlikleri ve ortak eğitim modellerinin tesisine yönelik çalışmalar yapılacaktır.                                                                               |
|  | 685.1. Yabancı dilde eğitim veren programların niteliği artırılacaktır.                                                                                                                                                                                                                             |
|  | 685.2. Nitelikli uluslararası öğrenci sayısının artırılması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                          |
|  | 685.3. Yükseköğretim kurumları arasında uluslararası işbirlikleri artırılacaktır.                                                                                                                                                                                                                   |
|  | 685.4. Uluslararası mezunlar ve etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sisteminin uluslararası tanınırlığı sağlanacaktır.                                                                                                                                                                      |
|  | 685.5. Nitelikli yabancı uyruklu doktoralı araştırmacı ve akademisyenlerin istihdamını özendirici ve kolaylaştırıcı çalışmalar yürütülecektir.                                                                                                                                                      |
|  | 686.1. Öncelikli sektörler ile gelişme alanlarına odaklı doktora programlarının ilgili sektörle işbirliği içerisinde yürütülmesi sağlanacaktır.                                                                                                                                                     |
|  | 686.2. Üniversitelerin yurt dışındaki yetkin üniversitelerle ortak doktora programları açmaları teşvik edilecektir.                                                                                                                                                                                 |
|  | 686.3. Doktora programları ve öğrenci kabul koşulları gözden geçirilecek, üniversitelerin yetkinlik analizine ve ihtisas alanına uygun doktora programları oluşturulması sağlanacaktır.                                                                                                             |
|  | 686.4. Doktora tez danışmanlıklarını yapacak danışmanların niteliklerinin mevzuatla tanımlanması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                     |
|  | 686.5. Akademik ve mesleki doktora ayırımı yapılarak her birinden beklenen kazanımların Türkiye Yeterlilikler Çerçevesinde geliştirilmesi, doktora olgunluk düzeyine ulaşmış belirli üniversitelerde sanayi doktora programları gibi mesleki doktora programlarının oluşturulması desteklenecektir. |
|  | 686.6. Doktora ve doktora sonrası araştırmalar için burs çeşitliliğinin artırılması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                  |
|  | 687.1. Pilot olarak seçilecek üniversitelerin sıfır atık, temiz çevre, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynakları alanında durumlarının tespit edilerek sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüşüm projeleri hazırlanacaktır.                                                      |
|  | 687.2. Sürdürülebilir ve iklim dostu kampüs hedefine ulaşmada alternatif finansman araçlarına erişim sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                 |
|  | 688.1. Yükseköğretimde dijital olgunluk modelinin oluşturulması desteklenecektir.                                                                                                                                                                                                                   |

|  |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                          | 688.2.Üniversitelerde kurumsal bulut hizmetlerinin sunulması, yapay zekâ, robotik ve artırılmış gerçeklik başta olmak üzere bilgi ve iletişim teknolojileri kapsamında araştırma ve eğitim amaçlı kullanılabilecek yazılım, araç ve ekipmanlara erişimin sağlanması desteklenecektir.                                  |
|  |                                          | 688.3. Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberini odak alan, üniversitelerin dijital altyapılarının ve bilgi güvenliklerinin sağlanmasını hedefleyen çalışmalar tamamlanacaktır.                                                                                                                                            |
|  |                                          | 688.4. Üniversitelerin dijital dönüşümünde ve dijital yayın alımlarında fayda-maliyet etkinliğini hedefleyen yerli ve milli yazılımların önceliklendirildiği bulut tabanlı uygulamalar kullanılacaktır.                                                                                                                |
|  |                                          | 688.5. Üniversitelerin idari personellerinin bilgi ve iletişim güvenliğine yönelik kapasitesi geliştirilecektir.                                                                                                                                                                                                       |
|  |                                          | 688.6. 5G ve ötesi yeni nesil iletişim teknolojilerinde yazılım, donanım ve altyapı alanlarında, nesnelerin interneti, yapay zekâ, büyük veri, kuantum, siber güvenlik, akıllı ulaşım, artırılmış gerçeklik gibi gelişen teknoloji alanlarında nitelikli insan gücü yetiştirilmesi çalışmalarına ağırlık verilecektir. |
|  |                                          | 689.1. Başta çözüm ortağı olarak reel sektör etkileşiminin artırılması olmak üzere öz gelirleri ve finansman çeşitliliği artırılarak üniversitelerin gelişimine daha fazla kaynak sağlanacaktır.                                                                                                                       |
|  |                                          | 689.2. Üniversitelere yapılacak yardım ve bağışlar teşvik edilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                 |
|  |                                          | 689.3. Yükseköğretimde rekabetçi ortamın geliştirilmesi amacıyla kamu üniversitelerinin merkezi idareden aldıkları bütçenin belirli oranda performansları ile ilişkilendirilmesi sağlanacaktır.                                                                                                                        |
|  |                                          | 690.1. Üniversitelerde verimliliği düşüren farklı istihdam statüleri gözden geçirilerek yeni bir personel rejimi oluşturulacak ve kurumsal kapasite geliştirilecektir.                                                                                                                                                 |
|  |                                          | 690.2. Araştırma altyapılarında yüksek nitelikli teknik personelin görevlendirilmesi sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                    |
|  |                                          | 691.1. TTO'lar bölgesel öncelikler ve tematik dikey eksenler özelinde yapılandırılacaktır.                                                                                                                                                                                                                             |
|  |                                          | 692.1. Meslek yüksekokullarının müfredatları Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından yayımlanan standartlar ve yeterlilikler çerçevesinde güncellenecektir.                                                                                                                                                               |
|  |                                          | 693.1. Yükseköğretimde kurumsal akreditasyon ile program akreditasyonu geliştirilecektir.                                                                                                                                                                                                                              |
|  |                                          | 693.2. Kalite güvencesi, stratejik planlama, performans ve veri yönetimi sistemlerinin entegrasyonu sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                     |
|  | <b>3.3.2. İstihdam ve Çalışma Hayatı</b> | 695.3. Savunma sanayii, yapay zekâ, siber güvenlik, temiz ve sürdürülebilir enerji ile uzay teknolojileri gibi stratejik alanlarda nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik kamu-üniversite-özel sektör işbirliği programları uygulamaya konulacaktır.                                                                    |
|  |                                          | 696.2. Örgün ve yaygın eğitim programlarının içeriği ikiz dönüşüm sürecine uyumlu bir şekilde beceri ve yetkinlik bazlı geliştirilecektir.                                                                                                                                                                             |
|  |                                          | 697.6. Uzaktan çalışma gibi esnek çalışma modellerinin kayıtlı ve güvenceli bir şekilde uygulanması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                               |
|  |                                          | 698.1. İnsan kaynakları alanında gençlere yönelik yetenek yönetimi uygulamaları geliştirilecektir.                                                                                                                                                                                                                     |
|  |                                          | 698.4. Eğitimde ve istihdamda olmayan gençlerin istihdama erişimlerini desteklemeye yönelik programların etkinliği artırılacaktır.                                                                                                                                                                                     |
|  |                                          | 698.5. Gençlerin kariyer farkındalıklarını artırmak ve istihdam imkânlarına erişimini kolaylaştırmak amacıyla faaliyetler yürütülecektir.                                                                                                                                                                              |
|  |                                          | 704.2. İş sağlığı ve güvenliği alanında koruyucu ve önleyici faaliyetler artırılacaktır.                                                                                                                                                                                                                               |
|  | <b>3.3.3. Sağlık</b>                     | 706.7. Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GETAT) uygulamalarının kanıta dayalı şekilde standardize edilerek ulusal ve uluslararası çalışmalarla güvenli kullanımı yaygınlaştırılacaktır.                                                                                                                                   |

|  |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                       | <p>710.2. Bağımlılığın önlenmesi için farklı nüfus gruplarına yönelik farkındalık artırma çalışmaları kapsamında iyi uygulama örnekleri ve müdahale programları güçlendirilerek sürdürülecek, bağımlılıkla mücadele kapsamında uygulanan mekanizmaların toplum tarafından bilinirliği artırılacaktır.</p> <p>711.1. Başta tıp, diş hekimliği ve eczacılık olmak üzere sağlık meslek gruplarında eğitimin kalitesi artırılacak ve uzmanlık eğitimindeki müfredatları bilişim altyapısıyla desteklenerek ülke genelinde standart sağlanacak, sağlık alanında geleceğin ihtiyaç ve şartlarına uygun bir şekilde ve ülke ihtiyaçları göz önünde bulundurularak her alanda yeterli ve nitelikli işgücü oluşturulacaktır.</p> <p>714.1. Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacaktır.</p> <p>714.3. Hasta güvenliğinin sağlanmasına yönelik gerekli yasal ve idari düzenlemeler yapılacaktır.</p> <p>715.1. Dijital sağlık çözümlerinin sağlık sistemiyle etkin bir şekilde bütünleşmesi sağlanacak, hastanelerin dijitalleşme altyapısı desteklenecektir.</p> <p>717.3. Üniversite hastanelerinin yönetim modeli eğitim, araştırma ve hizmet sunum fonksiyonları itibarıyla etkin ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulacaktır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|  | <b>3.3.4. Aile</b>    | <p>720.1. Aileye yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin içeriği kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve STK'larla işbirliği içerisinde çeşitlendirilerek yaygınlaştırılacak, eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinde ihtisaslaşma sağlanacaktır.</p> <p>723.1. Aile içi şiddeti ortaya çıkaran temel unsurlar belirlenerek önleyici mekanizmaları artırmaya yönelik kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ile STK'ların işbirliğiyle bütüncül çalışmalar yürütülecektir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  | <b>3.3.6. Çocuk</b>   | <p>734.3. Çocuk işçiliği ile mücadele birimlerinin kapasitesi artırılacak, yerelde çocuk işçiliği ile mücadele alanında çalışan kurum, kuruluş, üniversite, STK'lar ve özel sektör arasında işbirliği ve koordinasyon geliştirilecektir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|  | <b>3.3.7. Gençlik</b> | <p>746.1. Gençlerin spor, kültür ve sanat faaliyetler ile özellikle matematik, fen, teknoloji ve mühendislik alanlarına yönelmesini sağlayacak programlar geliştirilecektir.</p> <p>746.2. Gençlerin yeşil ve dijital dönüşümün etkilerine ve geleceğin ihtiyaçlarına uyum sağlayabilmesi ve üretkenliklerinin desteklenmesi için gerekli becerileri kazanmalarına yardımcı programlar geliştirilecektir.</p> <p>746.3. Gençlik merkezleri ile genç ofislerin sayısı ihtiyaca göre artırılacak ve benzer faaliyetler yürütülen kuruluşlarla ortaklıklar geliştirilecektir.</p> <p>746.4. Gençlerin okuma, anlama, düşünme yetilerini geliştirici, kendilerini sözel ve yazılı olarak ifade edebilmelerine imkân sağlayıcı ortamların sayısı ve niteliği artırılacaktır.</p> <p>746.5. Gençlerin proje ve faaliyetlere katılımları artırılarak sorumluluk alma ve liderlik becerilerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler yaygınlaştırılacaktır.</p> <p>746.6. Okulların fiziki ve beşeri imkânlarının ders dışı zamanlarda yapılacak sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için gençlerin kullanımına uygun hale getirilmesi sağlanacaktır.</p> <p>746.7. Gençlerin karar alma süreçlerine aktif katılımını sağlayacak mekanizmaların sayısı ve niteliği artırılacaktır.</p> <p>746.8. Hareketlilik programları özellikle dezavantajlı gençlerin talepleri ve özel durumları dikkate alınarak genişletilip çeşitlendirilecektir.</p> <p>746.9. Gençlik merkezleri ve gençlik kamplarında yürütülen programlar başta olmak üzere, gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlayan programlar ile faaliyetlerin sayısı ve niteliği artırılacaktır.</p> <p>746.11. Gençlerin gönüllülük faaliyetlerine ilişkin bilinçlendirilmesi ve katılımlarının artırılmasına yönelik çalışma yürütülecektir.</p> <p>746.12. Ülkemizin geliştirilebilecek alanlarında çalışmalar üretmek üzere ilgili kamu kurum ve kuruluşları, STK'lar, üniversite ve özel sektör ile gençleri bir araya getiren yönetim modelleri geliştirilecektir.</p> |

|  |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                  | <p>747.1. Okullarda, yükseköğrenim öğrenci yurtlarında ve gençlik merkezlerinde; sağlık, ilk yardım, teknoloji, sosyal medya, finansal ve hukuk okuryazarlığı konularında farkındalık artırıcı faaliyetler ile beceri güçlendirecek programlar yürütülecektir.</p> <p>748.5. Davranışsal bağımlılıklarla mücadele kapsamında kanıta dayalı politikalar tasarlanması için akademik çalışmalar desteklenecek, koruyucu ve önleyici politikaların tasarımında ve tedavi hizmetlerinin şekillendirilmesinde kanıta dayalı önlemler dikkate alınacaktır.</p> <p>749.3. Gençler arasında kaynaştırıcı ve etkileşimlerini artırıcı programların sayısı artırılacaktır.</p> <p>750.4. Gençlerin beceri ve yetenekleriyle uyumlu, özellikle yazılım gibi yenilikçi alanlarda kısa süreli sertifika ve diploma programları düzenlenecektir.</p> <p>750.5. Gençler, KOSGEB ve İŞKUR'un mesleki yönlendirme, girişimcilik ve meslek edindirme hizmetlerine yönlendirilecektir.</p> <p>750.6. Eğitimde ve istihdamda olmayan gençlere yönelik STK'larla işbirliği çalışmaları yapılacaktır.</p> <p>750.7. Gençlerin kişisel, sosyal gelişimleri ile geleceğin mesleklerini de içeren kariyer planlamalarına katkı sağlayacak programlar uygulanacaktır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|  | <b>3.3.8. Engelli Hizmetleri</b> | <p>763. Fiziksel çevre şartları, ulaşım hizmetleri, internet siteleri, mobil uygulamalar, basılı, dijital ve görsel medya yayınları ile kamusal hizmetler engellilerin erişilebilirliğine uygun hale getirilecektir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|  | <b>3.3.11. Kültür ve Sanat</b>   | <p>783.2. Okuma kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla kütüphanecilik hizmetleri geliştirilecek, yeni teknolojiler ve yönetim yaklaşımlarından da istifade edilerek kütüphaneler mekânsal ve işlevsel olarak yeniden yapılandırılacaktır.</p> <p>785.1. Türk dilinin zengin bir kelime dağarcığıyla, kültürel değerlerin nesiller arası iletimini sağlayarak yaşatacak şekilde erken yaşlardan itibaren öğrenilerek konuşulmasını teminen ninni, tekerleme, masal, hikâye, dua ve şiir gibi dil ve kültür öğelerinin aktarımını güçlendiren yayın ve yapımlar desteklenecek, tüm örgün eğitim müfredatına yansıtılacaktır.</p> <p>785.2. Türkçenin hayatın her alanında doğru ve yetkin bir şekilde kullanılması için örgün eğitim başta olmak üzere her türlü araç etkin bir şekilde kullanılacaktır.</p> <p>785.3. Mevzuat, resmi yazışma ve raporlar başta olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarının yazılı, görsel ve işitsel tüm yayınlarında ve yükseköğretim kuruluşlarının başta yüksek lisans ve doktora tezleri olmak üzere Türk dilinde hazırlanan tüm akademik yayınlarda Türkçe'nin doğru ve yerinde kullanımı sağlanacaktır.</p> <p>785.7. Türk kültür ve medeniyetine dair referans niteliğindeki metinler belirli bir program dâhilinde akademik niteliği haiz üniversiteler, yayınevleri ve ilgili kamu kurumlarınca yayımlanacaktır.</p> <p>787.2. Kültür ekonomisine yönelik araştırmalar desteklenecek, alana yönelik düzenli analiz ve raporlar yayınlanacaktır.</p> <p>791.1. Elektronik yayınlar da dâhil olmak üzere yayıncılık faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar desteklenecektir.</p> <p>791.2. Nitelikli kültürel yayınlara daha fazla sayıda okurun ulaşımını temin etmek üzere e-kitap formatındaki kamu yayını sayısı artırılacaktır.</p> <p>793.4. Ar-Ge, tasarım ve teknoloji merkezi ve bölgeleri ile kültür endüstrileri arasında işbirliği ve koordinasyon mekanizmaları geliştirilecektir.</p> |
|  | <b>3.3.12. Spor</b>              | <p>801.1. Başta özel politika gerektiren gençler olmak üzere gençlerin sosyal uyumunu güçlendirmek amacıyla gençlik kampı, gençlik merkezi, yurt ve spor tesislerinin mevcut yapılarının güçlendirilmesi ve sayılarının artırılması ile daha fazla uluslararası fon sağlanmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|  |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <b>3.3.13. Nüfus ve Yaşlanma</b>                                   | 804.4. STK'lar, araştırma merkezleri ve özel sektör kuruluşları tarafından sağlıklı ve dinamik nüfus yapısının korunmasına yönelik yürütülecek faaliyetler desteklenecektir.                                                      |
|  |                                                                    | 809.2. İleri yaştaki bireylerin hayat boyu öğrenme yaklaşımıyla aktif yaşlanmalarını desteklemeye yönelik üçüncü yaş üniversite programları artırılacaktır.                                                                       |
|  | <b>3.3.14. Uluslararası Göç</b>                                    | 815.1. Göç yönetiminde etkinliğin artırılması için kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, özel sektör ve STK'ların katılımıyla bir danışma kurulu oluşturulacaktır.                                                            |
|  |                                                                    | 815.4. Göç yönetimi alanında çalışanların gereken bilgi ve tecrübeye ulaşması için eğitim ve uygulama programları geliştirilecektir.                                                                                              |
|  | <b>3.3.15. Yurt Dışında Yaşayan Türkler</b>                        | 819.3. Kısa süreli hareketlilik programları ile orta ve yükseköğretim düzeyinde değişim programları yürütülerek yurt dışında yaşayan Türklerin hareketliliği etkin, yaygın ve sürekli hale getirilecektir.                        |
|  | <b>3.4. AFETLERE DİRENÇLİ YAŞAM ALANLARI, SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE</b> |                                                                                                                                                                                                                                   |
|  | <b>3.4.1. Afet Yönetimi</b>                                        | 832.4. Eğitim ve sağlık başta olmak üzere kamu hizmetlerinin sunulduğu yapıların afet ve olağanüstü durumlara karşı hazırlık durumu güçlendirilecektir.                                                                           |
|  |                                                                    | 839.3. Eğitimin tüm kademelerinde afet farkındalığının artırılmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir.                                                                                                                           |
|  |                                                                    | 840.1. Afet yönetimiyle ilgili teknolojilerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilecektir.                                                                                                                   |
|  | <b>3.4.5. Çevrenin Korunması</b>                                   | 866.3. Tüm atıkların insan sağlığına ve çevreye olan zararlı etkilerinin en aza indirilebilmesi için havaya, suya ve toprağa salımına ilişkin gerekli tedbirler alınacaktır.                                                      |
|  | <b>3.4.6. Kentsel Altyapı</b>                                      | 882.1. "Sıfır Atık Projesi" kapsamında eğitim farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilecek ve eğitimin tüm kademelerinde sıfır atık uygulamaları yürütülecektir.                                                                   |
|  | <b>3.4.7. Bölgesel Gelişme</b>                                     | 893.4. Geleceğin meslekleri dikkate alınarak dijital beceri ve yetkinlikler ile yeşil iş olanaklarının bölgelerin ihtiyaç ve potansiyellerine göre geliştirilmesi için mesleki eğitim programları uygulanacaktır.                 |
|  | <b>3.5. ADALETİ ESAS ALAN DEMOKRATİK İYİ YÖNETİŞİM</b>             |                                                                                                                                                                                                                                   |
|  | <b>3.5.1. Adalet Hizmetleri</b>                                    | 921.1. Hukuk fakültelerine girişte aranan başarı sıralaması aşamalı olarak yükseltilecektir.                                                                                                                                      |
|  |                                                                    | 921.2. Etkili bir öğrenim metodu olarak hukuk klinikleri hukuk fakültelerinde yaygınlaştırılacaktır.                                                                                                                              |
|  |                                                                    | 921.3. Hukuki dayanak oluşturma ve hukuk yöntem biliminin tüm hukuk fakültelerinde zorunlu ders haline getirilmesi sağlanacaktır.                                                                                                 |
|  |                                                                    | 921.4. Hukuk eğitiminin kapsamı ve süresi gözden geçirilecektir.                                                                                                                                                                  |
|  | <b>3.5.2. Güvenlik Hizmetleri</b>                                  | 927.2. Örgün ve yaygın eğitim programlarında, farklı iletişim ortamlarında KBRN konusunda kamuoyunun bilinçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.                                                                        |
|  |                                                                    | 927.3. Ülkemizin güvenliğini tehdit eden akımlarla önetkin bir yaklaşımla mücadele edilebilmesi için akademik çalışmalar ve analizler yapılacaktır.                                                                               |
|  |                                                                    | 928.3. Güvenlik hizmetlerinde kullanılan yazılım, donanım, araç-gereç ve taşıtların yerlilik oranı artırılacaktır.                                                                                                                |
|  |                                                                    | 928.10. Güvenlik hizmetlerinin sunumunda yapay zekâ, robot teknolojisi, büyük veri analizi, iletişim ve uzay teknolojisi gibi teknolojilerden etkin olarak yararlanılacak, bu alanda yerli teknoloji ve üretim geliştirilecektir. |
|  |                                                                    | 934.2. Örgün ve yaygın eğitimde siber suçlara yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılacak, bu çalışmalarda iletişim araçları etkin kullanılacaktır.                                                                              |
|  | <b>3.5.3. Sivil Toplum</b>                                         | 940.4. Üniversitelerde sivil toplum alanına yönelik birimlerin açılması ve bu birimlerin desteklenmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.                                                                                         |
|  | <b>3.5.4. Kamuda</b>                                               | 942.1. Kamu idarelerinde stratejik yönetime ilişkin idari ve beşeri kapasiteyi geliştirmeye yönelik eğitim programları tasarlanacaktır.                                                                                           |



|                                              |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              | <b>Stratejik Yönetim</b>                                | 943.1. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve rehberlik faaliyetleri yoluyla kurumsal kapasite geliştirilecektir.                                             |
|                                              |                                                         | 943.3. Kamu idarelerindeki iç denetçi sayısı artırılacaktır.                                                                                                                                                                            |
|                                              |                                                         | 943.4. Kamu idarelerinde yürütülen iç denetim faaliyetlerine yönelik İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.                                                                               |
|                                              |                                                         | 943.5. İç Denetim Koordinasyon Kurulu ile kamu idarelerinin iç denetim birimlerinin idari kapasiteleri güçlendirilecektir.                                                                                                              |
|                                              |                                                         | 944.1. Performans esaslı program bütçe kapsamında program ve alt programlar bazında performans denetimleri gerçekleştirilecektir.                                                                                                       |
|                                              | <b>3.5.5. Kamuda Düzenleyici Etki Analizi</b>           | 949.1. Kamu idarelerindeki düzenleyici etki analizi yapmaya yönelik idari yapı güçlendirilecek ve kurumsal kapasite artırılacaktır.                                                                                                     |
|                                              | <b>3.5.7. Kamuda İnsan Kaynakları</b>                   | 960.2. Görevde yükselmede uygulanan seçme yöntemleri liyakat esaslı teknikler gözetilerek geliştirilecektir.                                                                                                                            |
|                                              |                                                         | 960.4. Kamu personeline yönelik eğitim ihtiyaç analizleri yapılarak hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim faaliyetlerinin etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.                                                           |
|                                              |                                                         | 961.1. Kamu personelinin iş ve görevler açısından yetki ve sorumluluklarının belirlenmesine yönelik başta iş analizi çalışmaları gözetilerek uygun yöntemler geliştirilecektir.                                                         |
|                                              | <b>3.5.8. Dijital Devlet</b>                            | 966.1. Kamu kurumlarınca bulut bilişim hizmetlerinin güvenli kullanımına yönelik mekanizmalar geliştirilecek, bulut bilişim göç yol haritaları oluşturulacaktır.                                                                        |
| <b>Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı 2024</b> |                                                         | 968.1. Kamu kurumlarında bilgi ve iletişim güvenliği tedbirlerinin uygulanması, bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulumu, işletimi ve denetimine ilişkin mekanizmalar güçlendirilecektir.                                            |
|                                              | <b>3.5.9.1. Teknik İşbirliği ve Kalkınma Yardımları</b> | 973.5. Uluslararası kamuoyu üzerinde etkili olan ve Türkiye ile ilgili çalışmalar yapan kurum ve kuruluşlar, üniversiteler, STK'lar ve bireylerle işbirliği geliştirilecek ve Türkiye'nin tanıtımına yönelik çalışmalar yürütülecektir. |
|                                              | <b>3.5.9.2. Çok Taraflı Kalkınma İşbirliği</b>          | 980.2. Yükseköğretim düzeyindeki öğrencilere uluslararası kuruluşlardaki kariyer olanakları ve bu kuruluşlara başvuru süreçlerine ilişkin farkındalık artırma programları düzenlenecektir.                                              |
|                                              |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                              | <b>Tedbir 441.12</b>                                    | Performans, akademik atama ve yükselme kriterleri arasına klinik araştırmanın da yer alması sağlanacaktır.                                                                                                                              |
|                                              | <b>Tedbir 544.1</b>                                     | Doktora ve doktora sonrası araştırmacılar için çalışma ve araştırma imkânları iyileştirilecektir.                                                                                                                                       |
|                                              | <b>Tedbir 544.2</b>                                     | Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır.                                         |
|                                              | <b>Tedbir 544.3</b>                                     | Üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacıların özel programlarla desteklenmesine devam edilecektir.                                                                                                    |
|                                              | <b>Tedbir 544.4</b>                                     | Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi işbirliğiyle yetiştirilmesi sağlanacak ve doktoralı araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.                                            |
|                                              | <b>Tedbir 545.2</b>                                     | Üniversitelerin misyon odaklı uzmanlaşma çalışmalarında, veriye dayalı analizler yapılarak odak alanlarındaki çıktı ve etkilerini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.                                                          |
|                                              | <b>Tedbir 545.4</b>                                     | Başta araştırma üniversitelerinde olmak üzere doktora ve doktora sonrası araştırmacı istihdamı artırılacaktır.                                                                                                                          |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tedbir 545.5</b> | Bilimsel araştırma projelerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Tedbir 546.1</b> | Temel bilimlere yönelik lisansüstü burs miktarı ve faydalanan sayısı artırılabacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Tedbir 546.2</b> | Temel ve uygulamalı alanlarda katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projeleri desteklenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Tedbir 548.1</b> | Araştırma altyapılarının başta öncelikli sektörler ve kritik teknolojiler olmak üzere Ar-Ge kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Tedbir 551.3</b> | Teknoloji Transfer Ofislerinin (TTO) kurumsal yapıları analiz edilerek etkinliğinin, verimliliğinin ve insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak ve performans bazlı destekler sağlanacaktır.                                                                                                                                                                   |
| <b>Tedbir 591.1</b> | Kamu, üniversite ve özel sektörün yapay zekâ alanındaki işbirlikleri güçlendirilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Tedbir 682.4</b> | Üniversitelerin yönetişimi geliştirilecek, bu kapsamda, yerelde mütevellî heyet veya istişari mahiyette mekanizmalar oluşturularak üniversite - özel sektör - yerel yönetim - STK işbirliği güçlendirilecektir.                                                                                                                                                                                 |
| <b>Tedbir 684.2</b> | Üniversitelerde kariyer merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi, üniversite öğrencilerine ve mezunlarına yönelik kariyer rehberliği ve danışmanlığı faaliyetleri yaygınlaştırılarak bu faaliyetlerin erişilebilirliği desteklenecektir.                                                                                                                                                    |
| <b>Tedbir 685.1</b> | Yabancı dilde eğitim veren programların niteliği artırılabacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Tedbir 685.2</b> | Nitelikli uluslararası öğrenci sayısının artırılması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Tedbir 685.3</b> | Yükseköğretim kurumları arasında uluslararası işbirlikleri artırılabacaktır                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tedbir 685.4</b> | Uluslararası mezunlar ve etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sisteminin uluslararası tanınırlığı sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Tedbir 685.5</b> | Nitelikli yabancı uyruklu doktoralı araştırmacı ve akademisyenlerin istihdamını özendirici ve kolaylaştırıcı çalışmalar yürütülecektir.                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Tedbir 687.1</b> | Pilot olarak seçilecek üniversitelerin sıfır atık, temiz çevre, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynakları alanında durumlarının tespit edilerek sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüşüm projeleri hazırlanacaktır.                                                                                                                                                         |
| <b>Tedbir 688.2</b> | Üniversitelerde kurumsal bulut hizmetlerinin sunulması, yapay zekâ, robotik ve artırılmış gerçeklik başta olmak üzere bilgi ve iletişim teknolojileri kapsamında araştırma ve eğitim amaçlı kullanılabilecek yazılım, araç ve ekipmanlara erişimin sağlanması desteklenecektir.                                                                                                                 |
| <b>Tedbir 688.3</b> | Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberini odak alan, üniversitelerin dijital altyapılarının ve bilgi güvenliklerinin sağlanmasını hedefleyen çalışmalar tamamlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Tedbir 690.1</b> | Üniversitelerde verimliliği düşüren farklı istihdam statüleri gözden geçirilerek yeni bir personel rejimi oluşturulacak ve kurumsal kapasite geliştirilecektir.                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Tedbir 711.1</b> | Başta tıp, diş hekimliği ve eczacılık olmak üzere sağlık meslek gruplarında eğitimin kalitesi artırılacak ve uzmanlık eğitimindeki müfredatları bilişim altyapısıyla desteklenerek ülke genelinde standart sağlanacak, sağlık alanında geleceğin ihtiyaç ve şartlarına uygun bir şekilde ve ülke ihtiyaçları göz önünde bulundurularak her alanda yeterli ve nitelikli işgücü oluşturulacaktır. |
| <b>Tedbir 746.9</b> | Gençlik merkezleri ve gençlik kamplarında yürütülen programlar başta olmak üzere, gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlayan programlar ile faaliyetlerin sayısı ve niteliği artırılacaktır.                                                                                                                                                                                         |
| <b>Tedbir 750.7</b> | Gençlerin kişisel, sosyal gelişimleri ile geleceğin mesleklerini de içeren kariyer planlamalarına katkı sağlayacak programlar uygulanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Tedbir 866.1</b> | Sürdürülebilir tüketim ve üretime ilişkin mevcut en iyi çevresel uygulamaların yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                    |        |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Orta Vadeli Program<br>(2024-2026) | 3.1.8  | Stratejik öneme sahip alanlarda, özel sektör, üniversite ve kamu Ar-Ge merkezlerinin bir araya geldiği büyük ölçekli platform ve ağ destekleri ile teknoloji ve ürün geliştirme süreçleri teşvik edilecek, patentli teknolojilerin sanayiye aktarılması desteklenecektir. |
|                                    | 3.1.24 | Sanayide özellikle Ar-Ge alanında ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağı üniversite-sanayi işbirliği ile yetiştirilerek istihdamı teşvik edilmeye devam edilecektir.                                                                            |
|                                    | 3.2.2  | Mesleki ve teknik eğitim müfredatı özel sektörle işbirliği içerisinde güncellenecek, staj ve işbaşı eğitimi programlarının yaygınlaştırmasını sağlayacak şekilde yönetim ve finansman konuları da dâhil olmak üzere özel sektör katılımı artırılacaktır.                  |
|                                    | 3.2.4  | Savunma sanayii, yapay zekâ, siber güvenlik, temiz ve sürdürülebilir enerji ile uzay teknolojileri gibi stratejik alanlarda nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik kamu-üniversite-özel sektör işbirliği programları uygulamaya konulacaktır.                              |
|                                    | 3.2.5  | Çalışma çağındaki her bireyin üreterek gelir elde edeceği beceriler ile aidiyet hissedeceği meslekleri edinmesine yönelik programlar hayata geçirilecektir.                                                                                                               |
|                                    | 3.2.6  | Bireylerin istihdamda kalmalarının temin edilmesi ve sahip oldukları becerilerin günümüz ihtiyaçlarına uyarlanması için hayat boyu öğrenmeye katılım artırılacak, sektörlerle işbirlikleri güçlendirilecektir.                                                            |
|                                    | 3.2.10 | Geleceğin mesleklerine yönelik gençlerin kariyer farkındalıklarını artıracak program ve faaliyetler yaygınlaştırılacaktır.                                                                                                                                                |
|                                    | 3.2.21 | Üniversitelerin yönetişimi geliştirilecek, bu kapsamda, yerelde müteveli heyet veya istişari mahiyette mekanizmalar oluşturularak üniversite-özel sektör-yerel yönetim-STK işbirliği güçlendirilecektir.                                                                  |
|                                    | 3.8.10 | Sıfır atık uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.                                                                                                                                                                                                                            |

### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A- Mali Bilgiler

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin faaliyetler itibariyle dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 40: 2024 Yılı Faaliyetler Düzeyinde Üniversite Bütçesi

| PROGRAM SINIFLANDIRMASI                                                                              | FAALİYETLER DÜZEYİNDE ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ 2024 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ |                        |                      |                        |                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                      | 2024                                                                                            |                        |                      |                        |                               |
|                                                                                                      | Ödenek                                                                                          | Yıl Sonu Toplam Ödenek | Gerçekleşme          | Gerçekleşme/Ödenek (%) | Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%) |
| <b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>                                                              | <b>25.125.000</b>                                                                               | <b>26.935.134</b>      | <b>26.605.134</b>    | <b>106</b>             | <b>99</b>                     |
| <b>ARAŞTIRMA ALTYAPILARI</b>                                                                         | <b>20.000.000</b>                                                                               | <b>20.000.000</b>      | <b>20.000.000</b>    | <b>100</b>             | <b>100</b>                    |
| Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi                              | 20.000.000                                                                                      | 20.000.000             | 20.000.000           | 100                    | 100                           |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>                                              | <b>5.125.000</b>                                                                                | <b>6.935.134</b>       | <b>6.605.134</b>     | <b>129</b>             | <b>95</b>                     |
| Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri                                              | 5.125.000                                                                                       | 6.935.134              | 6.605.134            | 129                    | 95                            |
| <b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>                                                                           | <b>45.058.000</b>                                                                               | <b>45.650.800</b>      | <b>42.791.306</b>    | <b>95</b>              | <b>94</b>                     |
| <b>TEDAVİ HİZMETLERİ</b>                                                                             | <b>45.058.000</b>                                                                               | <b>45.650.800</b>      | <b>42.791.306</b>    | <b>95</b>              | <b>94</b>                     |
| Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri                                                                       | 9.423.000                                                                                       | 9.423.000              | 6.697.656            | 71                     | 71                            |
| Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme                                             | 33.262.000                                                                                      | 33.262.000             | 33.262.000           | 100                    | 100                           |
| Üniversite Genel Hastane Hizmetleri                                                                  | 2.373.000                                                                                       | 2.965.800              | 2.831.650            | 119                    | 95                            |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>                                                                                 | <b>1.982.211.000</b>                                                                            | <b>2.445.481.443</b>   | <b>2.220.485.608</b> | <b>112</b>             | <b>91</b>                     |
| <b>ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER</b>                                               | <b>0</b>                                                                                        | <b>2.169.042</b>       | <b>115.000</b>       | <b>-</b>               | <b>5</b>                      |
| Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri                                      | 0                                                                                               | 2.169.042              | 115.000              | -                      | 5                             |
| <b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>                                        | <b>1.880.357.000</b>                                                                            | <b>2.341.444.857</b>   | <b>2.159.341.722</b> | <b>115</b>             | <b>92</b>                     |
| Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri                                                        | 0                                                                                               | 560.500                | 448.500              | -                      | 80                            |
| Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi                                                                    | 81.776.000                                                                                      | 98.586.366             | 98.391.471           | 120                    | 100                           |
| Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri                                                         | 0                                                                                               | 120.000                | 108.000              | -                      | 90                            |
| Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler                                      | 0                                                                                               | 243.674                | 144.000              | -                      | 59                            |
| Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri | 22.882.000                                                                                      | 16.159.129             | 16.130.790           | 70                     | 100                           |
| Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                                                              | 1.774.266.000                                                                                   | 2.217.164.250          | 2.036.471.844        | 115                    | 92                            |
| Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim                                                               | 720.000                                                                                         | 781.740                | 106.188              | 15                     | 14                            |
| Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans                                                         | 713.000                                                                                         | 7.829.198              | 7.540.929            | 1.058                  | 96                            |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>                                                                | <b>101.854.000</b>                                                                              | <b>101.867.545</b>     | <b>61.028.887</b>    | <b>60</b>              | <b>60</b>                     |
| Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                                                                  | 53.672.000                                                                                      | 59.014.383             | 56.489.808           | 105                    | 96                            |
| Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                                                            | 24.700.000                                                                                      | 24.700.000             | 2.432.500            | 10                     | 10                            |
| Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler                                             | 23.482.000                                                                                      | 18.153.162             | 2.106.579            | 9                      | 12                            |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>                                                                    | <b>527.431.000</b>                                                                              | <b>468.762.200</b>     | <b>434.755.447</b>   | <b>82</b>              | <b>93</b>                     |
| <b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>                                                     | <b>2.045.000</b>                                                                                | <b>2.596.093</b>       | <b>2.532.267</b>     | <b>124</b>             | <b>98</b>                     |
| Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri                                                           | 2.045.000                                                                                       | 2.596.093              | 2.532.267            | 124                    | 98                            |
| <b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>                                                          | <b>525.386.000</b>                                                                              | <b>466.166.107</b>     | <b>432.223.180</b>   | <b>82</b>              | <b>93</b>                     |
| Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler                                                            | 15.963.000                                                                                      | 10.729.998             | 10.728.898           | 67                     | 100                           |
| Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması                                                            | 500.000                                                                                         | 500.000                | 496.800              | 99                     | 99                            |
| Genel Destek Hizmetleri                                                                              | 311.075.000                                                                                     | 295.927.085            | 264.360.773          | 85                     | 89                            |
| İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi                                                                 | 35.936.000                                                                                      | 46.335.646             | 44.634.551           | 124                    | 96                            |
| İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler                                                      | 93.522.000                                                                                      | 79.914.910             | 79.864.523           | 85                     | 100                           |
| Özel Kalem Hizmetleri                                                                                | 702.000                                                                                         | 498.944                | 304.381              | 43                     | 61                            |
| Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler                                                                | 22.401.000                                                                                      | 7.245.631              | 7.200.629            | 32                     | 99                            |
| Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler                                                      | 381.000                                                                                         | 381.000                | 0                    | 0                      | 0                             |
| Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler                                                  | 44.906.000                                                                                      | 24.632.893             | 24.632.626           | 55                     | 100                           |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                                                                                  | <b>2.579.825.000</b>                                                                            | <b>2.986.829.577</b>   | <b>2.724.637.494</b> | <b>106</b>             | <b>91</b>                     |

**Araştırma, Geliştirme ve Yenilik:** Bu program için 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 25.125.000 TL başlangıç ödeneği verilmiş, yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 26.935.134 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleştirme oranı başlangıç ödeneğine göre %106, toplam ödeneye göre ise %99 ile 26.605.134 TL olarak gerçekleşmiştir.

**Tedavi Edici Sağlık:** Bu program için 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 45.058.000 TL başlangıç ödeneği verilmiş, yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 45.650.800 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleştirme oranı başlangıç ödeneğine göre %95, toplam ödeneye göre ise %94 ile 42.791.306 TL olarak gerçekleşmiştir.

**Yükseköğretim:** Bu program için 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.982.211.000 TL başlangıç ödeneği verilmiş, yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 2.445.481.443 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleştirme oranı başlangıç ödeneğine göre %112, toplam ödeneye göre ise %91 ile 2.220.485.608 TL olarak gerçekleşmiştir.

**Yönetim ve Destek:** Bu program için 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 527.431.000 TL başlangıç ödeneği verilmiş, yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 468.762.200 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleştirme oranı başlangıç ödeneğine göre %82, toplam ödeneye göre ise %93 ile 434.755.447 TL olarak gerçekleşmiştir.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından 6 Mayıs 2024 Pazartesi günü Kabine toplantısı sonrası yapılan sunumda kamuda alınacak tasarruf tedbirleri kapsamında mal ve hizmet alım giderlerine ilişkin ödeneklerde yüzde 10 kesinti yapılacağı hususuna yer verilmiş olup, 2024 yılı bütçemizde yer alan mal ve hizmet alım giderlerine ilişkin tertiplerdeki ödeneklerin 15.565.400,00 TL tutarına bloke uygulanmıştır.

17 Mayıs 2024 tarihli ve 32549 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Tasarruf Tedbirleri konulu 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında 2024 yılı bütçemizde yer alan sermaye (yatırım) ödeneklerinden 16.461.000,00 TL kesinti yapılmış olup yedeğe aktarılmıştır.

Üniversitemizde yapımı devam etmekte olan Öğrenci Yaşam Merkezi projesine Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 100.000.000,00 TL yatırımları hızlandırma ödeneğinden aktarma yapılmıştır.

Üniversitemize ek karşılık ve faturalı alacakların ödenebilmesi için 2024 yılı bütçesi ile tahsis edilen ödenekler yetersiz kalmış olup, söz konusu ödemelerin yapılabilmesi için Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 10.500.000,00 TL tutarında aktarma yapılmıştır.

Ayrıca 21/12/2019 tarihli ve 7198 sayılı 2018 Yılı Merkezi Yönetim Kesin Hesap Kanunu'nun tamamlayıcı ödeneğin düzenlendiği 4'üncü maddesinin üçüncü fıkrası Anayasa Mahkemesinin 3/11/2023 tarihli ve 32358 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 28/9/2023 tarihli ve E: 2020/33, K: 2023/161 sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bu çerçevede 5018 sayılı Kanunun 20'nci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendi ile 70'inci maddesinin amir hükümleri ve Anayasa Mahkemesinin anılan Kararı gereğince 01-Personel Giderleri ve 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ekonomik kodlarından yapılacak ödemelerde ödenek üstü yapılmayacağı belirtilmiştir.

Söz konusu düzenleme sonucunda 2024 yılı bütçemizde 01-Personel Giderleri ve 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ekonomik kodlarına tahsis edilen ödenekler yıl içinde yapılan maaş, ek ders, fazla mesai, jüri vb. personel ödemeleri ile sigorta primi ödemelerini karşılamada yetersiz kalmış olup, ilgili ödemelerin yapılabilmesi için 01-Personel Giderlerine 135.500.000,00 TL ve 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerine 13.000.000,00 TL olmak üzere toplamda 148.500.000,00 TL Personel Giderlerini Karşılama Ödeneğinden aktarma yapılmıştır.

Böylelikle yıl içerisinde yapılan aktarma ve eklemeler ile birlikte toplam ödeneğimiz 2.986.829.577 TL olmuştur. Yapılan ekleme ve aktarma işlemlerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 41:Ödenek Ekleme-Aktarma

| Ekleme İşlemleri                                                               | Tutar                 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 62 Adet Likit Karşılığı Ödenek Kaydı                                           | 154.701.960,88        |
| 27 Adet Gelir Fazlası Karşılığı Ödenek Kaydı                                   | 9.763.616,08          |
| <b>TOPLAM</b>                                                                  | <b>164.465.576,96</b> |
| Aktarma İşlemleri                                                              | Tutar                 |
| 1 Adet Yedek Ödenekten Aktarma (Personel Giderlerini Karşılama Ödeneği)        | 148.500.000,00        |
| 1 Adet Yedek Ödenekten Aktarma (Yatırımları Hızlandırma Ödeneği)               | 100.000.000,00        |
| 1 Adet Yedeğe Aktarma (2024/7 Sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi Gereği) (*) | (-)16.461.000,00      |
| 1 Adet Kurumlararası Aktarma                                                   | 10.500.000,00         |
| <b>TOPLAM</b>                                                                  | <b>242.539.000,00</b> |

(\*)2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince Üniversitemiz sermaye (yatırım) ödeneklerinden kesinti yapılmıştır.



## **Tasarruf Tedbirleri İle İlgili Yapılan İşlemler**

17/05/2024 tarihli ve 32549 sayılı Resmî Gazete’de kamu kurum ve kuruluşlarının harcamalarında tasarruf sağlanması, bürokratik işlemlerin azaltılması ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımına ilişkin "Tasarruf Tedbirleri" konulu ve 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi yayımlanmıştır.

Yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Genelgesinde kamu kurum ve kuruluşları, söz konusu Genelgede yer alan tasarruf tedbirlerine ilişkin veri ve raporları Hazine ve Maliye Bakanlığınca geliştirilen Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemine (TTBS) belirlenecek usul ve esaslara göre giriş yapmakla yükümlü olduğu ifade edilmiştir.

Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca mezkûr Genelge çerçevesinde geliştirilen Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemine, Üniversitemiz birimlerinden gelen veriler doğrultusunda Gerçekleşen Tasarruf, Öngörülen Tasarruf ve Sayısal Veriler modüllerine girişler yapılarak “Tasarruf Tedbirleri Kapsamında Yürütülen Faaliyetler Raporu” hazırlanmıştır.

Tablo 42:Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Program Ödenekleri ve Harcamalar

| EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ 2024 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ |                           |                            |                       |                      |                           |                            |                       |                      |                           |                            |                       |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------|
| EKONOMİK KOD                                                                                               | BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ         |                            |                       |                      | YIL SONU TOPLAM ÖDENEK    |                            |                       |                      | GERÇEKLEŞME               |                            |                       |                      |
|                                                                                                            | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM               | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM               | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM               |
| 01- Personel Giderleri                                                                                     | 1.485.413.000             | 341.123.000                |                       | 1.826.536.000        | 1.712.326.174             | 253.683.419                |                       | 1.966.009.593        | 1.703.285.063             | 251.208.703                |                       | 1.954.493.767        |
| 02- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri                                                        | 188.857.000               | 23.848.000                 |                       | 212.705.000          | 202.619.189               | 26.716.635                 |                       | 229.335.824          | 200.278.568               | 25.527.258                 |                       | 225.805.826          |
| 03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri                                                                           | 145.439.000               | 123.374.000                |                       | 268.813.000          | 149.358.840               | 138.776.146                |                       | 288.134.987          | 76.663.852                | 108.436.686                |                       | 185.100.538          |
| Faiz Giderleri                                                                                             |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |
| 05- Cari Transferler                                                                                       | 35.685.000                | 38.586.000                 |                       | 74.271.000           | 36.724.174                | 49.086.000                 |                       | 85.810.174           | 36.500.500                | 49.086.000                 |                       | 85.586.500           |
| 06- Sermaye Giderleri                                                                                      | 197.000.000               | 500.000                    |                       | 197.500.000          | 417.039.000               | 500.000                    |                       | 417.539.000          | 273.154.064               | 496.800                    |                       | 273.650.864          |
| 07- Sermaye Transferleri                                                                                   |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |
| 08- Borç Verme                                                                                             |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |
| 09- Yedek Ödenekler                                                                                        |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                                                                             | <b>2.052.394.000</b>      | <b>527.431.000</b>         | <b>0</b>              | <b>2.579.825.000</b> | <b>2.518.067.377</b>      | <b>468.762.200</b>         | <b>0</b>              | <b>2.986.829.577</b> | <b>2.289.882.047</b>      | <b>434.755.447</b>         | <b>0</b>              | <b>2.724.637.494</b> |
| Döner Sermaye                                                                                              | 240.487.000               |                            |                       | 240.487.000          | 0                         |                            |                       | 0                    | 97.315.994                |                            |                       | 97.315.994           |
| Özel Hesap                                                                                                 | 60.984.710                |                            |                       | 60.984.710           | 0                         |                            |                       | 0                    | 39.281.705                |                            |                       | 39.281.705           |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                                                                                    |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                                                                            | <b>301.471.710</b>        | <b>0</b>                   | <b>0</b>              | <b>301.471.710</b>   | <b>0</b>                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>              | <b>0</b>             | <b>136.597.699</b>        | <b>0</b>                   | <b>0</b>              | <b>136.597.699</b>   |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                                                                                        | <b>2.353.865.710</b>      | <b>527.431.000</b>         | <b>0</b>              | <b>2.881.296.710</b> | <b>2.518.067.377</b>      | <b>468.762.200</b>         | <b>0</b>              | <b>2.986.829.577</b> | <b>2.426.479.746</b>      | <b>434.755.447</b>         | <b>0</b>              | <b>2.861.235.193</b> |

## 1.2 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Ödenek ve Giderleri

**01- Personel Giderleri:** Bu ekonomik kod için 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.826.536.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 1.966.009.593 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleşme miktarı 1.954.493.767 TL olarak gerçekleşmiştir.

**02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:** Bu ekonomik kod için 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 212.705.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 229.335.824 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleşme miktarı 225.805.826 TL olarak gerçekleşmiştir.

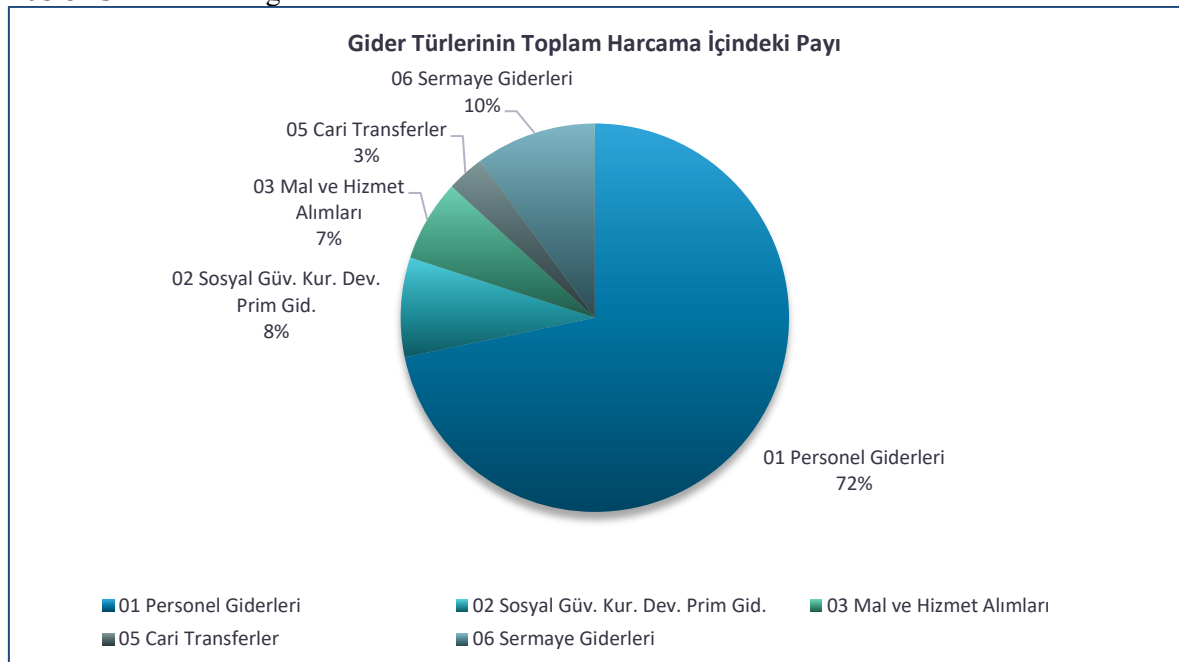
**03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri:** Bu ekonomik kod için 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 268.813.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 288.134.987 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleşme miktarı 185.100.538 TL olarak gerçekleşmiştir.

**05- Cari Transferler:** Bu ekonomik kod için 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 74.271.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 85.810.174 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleşme miktarı 85.586.500 TL olarak gerçekleşmiştir.

**06- Sermaye Giderleri:** Bu ekonomik kod için 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 197.500.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 417.539.000 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleşme miktarı 273.650.864 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bütçe içi başlangıç ödeneği 2.579.825.000 TL olup, yıl içinde yapılan ekleme ve düşme işlemleri ile birlikte bütçe içi kaynağımızın yıl sonu toplam ödeneği 2.986.829.577 TL olmuştur. Yıl sonunda 2.724.637.494 TL gider gerçekleştirilmiştir.

Tablo 43: Gider Grafiği



### 1.3 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirleri

Tablo 44:Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gelir Tablosu

| Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gelir Tablosu     |               |               |                     |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------------|
| AÇIKLAMA                                        | 2024          |               |                     |
|                                                 | PLANLANAN     | GERÇEKLEŞEN   | GERÇEKLEŞME ORANI % |
| 03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri              | 79.109.000    | 103.962.029   | 131,42              |
| 04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler | 2.476.560.000 | 2.588.274.000 | 104,51              |
| 05- Diğer Gelirler                              | 24.156.000    | 52.424.591    | 217,03              |
| TOPLAM                                          | 2.579.825.000 | 2.744.660.621 | 106,39              |

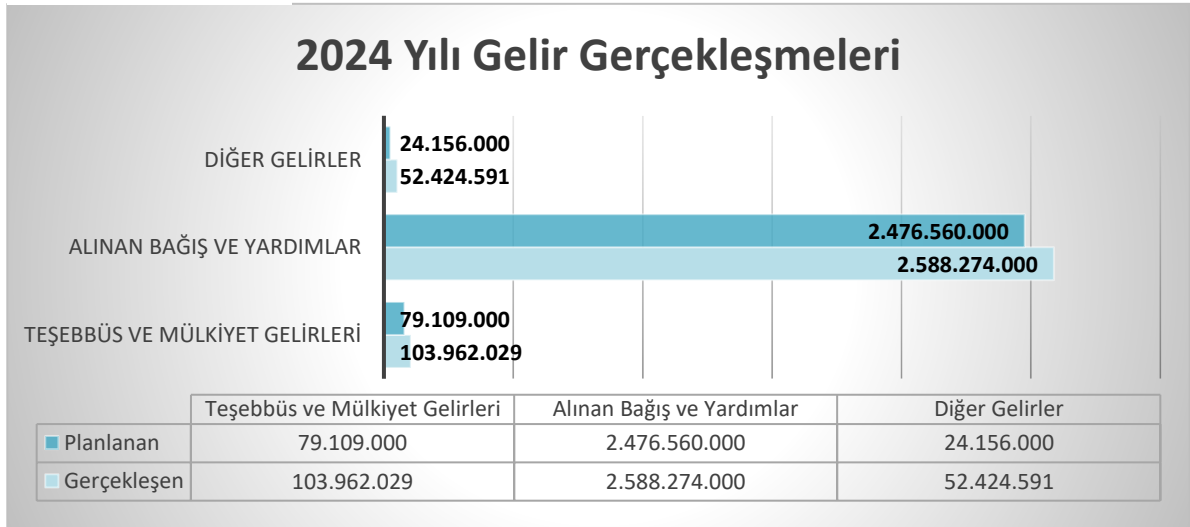
**03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri:** Bu gelir kodu için 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 79.109.000 TL gelir gerçekleşmesi planlanmıştır. Yıl içerisinde 103.962.029 TL gelir gerçekleşmiştir.

**04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler:** Bu gelir kodu için 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 2.476.560.000 TL gelir gerçekleşmesi planlanmıştır. Yıl içerisinde 2.588.274.000 TL gelir gerçekleşmiştir.

**05- Diğer Gelirler:** Bu gelir kodu için 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 24.156.000 TL gelir gerçekleşmesi planlanmıştır. Yıl içerisinde 52.424.591 TL gelir gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz 2024 yılı gelir gerçekleştirmeleri aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Tablo 45: Gelir Grafiği



## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemiz 2024 yılına ait varlık ve yükümlölüklerimizi gösteren Bilanço, Faaliyet Sonuçları Tablosu ile Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu'na bu bölümde yer verilmiştir.

Tablo 46: Faaliyet Sonuçları Tablosu

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

497

Kamu İdaresi Adı

ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2024

| Hesap Kodu | Yardımcı Hesap |      | GİDERİN TÜRÜ                                               | 2022 YILI      | 2023 YILI        | 2024 YILI        |
|------------|----------------|------|------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
|            | Kod1           | Kod2 |                                                            |                |                  |                  |
| 630        | 00             | 00   | GİDERLER HESABI                                            | 665.996.307,33 | 1.448.747.198,70 | 2.602.201.492,12 |
| 630        | 01             | 00   | Personel Giderleri                                         | 416.885.190,94 | 959.525.694,33   | 1.957.896.054,62 |
| 630        | 01             | 01   | MEMURLAR                                                   | 349.396.859,19 | 741.167.174,09   | 1.526.280.028,71 |
| 630        | 01             | 02   | SÖZLEŞMELİ PERSONEL                                        | 16.879.416,76  | 47.960.477,00    | 150.548.517,72   |
| 630        | 01             | 03   | İŞÇİLER                                                    | 42.794.099,49  | 126.076.691,66   | 194.582.547,93   |
| 630        | 01             | 04   | Geçici Süreli Çalışanlar                                   | 381.001,20     | 608.112,89       | 1.283.845,01     |
| 630        | 01             | 05   | Diğer Personel                                             | 7.433.814,30   | 43.713.238,69    | 85.201.115,25    |
| 630        | 02             | 00   | Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri         | 60.115.501,12  | 124.923.209,44   | 225.999.564,73   |
| 630        | 02             | 01   | Memurlar                                                   | 47.322.289,70  | 88.887.928,58    | 161.534.876,26   |
| 630        | 02             | 02   | Sözleşmeli Personel                                        | 2.786.765,96   | 7.304.905,15     | 19.291.380,39    |
| 630        | 02             | 03   | İşçiler                                                    | 9.403.579,35   | 27.237.727,19    | 42.329.526,42    |
| 630        | 02             | 04   | Geçici Süreli Çalışanlar                                   | 357.009,90     | 911.607,42       | 1.311.460,76     |
| 630        | 02             | 05   | Diğer Personel                                             | 223.336,10     | 581.041,10       | 1.339.496,60     |
| 630        | 02             | 99   | Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Geçikme Cezası ve Zamları  | 22.520,11      | 0,00             | 192.824,30       |
| 630        | 03             | 00   | Mal ve Hizmet Alım Giderleri                               | 92.829.299,00  | 131.984.767,53   | 166.284.840,89   |
| 630        | 03             | 01   | Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları                    | 352.514,92     | 716.521,43       | 504.147,10       |
| 630        | 03             | 02   | Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları                   | 81.429.179,94  | 101.351.527,00   | 131.326.849,43   |
| 630        | 03             | 03   | Yolluklar                                                  | 574.346,51     | 1.285.786,44     | 1.662.327,68     |
| 630        | 03             | 04   | Görev Giderleri                                            | 121.345,43     | 985.982,28       | 585.746,93       |
| 630        | 03             | 05   | Hizmet Alımları                                            | 9.713.640,11   | 24.815.167,13    | 30.571.320,81    |
| 630        | 03             | 06   | Temsil ve Tanıtım Giderleri                                | 22.622,98      | 41.933,94        | 111.683,61       |
| 630        | 03             | 07   | Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri | 342.564,07     | 2.005.848,31     | 921.271,33       |
| 630        | 03             | 08   | Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri                  | 273.085,04     | 782.001,00       | 601.494,00       |
| 630        | 05             | 00   | Cari Transferler                                           | 23.816.584,51  | 69.478.339,26    | 115.328.411,97   |
| 630        | 05             | 01   | Görevlendirme Giderleri                                    | 10.648.709,62  | 25.167.259,36    | 46.724.543,86    |
| 630        | 05             | 02   | Hazine Yardımları                                          | 0,00           | 20.811.271,59    | 35.685.000,00    |
| 630        | 05             | 03   | Kar Amacı Götmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler         | 1.556.498,98   | 2.960.581,07     | 5.115.603,29     |
| 630        | 05             | 04   | Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler               | 9.682.589,57   | 17.427.280,08    | 25.247.459,96    |
| 630        | 05             | 06   | Yurtdışına Yapılan Transferler                             | 1.928.786,34   | 3.111.947,16     | 2.555.804,86     |
| 630        | 07             | 00   | Sermaye Transferleri                                       | 10.614,00      | 0,00             | 132.917,83       |

| Hesap Kodu           | Yardımcı Hesap |      | GELİRİN TÜRÜ                                                                                                      | 2022 YILI      | 2023 YILI        | 2024 YILI        |
|----------------------|----------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
|                      | Kod1           | Kod2 |                                                                                                                   |                |                  |                  |
| 600                  | 00             | 00   | GELİRLER HESABI                                                                                                   | 693.638.107,22 | 1.570.959.156,46 | 2.944.946.056,82 |
| 600                  | 03             | 00   | Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                                                                                    | 44.266.397,40  | 60.281.677,06    | 114.931.480,05   |
| 600                  | 03             | 01   | Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                                                                                     | 43.955.339,73  | 59.803.258,97    | 113.606.941,03   |
| 600                  | 03             | 06   | Kira Gelirleri                                                                                                    | 311.057,67     | 478.418,09       | 1.324.539,02     |
| 600                  | 04             | 00   | Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler                                                                       | 587.664.159,55 | 1.473.366.387,20 | 2.769.880.579,59 |
| 600                  | 04             | 01   | Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar                                                                           | 17.345.728,34  | 18.367.271,36    | 38.015.225,49    |
| 600                  | 04             | 02   | Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar                                             | 555.781.470,00 | 1.440.208.000,00 | 2.703.533.600,00 |
| 600                  | 04             | 04   | Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar                                                               | 10.064.865,22  | 5.549.785,60     | 4.319.478,07     |
| 600                  | 04             | 05   | Proje Yardımları                                                                                                  | 4.472.095,99   | 9.241.330,24     | 24.012.276,03    |
| 600                  | 05             | 00   | Diğer Gelirler                                                                                                    | 55.863.952,52  | 27.451.101,45    | 53.737.350,26    |
| 600                  | 05             | 01   | Faiz Gelirleri                                                                                                    | 3.470,99       | 5.985,73         | 14.179,95        |
| 600                  | 05             | 02   | Kişî ve Kurumlardan Alınan Paylar                                                                                 | 2.201.946,70   | 3.450.043,56     | 7.150.946,46     |
| 600                  | 05             | 03   | Para Cezaları                                                                                                     | 115.311,28     | 239.896,72       | 217.361,99       |
| 600                  | 05             | 08   | Diğer Çeşitli Gelirler                                                                                            | 316,23         | 0,00             | 0,00             |
| 600                  | 05             | 09   | Diğer Çeşitli Gelirler                                                                                            | 53.542.907,32  | 23.755.175,44    | 46.354.861,86    |
| 600                  | 11             | 00   | Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri                                                                             | 5.757.786,91   | 9.859.990,75     | 6.396.646,92     |
| 600                  | 11             | 01   | Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları                                                       | 5.041.747,60   | 9.774.187,41     | 5.943.257,30     |
| 600                  | 11             | 03   | Stokların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar                                                                   | 0,00           | 85.803,34        | 0,03             |
| 600                  | 11             | 04   | Maddî Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar                                                     | 0,00           | 0,00             | 453.389,59       |
| 600                  | 11             | 99   | Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri                                                                       | 716.039,31     | 0,00             | 0,00             |
| 600                  | 25             | 00   | Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler                          | 85.810,84      | 0,00             | 0,00             |
| 600                  | 25             | 01   | Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler | 51.000,84      | 0,00             | 0,00             |
| 600                  | 25             | 05   | Mahallî İdarelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler                         | 34.810,00      | 0,00             | 0,00             |
| GELİRLER TOPLAMI (B) |                |      |                                                                                                                   | 693.638.107,22 | 1.570.959.156,46 | 2.944.946.056,82 |



# FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 497

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ

| Hesap Kodu | Yardımcı Hesap |      | GİDERİN TÜRÜ                                                   | 2022 YILI     | 2023 YILI     | 2024 YILI     |
|------------|----------------|------|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|            | Kod1           | Kod2 |                                                                |               |               |               |
| 630        | 07             | 01   | Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri     | 10.614,00     | 0,00          | 132.917,83    |
| 630        | 11             | 00   | Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri                          | 1.635.068,12  | 10.818.614,20 | 3.421.249,20  |
| 630        | 11             | 01   | Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları   | 1.635.068,12  | 1.894.842,88  | 3.340.684,39  |
| 630        | 11             | 03   | Stokların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar               | 0,00          | 2.500,35      | 0,00          |
| 630        | 11             | 04   | Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar | 0,00          | 8.921.270,97  | 80.564,81     |
| 630        | 13             | 00   | Amortisman Giderleri                                           | 17.125.743,75 | 64.069.106,86 | 67.686.106,68 |
| 630        | 13             | 01   | Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri                   | 14.005.652,57 | 58.570.448,51 | 58.164.615,19 |
| 630        | 13             | 02   | Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri           | 3.120.091,18  | 5.412.518,35  | 9.521.491,49  |
| 630        | 13             | 03   | Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri                   | 0,00          | 86.140,00     | 0,00          |
| 630        | 14             | 00   | İlk Madde ve Malzeme Giderleri                                 | 16.802.753,98 | 16.102.246,88 | 22.916.181,21 |
| 630        | 14             | 01   | Kırtasiye Malzemeleri                                          | 3.731.970,45  | 3.772.141,10  | 5.477.282,92  |
| 630        | 14             | 02   | Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfağa Kullanılan Tüketim Malzemeleri | 598.716,56    | 297.993,38    | 84.815,28     |
| 630        | 14             | 03   | Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri                          | 2.399.828,96  | 1.198.749,80  | 2.172.166,75  |
| 630        | 14             | 04   | Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar                      | 43.816,35     | 80.027,00     | 269.808,85    |
| 630        | 14             | 05   | Temizleme Ekipmanları                                          | 1.854.990,33  | 2.017.838,95  | 2.955.351,30  |
| 630        | 14             | 06   | Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri                      | 1.498.339,56  | 1.140.242,13  | 2.977.421,16  |
| 630        | 14             | 07   | Yiyecek                                                        | 28.707,44     | 146.756,62    | 134.921,51    |
| 630        | 14             | 08   | İçecek                                                         | 23.352,86     | 125.085,57    | 99.326,63     |
| 630        | 14             | 09   | Canlı Hayvanlar                                                | 74.878,28     | 0,00          | 43.452,00     |
| 630        | 14             | 10   | Zirai Maddeler                                                 | 65.372,00     | 0,00          | 19.561,08     |
| 630        | 14             | 11   | Yem                                                            | 0,00          | 33.900,00     | 0,00          |
| 630        | 14             | 12   | Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri                             | 2.496.766,94  | 2.506.887,24  | 4.544.179,96  |
| 630        | 14             | 13   | Yedek Parçalar                                                 | 1.984.653,20  | 686.797,48    | 1.672.000,81  |
| 630        | 14             | 14   | Nakil Vasıtaları Lastikleri                                    | 11.304,40     | 54.480,00     | 54.072,00     |
| 630        | 14             | 15   | Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar                        | 151.685,83    | 136.080,00    | 122.397,60    |
| 630        | 14             | 16   | Spor Malzemeleri                                               | 250.106,80    | 269.451,00    | 417.609,00    |
| 630        | 14             | 99   | Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler                                | 1.588.264,02  | 3.635.816,61  | 1.871.814,36  |
| 630        | 15             | 00   | Karşılık Giderleri                                             | 28.689.320,42 | 49.758.503,77 | 27.219.542,88 |
| 630        | 15             | 04   | Kıdem Tazminatı Karşılıkları                                   | 28.689.320,42 | 49.758.503,77 | 27.219.542,88 |

| Hesap Kodu                          | Yardımcı Hesap |      | İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ            | 2022 YILI    | 2023 YILI    | 2024 YILI    |
|-------------------------------------|----------------|------|---------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                     | Kod1           | Kod2 |                                             |              |              |              |
| 610                                 | 00             | 00   | İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI          | 1.303.802,80 | 2.542.367,00 | 4.667.247,59 |
| 610                                 | 03             | 00   | Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri              | 1.199.747,80 | 2.292.561,31 | 4.623.495,66 |
| 610                                 | 03             | 01   | Mal ve Hizmet Satış Gelirleri               | 1.199.566,80 | 2.292.561,31 | 4.623.495,66 |
| 610                                 | 03             | 06   | Kira Gelirleri                              | 181,00       | 0,00         | 0,00         |
| 610                                 | 04             | 00   | Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler | 104.055,00   | 249.750,00   | 0,00         |
| 610                                 | 04             | 05   | Proje Yardımları                            | 104.055,00   | 249.750,00   | 0,00         |
| 610                                 | 05             | 00   | Diğer Gelirler                              | 0,00         | 55,69        | 43.751,93    |
| 610                                 | 05             | 02   | Kişî ve Kurumlardan Alınan Paylar           | 0,00         | 55,69        | 0,00         |
| 610                                 | 05             | 03   | Para Cezaları                               | 0,00         | 0,00         | 23.263,20    |
| 610                                 | 05             | 09   | Diğer Çeşitli Gelirler                      | 0,00         | 0,00         | 20.488,73    |
| İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C) |                |      |                                             | 1.303.802,80 | 2.542.367,00 | 4.667.247,59 |

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 497

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ

| Hesap Kodu           | Yardımcı Hesap |      | GİDERİN TÜRÜ                              | 2022 YILI      | 2023 YILI        | 2024 YILI        |
|----------------------|----------------|------|-------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
|                      | Kod1           | Kod2 |                                           |                |                  |                  |
| 630                  | 20             | 00   | Silinen Alacıklardan Kaynaklanan Giderler | 0,00           | 14.000.000,00    | 1.627,09         |
| 630                  | 20             | 01   | Gelirlerden Alacıklardan Silinenler       | 0,00           | 14.000.000,00    | 0,00             |
| 630                  | 20             | 02   | Kişilerden Alacıklardan Silinenler        | 0,00           | 0,00             | 1.627,09         |
| 630                  | 30             | 00   | Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler    | 7.472.444,47   | 7.987.415,55     | 15.128.231,22    |
| 630                  | 30             | 06   | Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler    | 7.472.444,47   | 7.987.415,55     | 15.128.231,22    |
| 630                  | 99             | 00   | Diğer Giderler                            | 613.787,02     | 99.300,88        | 186.763,80       |
| 630                  | 99             | 99   | Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler    | 613.787,02     | 99.300,88        | 186.763,80       |
| GİDERLER TOPLAMI (A) |                |      |                                           | 665.996.307,33 | 1.448.747.198,70 | 2.602.201.492,12 |

|                                  | 2022 YILI      | 2023 YILI        | 2024 YILI        |                                   | 2022 YILI      | 2023 YILI        | 2024 YILI        |
|----------------------------------|----------------|------------------|------------------|-----------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| GİDERLER TOPLAMI (A)             | 665.996.307,33 | 1.448.747.198,70 | 2.602.201.492,12 | NET GELİR (D= (B-C)               | 692.334.304,42 | 1.568.416.789,46 | 2.940.278.809,23 |
| GELİRLER TOPLAMI (B)             | 693.638.107,22 | 1.570.959.156,46 | 2.944.946.056,82 | ENFLASYON DÜZELTİMESİ (E)         | 0,00           | 0,00             | 2.829.856.989,00 |
| İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C) | 1.303.802,80   | 2.542.367,00     | 4.667.247,59     | FAALİYET SONUCU (((D+E) - A)(+/-) | 26.337.997,09  | 119.669.590,76   | 3.167.934.306,50 |

Tablo 47: Bilanço

BİLANÇO.

|                                                                                           |                                      |                  |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|-------------------|
| Kamu İdaresi Kodu                                                                         | 497                                  | Yıl:2024         |                   |
| Kamu İdaresi Adı                                                                          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ |                  |                   |
| AKTİF HESAPLAR                                                                            | 2022 YILI                            | 2023 YILI        | 2024 YILI         |
| 1 DÖNEN VARLIKLAR                                                                         | 258.212.652,31                       | 468.172.618,79   | 670.713.806,51    |
| 10 HAZİR DEĞERLER                                                                         | 18.448.509,71                        | 22.836.801,92    | 35.482.165,06     |
| 102 BANKA HESABI                                                                          | 0,00                                 | 38.148,27        | 0,00              |
| 104 PROJE ÖZEL HESABI                                                                     | 18.448.509,71                        | 22.798.653,65    | 35.482.165,06     |
| 12 FAALİYET ALACAKLARI                                                                    | 129.983.000,00                       | 249.277.000,00   | 371.819.985,48    |
| 120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI                                                          | 129.983.000,00                       | 249.277.000,00   | 371.819.985,48    |
| 13 KURUM ALACAKLARI                                                                       | 82.475.724,43                        | 138.454.850,02   | 168.398.612,00    |
| 135 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI                                       | 82.475.724,43                        | 138.454.850,02   | 168.398.612,00    |
| 14 DİĞER ALACAKLAR                                                                        | 102.331,56                           | 3.560.392,31     | 2.013.792,43      |
| 140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI                                                           | 102.331,56                           | 3.560.392,31     | 2.013.792,43      |
| 15 STOKLAR                                                                                | 7.561.149,30                         | 12.107.795,15    | 13.709.875,36     |
| 150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI                                                           | 7.561.149,30                         | 12.107.795,15    | 13.709.875,36     |
| 16 ON ÖDEMELER                                                                            | 19.641.937,31                        | 41.935.779,39    | 79.289.376,18     |
| 162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI                                                   | 19.641.937,31                        | 41.935.779,39    | 79.289.376,18     |
| 18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI                                      | 0,00                                 | 0,00             | 0,00              |
| 2 DURAN VARLIKLAR                                                                         | 1.120.196.426,39                     | 9.243.850.736,49 | 12.898.783.034,41 |
| 22 FAALİYET ALACAKLARI                                                                    | 1.266.804,83                         | 1.551.009,41     | 1.553.602,88      |
| 226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                                                 | 1.266.804,83                         | 1.551.009,41     | 1.553.602,88      |
| 24 MALİ DURAN VARLIKLAR                                                                   | 214.700,00                           | 492.257,51       | 492.257,51        |
| 241 MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI                          | 114.700,00                           | 392.257,51       | 1.104.757,51      |
| 242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI                               | 100.000,00                           | 100.000,00       | 100.000,00        |
| 247 SERMAYE TAHHÜTLERİ HESABI (-)                                                         | 0,00                                 | 0,00             | -712.500,00       |
| 25 MADDİ DURAN VARLIKLAR                                                                  | 1.118.714.921,56                     | 9.241.807.469,57 | 12.896.737.174,02 |
| 250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI                                                               | 986.197.995,00                       | 8.828.740.951,95 | 11.836.995.621,81 |
| 251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI                                                   | 8.614.670,72                         | 58.758.577,53    | 72.343.790,79     |
| 252 BİNALAR HESABI                                                                        | 244.580.820,98                       | 506.543.435,70   | 651.311.081,93    |
| 253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI                                                      | 26.542.795,57                        | 48.102.782,99    | 81.427.690,96     |
| 254 TAŞITLAR HESABI                                                                       | 2.206.923,71                         | 15.823.904,65    | 18.920.937,29     |
| 255 DEMİRBAŞLAR HESABI                                                                    | 63.744.800,42                        | 92.032.221,92    | 128.561.845,67    |
| 257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)                        | -282.218.150,97                      | -371.622.733,76  | -234.293.464,43   |
| PASİF HESAPLAR                                                                            | 2022 YILI                            | 2023 YILI        | 2024 YILI         |
| 3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR                                                           | 23.088.265,73                        | 39.328.870,17    | 75.550.799,82     |
| 32 FAALİYET BORÇLARI                                                                      | 3.928.963,81                         | 10.957.937,69    | 18.909.945,44     |
| 320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI                                                               | 3.928.963,81                         | 10.957.937,69    | 18.909.945,44     |
| 33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR                                                               | 4.428.996,45                         | 4.584.199,51     | 5.198.716,58      |
| 330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                                                  | 420.912,05                           | 231.598,68       | 440.278,77        |
| 333 EMANETLER HESABI                                                                      | 4.008.084,40                         | 4.352.600,83     | 4.758.437,81      |
| 36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER                                                           | 9.230.370,25                         | 14.022.221,17    | 36.939.927,09     |
| 360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI                                                       | 4.450.914,70                         | 7.818.604,85     | 23.850.037,02     |
| 361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI                                           | 2.212.916,97                         | 5.251.927,37     | 9.303.858,45      |
| 362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI                        | 130.336,39                           | 355.227,40       | 582.026,21        |
| 368 VADESTİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI | 2.436.202,19                         | 596.461,55       | 3.204.005,41      |
| 37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI                                                             | 5.499.935,22                         | 9.734.470,00     | 14.109.500,00     |
| 372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI                                                      | 5.499.935,22                         | 9.734.470,00     | 14.109.500,00     |
| 38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI                                      | 0,00                                 | 0,00             | 362.668,91        |
| 380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI                                                    | 0,00                                 | 0,00             | 362.668,91        |
| 39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR                                                    | 0,00                                 | 30.041,80        | 30.041,80         |
| 397 SAYIM FAZLALARI HESABI                                                                | 0,00                                 | 30.041,80        | 30.041,80         |
| 4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR                                                           | 34.900.971,07                        | 80.140.194,13    | 102.964.207,82    |
| 43 DİĞER BORÇLAR                                                                          | 180.413,90                           | 156.053,42       | 432.899,90        |
| 430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                                                  | 180.413,90                           | 156.053,42       | 432.899,90        |
| 47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI                                                             | 34.720.557,17                        | 79.820.706,06    | 102.531.307,92    |
| 472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI                                                      | 34.720.557,17                        | 79.820.706,06    | 102.531.307,92    |
| 48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI                                     | 0,00                                 | 163.434,65       | 0,00              |
| 480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI                                                   | 0,00                                 | 163.434,65       | 0,00              |
| 5 ÖZ KAYNAKLAR                                                                            | 1.320.419.841,90                     | 9.592.554.290,98 | 13.390.981.833,28 |
| 50 NET DEĞER                                                                              | 1.437.091.795,55                     | 743.636.858,12   | 1.631.038.507,76  |
| 500 NET DEĞER HESABI                                                                      | 1.437.091.795,55                     | 743.636.858,12   | 1.631.038.507,76  |
| 51 DEĞER HAREKETLERİ                                                                      | -99.103.852,72                       | 474.827.281,03   | 178.424.869,90    |
| 519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI                                                        | -99.103.852,72                       | 474.827.281,03   | 178.424.869,90    |
| 57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI                                                | 925.806.381,39                       | 9.662.290.306,42 | 10.956.613.863,01 |

## B İ L A N Ç O .

|                                                                    |  |                                      |                  |                   |                                                           |  |                  |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|--|------------------|-------------------|-------------------|
| Kamu İdaresi Kodu                                                  |  | 497                                  |                  | Yıl:2024          |                                                           |  |                  |                   |                   |
| Kamu İdaresi Adı                                                   |  | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ |                  |                   |                                                           |  |                  |                   |                   |
| AKTİF HESAPLAR                                                     |  | 2022 YILI                            | 2023 YILI        | 2024 YILI         | PASİF HESAPLAR                                            |  | 2022 YILI        | 2023 YILI         | 2024 YILI         |
| 258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI                              |  | 69.045.066,13                        | 63.428.328,59    | 341.469.670,00    | 570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI        |  | 925.806.381,39   | 9.662.290.306,42  | 10.956.613.863,01 |
| 26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR                                   |  | 0,00                                 | 0,00             | 0,00              | 58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI               |  | -969.712.479,41  | -1.407.869.745,35 | -2.543.029.713,89 |
| 260 HAKLAR HESABI                                                  |  | 13.965.215,89                        | 19.377.734,24    | 28.899.225,73     | 580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI ( - ) |  | -969.712.479,41  | -1.407.869.745,35 | -2.543.029.713,89 |
| 264 ÖZEL MALİYETLER HESABI                                         |  | 859.799,33                           | 859.799,33       | 859.799,33        | 59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI                               |  | 26.337.997,09    | 119.669.590,76    | 3.167.934.306,50  |
| 268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-) |  | -14.825.015,22                       | -20.237.533,57   | -29.759.025,06    | 590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI                   |  | 653.426.276,03   | 1.471.817.702,13  | 5.547.717.398,37  |
| 29 DİĞER DURAN VARLIKLAR                                           |  | 0,00                                 | 0,00             | 0,00              | 591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI ( - )            |  | -627.088.278,94  | -1.352.148.111,37 | -2.379.783.091,87 |
| 294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI      |  | 9.107,47                             | 314.580,37       | 0,00              |                                                           |  |                  |                   |                   |
| 299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)                              |  | -9.107,47                            | -314.580,37      | 0,00              |                                                           |  |                  |                   |                   |
| AKTİF TOPLAMI                                                      |  | 1.378.409.078,70                     | 9.712.023.355,28 | 13.569.496.840,92 | PASİF TOPLAMI                                             |  | 1.378.409.078,70 | 9.712.023.355,28  | 13.569.496.840,92 |
|                                                                    |  |                                      |                  |                   |                                                           |  |                  |                   |                   |

| Bilanço Dipnotları : |                                                                | 2022 YILI     | 2023 YILI     | 2024 YILI      |
|----------------------|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| 910                  | ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI                               | 11.146.757,00 | 7.939.578,95  | 48.170.687,75  |
| 911                  | ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI                    | 11.146.757,00 | 7.939.578,95  | 48.170.687,75  |
| 920                  | GİDER TAAHHUTLARI HESABI                                       | 64.388.140,55 | 15.617.473,03 | 231.923.131,28 |
| 921                  | GİDER TAAHHUTLARI KARŞILIĞI HESABI                             | 64.388.140,55 | 15.617.473,03 | 231.923.131,28 |
| 948                  | BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI                  | 10.858.096,90 | 11.098.558,13 | 11.839.471,75  |
| 949                  | BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI          | 10.858.096,90 | 11.098.558,13 | 11.839.471,75  |
| 962                  | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI               | 1.447.927,79  | 2.557.700,53  | 7.188.442,40   |
| 963                  | BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI                             | 1.447.927,79  | 2.557.700,53  | 7.188.442,40   |
| 993                  | MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI | 734.202,97    | 918.267,79    | 3.934.945,75   |
| 998                  | DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI                                    | 9.036.223,27  | 17.492.862,14 | 43.739.493,84  |
| 999                  | DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI                          | 9.770.426,24  | 18.411.129,93 | 47.674.439,59  |

Tablo 48:Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

| BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU |                                      |                  |                   |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|-------------------|
| Kamu İdaresi Kodu                                          | 497                                  | Yıl: 2024        |                   |
| Kamu İdaresi Adı                                           | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ |                  |                   |
|                                                            | Bütçelenen Tutarlar                  |                  | Gerçekleşen Tutar |
|                                                            | Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini        | Nihai Ödenek     |                   |
| TAHSİLATLAR                                                |                                      |                  |                   |
| Vergi Gelirleri                                            | 0,00                                 | 0,00             | 0,00              |
| Sosyal Güvenlik Gelirleri                                  | 0,00                                 | 0,00             | 0,00              |
| Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                             | 79.109.000,00                        | 0,00             | 108.585.525,53    |
| Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler                | 2.476.560.000,00                     | 0,00             | 2.588.274.000,00  |
| Diğer Gelirler                                             | 24.156.000,00                        | 0,00             | 52.468.343,52     |
| Sermaye Gelirleri                                          | 0,00                                 | 0,00             | 0,00              |
| Alacaklardan Tahsilat                                      | 0,00                                 | 0,00             | 0,00              |
| Red ve İadeler (-)                                         | 0,00                                 | 0,00             | 4.667.247,59      |
| Toplam Tahsilatlar                                         | 2.579.825.000,00                     | 0,00             | 2.744.660.621,46  |
| ÖDEMELER                                                   |                                      |                  |                   |
| Personel Giderleri                                         | 1.826.536.000,00                     | 1.966.009.592,95 | 1.954.493.766,68  |
| Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri         | 212.705.000,00                       | 229.335.823,92   | 225.805.825,76    |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                               | 268.813.000,00                       | 288.134.986,51   | 185.100.537,96    |
| Faiz Giderleri                                             | 0,00                                 | 0,00             | 0,00              |
| Cari Transferler                                           | 74.271.000,00                        | 85.810.173,58    | 85.586.500,00     |
| Sermaye Giderleri                                          | 197.500.000,00                       | 417.539.000,00   | 273.650.863,91    |
| Sermaye Transferleri                                       | 0,00                                 | 0,00             | 0,00              |
| Borç Verme                                                 | 0,00                                 | 0,00             | 0,00              |
| Yedek Ödenekler                                            | 0,00                                 | 0,00             | 0,00              |
| Toplam Ödemeler                                            | 2.579.825.000,00                     | 2.986.829.576,96 | 2.724.637.494,31  |
| NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER                                   |                                      |                  | 1,01              |

### 3. Mali Denetim Sonuçları

Üniversitemizin 2024 yılı içinde 2023 yılı Sayıştay Denetimi sonuçlanmış olup “2023 Yılı Sayıştay Denetim Sonuçları Raporu” ile belirtilen hususlara ilişkin olarak ilgili birimler Başkanlığımızca bilgilendirilmiş ve gerekli çalışmalar yapılmıştır. Aynı zamanda 2024 yılı denetimini yürütmek üzere yeni Sayıştay Denetimi devam etmektedir.

### B- Performans Bilgileri

#### 1.Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

Tablo 49: Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

| Program                          | Alt Program                                         | Faaliyet                                                                | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                               | Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi | 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında bilimsel araştırma çalışmalarının teknolojik düzeyde yapılması için gerekli altyapı çalışmalarının yapılarak geliştirilmesinin sağlanması amacıyla yapılan çalışmalar bu faaliyet altında izlenecektir. 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Daire Kanun çerçevesinde Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli “Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı” projesine ilişkin tüm giderler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                        |
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME    | Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri                      | 2547 sayılı Kanun ve diğer yasal mevzuat kapsamında Temel Araştırma Hizmetleri için gerekli laboratuvar, makine-teçhizat ve donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME    | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri                 | Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK tarafından yayımlanan yönetmelik, uygulama yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılacak Kullanımına İlişkin Usul Esaslar çerçevesinde yürütülecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ | Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler         | Toplum hizmetine sunulan eğitim programları, kurs ve seminerlere ilişkin hizmetler 2547 sayılı Kanunun 7. maddesine istinaden bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ | Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri                     | Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında, Üniversitemizde verilecek eğitimler ile diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılmasına ilişkin çalışmalar bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                   | Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri                                          | Genel ya da uzman diş klinikleri, diş hekimleri, ağız sağlığı ve bakımı uzmanları ve dişle ilgili diğer yardımcı birimler tarafından verilen diş hizmetleri ile ilgili giderler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                   | Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme                | Sağlık hizmetlerini iyileştirmek, kaliteli ve verimli hizmet sunumunu teşvik etmek amacıyla yapılan taban ödeme bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                   | Üniversite Genel Hastane Hizmetleri                                     | Genel Hastane hizmetleri kapsamında yürütülen hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                   | Üniversite Genel Hastane Hizmetleri                                     | Genel Hastane hizmetleri kapsamında yürütülen hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI       | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ           | Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri                         | Kurumun tüm programlarına hizmet etmekle birlikte diğer faaliyetlerin kapsamına girmeyen diğer teftiş, denetim danışmanlık hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI       | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ           | Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri                              | Üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; Üniversite hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir. |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI       | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ           | İç Denetim                                                              | Üniversitemiz yönetim ve kontrol yapısının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                 |



|                                   |                                                        |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ              | Kamuoyu ilişkilerinin Yürütülmesi                                          | Üniversitemiz basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ              | Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri                               | Üniversitemiz görev, yetki, sorumluluk ve faaliyet alanına giren konularda Avrupa Birliği, diğer uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ilişkilerinin yürütülmesi ve bu konuda koordinasyonun sağlanmasına ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ              | Teftiş, İnceleme ve Soruşturma                                             | Üniversitemizin her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili teftiş, inceleme, soruşturma işlemlerinin yürütülmesi; idare amaçlarının ve görevlerinin daha iyi gerçekleştirilmesi; idarelerin mevzuat, plan ve programlara uygun çalışmasının temin edilmesi amacıyla gerekli tekliflerin hazırlanması ve üst yönetime sunulması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler                                  | Bilgi işlem sisteminin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | Diğer Destek Hizmetleri                                                    | Diğer hizmetlerin faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması                                  | 5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun çerçevesinde engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | Genel Destek Hizmetleri                                                    | Üniversitemiz tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler                            | Personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi                                       | Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | Özel Kalem Hizmetleri                                                      | Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler                                      | Üniversitemiz tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler                            | "2547 sayılı Kanunun Ek 25 inci maddesi kapsamında yükseköğretim kurumları adına tapuda kayıtlı taşınmazların kiralanması, satılması ve işletilmesi suretiyle elde edilecek gelirler ile Hazine adına kayıtlı olup, yükseköğretim kurumlarına tahsis edilmiş taşınmaz malların eğitim, sağlık ve sosyal amaçlı kiralanması ve işletilmesi suretiyle elde edilecek gelirlerin yükseköğretim kurumlarının her çeşit mal ve hizmet alımlarında ve sermaye harcamalarında (yükseköğretim kurumları adına tapuda kayıtlı taşınmazların satılması suretiyle elde edilen gelirlerin sadece sermaye harcamalarında) kullanılması suretiyle yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir." |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler                        | Öğrencilere yönelik tüm idari hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER        | Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri            | Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri kapsamında Üniversitemize gönderilen tutarlar karşılığı yapılan harcamalar bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri                              | Ülkemiz için öncelikli alanlarında nitelikli bilgi üretmek amaçlı doktoralı insan kaynağını karşılamak üzere, doktora programlarında öğrenim gören öğrencileri desteklemek için YÖK vb. kurumlarca verilen burslara ilişkin hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi                                          | Üniversitemizde enstitüler tarafından verilen lisansüstü eğitime yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir. Üniversitemizde bulunan 5 adet enstitü fen, sosyal ve sağlık bilimleri alanında hizmet vermektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri                               | Lisans Programlarına Kayıtlı Öğrencilere Verilecek Burslara İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde Yükseköğretim Kurulu tarafından lisans öğrencilerine sağlanacak burslara ilişkin hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler            | Yurt Dışından Gelecek Yabancı Uyruklu Öğrencilere Sağlanacak Desteklere İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde yabancı uyruklu öğrencilere ilişkin yürütülen hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının | Bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir. Yatırım programında yer alan Yayın Alımları projesi kapsamında Kütüphane ve                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|               |                                                        |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               |                                                        | Geliştirilmesi Hizmetleri                                             | Dökümantasyon Daire Başkanlığı tarafından elektronik ve basılı kaynak alımlara ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| YÜKSEKÖĞRETİM | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                               | 2547 sayılı Kanunun kapsamında Üniversitemiz fakültelerinde, meslek yüksekokullarında ve konservatuvarlarında verilen birinci öğretim lisans ve ön lisans ilişkili eğitim-öğretim hizmetleri bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                          |
| YÜKSEKÖĞRETİM | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim                                | 3843 sayılı Kanun'un 7. maddesi çerçevesinde lisans programlarda ikinci öğretime ilişkin tüm hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| YÜKSEKÖĞRETİM | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans                          | Enstitülerimizde tezsiz yüksek lisans programları kapsamında verilen eğitim-öğretim hizmetlerine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| YÜKSEKÖĞRETİM | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı | 2547 sayılı Kanun' un 43. maddesinin (d) bendi çerçevesinde uluslararası ön lisans ve lisans programları hizmetlerine ilişkin hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| YÜKSEKÖĞRETİM | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                                   | Yükseköğretimde Beslenme Hizmeti faaliyetleri, 2547 sayılı Kanunun 46. ve 47.maddelerine istinaden YÖK tarafından düzenlenen "Yüksek Öğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği" çerçevesinde yürütülmektedir. Yemek bedelinin bir kısmı öğrencileri tarafından finanse edilmekte olup, bir kısmı ise öğrenci cari hizmet maliyeti olarak devlet tarafından karşılanan harçlarla finanse edilmektedir. |
| YÜKSEKÖĞRETİM | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                             | Yükseköğretimde kültür ve spor faaliyetlerine yönelik Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca yapılan giderler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| YÜKSEKÖĞRETİM | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler              | Üniversitemiz öğrencilerinin yaşamına yönelik olarak gerçekleştirilen ve diğer faaliyetlerle ilişkilendirilemeyen giderler bu faaliyet altında izlenecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirmesi

### 2.1 Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmesi

Tablo 50: Performans Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmesi

|               | Yıl:                                         | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |        |                            |             |             |             |             |                |            |             |
|---------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|------------|-------------|
|               | Prog. Adı:                                   | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |        |                            |             |             |             |             |                |            |             |
|               | Alt Prog. Adı:                               | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |        |                            |             |             |             |             |                |            |             |
|               | Alt Prog. Hedefi:                            | Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi                                                                                                                                                                                                           |                  |        |                            |             |             |             |             |                |            |             |
| Sıra          | Gösterge Adı                                 | Ölçü Birimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Gerçekleşme |             |             |             |                |            |             |
|               |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Yılı             | Değeri |                            | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Grç. Oranı | Grç. Durumu |
| 1             | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı | Oran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2023             | 0,4480 | 0,5500                     | 0,4500      | 0,4600      | 0,7400      | 0,9600      | 0,9600         | 175,09     | Aşıldı      |
| Değerlendirme |                                              | Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılması, teknolojik gelişiminin arttırılması ve On İkinci Kalkınma Planının hedef ve politikalarına katkı sağlaması hedeflenmektedir. Araştırma altyapısının fiziki kapasite ve makine-teçhizat yeterlilik durumlarının gelişimleri ve tamamlanmasına ilişkin Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı Projesi ile çalışmalara 2025 yılında da devam edilecektir. |                  |        |                            |             |             |             |             |                |            |             |

|               | Yıl:                                                                          | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |            |                            |             |             |             |             |                |            |             |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|------------|-------------|
|               | Prog. Adı:                                                                    | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  |            |                            |             |             |             |             |                |            |             |
|               | Alt Prog. Adı:                                                                | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  |            |                            |             |             |             |             |                |            |             |
|               | Alt Prog. Hedefi:                                                             | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |            |                            |             |             |             |             |                |            |             |
| Sıra          | Gösterge Adı                                                                  | Ölçü Birimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Önceki Dönem Grç |            | Hedeflenen Gösterge Değeri | Gerçekleşme |             |             |             |                |            |             |
|               |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Yılı             | Değeri     |                            | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Grç. Oranı | Grç. Durumu |
| 1             | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                               | Oran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2023             | 0,0079     | 0,0041                     | 0,0009      | 0,0045      | 0,0095      | 0,0142      | 0,0142         | 347,51     | Aşıldı      |
| 2             | Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı               | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2023             | 0          | 1                          | 1           | 2           | 0           | 0           | 3              | 300        | Aşıldı      |
| 3             | Araştırma merkezleri gelir miktarı                                            | TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2023             | 44.524.589 | 50.000.000                 | 12.167.124  | 9.935.229   | 35.989.533  | 33.027.729  | 91.119.615     | 182,24     | Aşıldı      |
| 4             | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                       | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2023             | 21         | 21                         | 18          | 20          | 19          | 23          | 23             | 109,52     | Aşıldı      |
| 5             | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                         | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2023             | 112        | 112                        | 77          | 99          | 114         | 144         | 144            | 128,57     | Aşıldı      |
| 6             | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                               | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2023             | 0,0646     | 0,0639                     | 0,0800      | 0,0900      | 0,1000      | 0,1241      | 0,1241         | 194,18     | Aşıldı      |
| 7             | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                   | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2023             | 5          | 2                          | 1           | 0           | 0           | 0           | 1              | 50         | Ulaşılamadı |
| 8             | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2023             | 92         | 105                        | 120         | 139         | 151         | 186         | 186            | 120        | Aşıldı      |
| 9             | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                       | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2023             | 779        | 779                        | 252         | 79          | 253         | 429         | 1.013          | 130,04     | Aşıldı      |
| Değerlendirme |                                                                               | Ar-ge çalışmaları Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılmasında en önemli ve belirleyici kriterlerdir. Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı kapsamında araştırma-geliştirme faaliyetlerinin artırılması yönünde çalışmalar yapılacaktır. Ayrıca On İkinci Kalkınma Planında yer verilen hedeflere katkı sağlanması ile ülkemizde bilimsel, teknolojik, sosyal ve kültürel gelişmelere de katkı sağlaması planlanmaktadır. Göstergelere ilişkin veriler göstergeden sorumlu birimlerden temin edilmiştir. Üniversite bütçesinden argeye yeteri kadar kaynak ayrılmamaktadır. Bilimsel araştırma projelerine aktarılan (afilasyon kapsamında) bap payının birlikte kullanım yönetmeliği ile aktarılması gereken kaynaklar durdurulmuş olup, gelirlerde azalmalar meydana gelmiştir. Bu da verilmesi gereken desteklerde yetersizlikler oluşturmaktadır. |                  |            |                            |             |             |             |             |                |            |             |

|                      | <b>Yıl:</b>                                                                                                      | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |        |                            |             |             |             |             |                |            |                 |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|------------|-----------------|
|                      | <b>Prog. Adı:</b>                                                                                                | HAYAT BOYU ÖĞRENME                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |        |                            |             |             |             |             |                |            |                 |
|                      | <b>Alt Prog. Adı:</b>                                                                                            | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |        |                            |             |             |             |             |                |            |                 |
|                      | <b>Alt Prog. Hedefi:</b>                                                                                         | Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |        |                            |             |             |             |             |                |            |                 |
| Sıra                 | Gösterge Adı                                                                                                     | Ölçü Birimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Gerçekleşme |             |             |             |                |            |                 |
|                      |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Yılı             | Değeri |                            | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Grç. Oranı | Grç. Durumu     |
| 1                    | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı                | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2023             | 15     | 15                         | 7           | 9           | 3           | 0           | 19             | 126,67     | Aşıldı          |
| 2                    | Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı                                                               | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2023             | 6      | 10                         | 0           | 0           | 0           | 1           | 1              | 10         | Ulaşılamadı     |
| 3                    | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2023             | 2.944  | 4.500                      | 520         | 894         | 216         | 917         | 2.547          | 56,60      | Ulaşılamadı     |
| 4                    | Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                    | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2023             | 53     | 60                         | 17          | 4           | 0           | 32          | 53             | 88,33      | Kısmen Ulaşıldı |
| 5                    | Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                          | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0                | 0      | 1                          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0          | Ulaşılamadı     |
| <b>Değerlendirme</b> |                                                                                                                  | Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması için Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında da yer alan 'Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplunun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak' amacı ve On İkinci Kalkınma Planında yer alan hedef ve politikalar çerçevesinde Üniversitemizde sosyal sorumluluk projeleri yürütülmekte ve hayat boyu öğrenme kapsamında eğitimler verilerek eğitimlere ilişkin sertifikalar düzenlenmektedir. Göstergelere ilişkin veriler üniversitemiz sorumlu birimlerinden temin edilmiştir. |                  |        |                            |             |             |             |             |                |            |                 |

|               | Yıl:                                                                                               | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |        |                            |             |             |             |             |                |            |             |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|------------|-------------|
|               | Prog. Adı:                                                                                         | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |        |                            |             |             |             |             |                |            |             |
|               | Alt Prog. Adı:                                                                                     | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |        |                            |             |             |             |             |                |            |             |
|               | Alt Prog. Hedefi:                                                                                  | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |        |                            |             |             |             |             |                |            |             |
| Sıra          | Gösterge Adı                                                                                       | Ölçü Birimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Gerçekleşme |             |             |             |                |            |             |
|               |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Yılı             | Değeri |                            | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Grç. Oranı | Grç. Durumu |
| 1             | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı  | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2023             | 0,4410 | 0,4400                     | 0,1300      | 0,1920      | 0,3067      | 0,5250      | 0,5250         | 119,32     | Aşıldı      |
| 2             | YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı         | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2023             | 21     | 22                         | 4           | 14          | 16          | 16          | 16             | 72,73      | Ulaşılamadı |
| 3             | Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı           | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2023             | 0      | 0                          | 0           | 0           | 0           | 1           | 1              | 100        | Ulaşıldı    |
| 4             | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2023             | 1      | 1                          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0          | Ulaşılamadı |
| Değerlendirme |                                                                                                    | <p>Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı ile alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilerek, Üniversitemiz ulusal ve uluslararası sıralama endekslerinde üst sıralara yerleşmeyi ve On İkinci Kalkınma Planında yer alan hedef ve programlara katkı sağlamayı hedeflemektedir. Göstergelere ilişkin veriler üniversitemiz sorumlu birimlerinden temin edilmiştir.</p> |                  |        |                            |             |             |             |             |                |            |             |



|      | Yıl:                                                                        | 2024                                                               |                  |           |                            |             |             |             |             |                |            |                 |
|------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|------------|-----------------|
|      | Prog. Adı:                                                                  | YÜKSEKÖĞRETİM                                                      |                  |           |                            |             |             |             |             |                |            |                 |
|      | Alt Prog. Adı:                                                              | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM             |                  |           |                            |             |             |             |             |                |            |                 |
|      | Alt Prog. Hedefi:                                                           | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi |                  |           |                            |             |             |             |             |                |            |                 |
| Sıra | Gösterge Adı                                                                | Ölçü Birimi                                                        | Önceki Dönem Grç |           | Hedeflenen Gösterge Değeri | Gerçekleşme |             |             |             |                |            |                 |
|      |                                                                             |                                                                    | Yılı             | Değeri    |                            | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Grç. Oranı | Grç. Durumu     |
| 1    | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                    | Sayı                                                               | 2023             | 148       | 150                        | 44          | 16          | 47          | 39          | 146            | 97,33      | Kısmen Ulaşıldı |
| 2    | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı                                  | Oran                                                               | 2023             | 0,8625    | 0,8700                     | 0,8500      | 0,8700      | 0,8600      | 0,8600      | 0,8600         | 98,79      | Kısmen Ulaşıldı |
| 3    | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                       | Oran                                                               | 2023             | 100       | 100                        | 100         | 100         | 100         | 100         | 100            | 100        | Ulaşıldı        |
| 4    | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                      | Sayı                                                               | 2023             | 7.346.958 | 8.000.000                  | 6.787.684   | 6.040.817   | 6.042.255   | 6.046.403   | 6.046.403      | 75,58      | Ulaşılamadı     |
| 5    | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı                                                               | 2023             | 267,36    | 279,31                     | 254,22      | 236,26      | 214,94      | 219,19      | 219,19         | 78,48      | Ulaşılamadı     |
| 6    | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                         | Sayı                                                               | 2023             | 792.350   | 860.000                    | 436.250     | 240.751     | 276.821     | 371.782     | 1.325.604      | 154,14     | Aşıldı          |
| 7    | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                     | Oran                                                               | 2023             | 0,1801    | 0,2200                     | 0,1800      | 0,1800      | 0,1800      | 0,1700      | 0,1700         | 79,01      | Ulaşılamadı     |
| 8    | Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                           | M2                                                                 | 2023             | 1,9900    | 1,9140                     | 2,0500      | 2,1400      | 1,9500      | 1,9900      | 1,9900         | 103,83     | Aşıldı          |
| 9    | Öğrenci başına düşen kapalı alan                                            | M2                                                                 | 2023             | 7,8600    | 7,5450                     | 8,0900      | 8,4500      | 7,6900      | 7,8300      | 7,8300         | 103,83     | Aşıldı          |
| 10   | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı               | Oran                                                               | 2023             | 0,0074    | 0,0063                     | 0,0012      | 0,0015      | 0,0063      | 0,0067      | 0,0067         | 106,45     | Aşıldı          |
| 11   | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                   | Sayı                                                               | 2023             | 31,95     | 30,57                      | 29,9700     | 28,16       | 30,72       | 30,45       | 30,45          | 100,40     | Aşıldı          |
| 12   | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                    | Oran                                                               | 2023             | 100       | 100                        | 100         | 100         | 100         | 100         | 100            | 100        | Ulaşıldı        |

|                      |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |        |        |        |        |        |        |        |       |                 |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-----------------|
| 13                   | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                          | Oran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2023 | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100   | Ulaşıldı        |
| 14                   | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2023 | 0      | 10     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0     | Ulaşılamadı     |
| 15                   | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                 | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2023 | 3      | 4      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 75    | Ulaşılamadı     |
| 16                   | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                        | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2023 | 80     | 83     | 80     | 82     | 82     | 82     | 82     | 98,80 | Kısmen Ulaşıldı |
| 17                   | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                               | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2023 | 20     | 25     | 23     | 24     | 24     | 27     | 27     | 108   | Aşıldı          |
| 18                   | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                   | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2023 | 2.583  | 3.000  | 2.496  | 2.454  | 2.441  | 2.247  | 2.247  | 74,90 | Ulaşılamadı     |
| 19                   | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı | Oran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2023 | 0,0052 | 0,0060 | 0,0050 | 0,0048 | 0,0046 | 0,0046 | 0,0046 | 77,28 | Ulaşılamadı     |
| <b>Değerlendirme</b> |                                                                                  | <p>Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında "Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek" amacıyla da belirtildiği gibi ön lisans, lisans ve lisansüstü verilen eğitim hizmetleri ile mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirmeyi benimseyen, yabancı dilde eğitim vermekle birlikte en yüksek dilimden öğrenci almayı ve uluslararası öğrenci sayısını artırmayı hedeflemektedir. Hedeflerin gerçekleştirilmesi ve On İkinci Kalkınma Planında yer alan politika, hedefler ve programlar ile ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Göstergelere ilişkin veriler üniversitemiz sorumlu birimlerinden temin edilmiştir. YÖK tarafından belirlenen kontenjanların fazla olması bazı göstergelerin gerçekleşme değerlerini olumsuz yönde etkilemektedir.</p> |      |        |        |        |        |        |        |        |       |                 |

|               | Yıl:                                                | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |         |                            |             |             |             |             |                |            |                 |
|---------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|------------|-----------------|
|               | Prog. Adı:                                          | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |         |                            |             |             |             |             |                |            |                 |
|               | Alt Prog. Adı:                                      | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  |         |                            |             |             |             |             |                |            |                 |
|               | Alt Prog. Hedefi:                                   | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |         |                            |             |             |             |             |                |            |                 |
| Sıra          | Gösterge Adı                                        | Ölçü Birimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Önceki Dönem Grç |         | Hedeflenen Gösterge Değeri | Gerçekleşme |             |             |             |                |            |                 |
|               |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Yılı             | Değeri  |                            | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Grç. Oranı | Grç. Durumu     |
| 1             | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı   | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2023             | 349.574 | 650.000                    | 141.283     | 251.739     | 302,1630    | 510.185     | 510.185        | 78,49      | Ulaşılamadı     |
| 2             | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı            | M2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2023             | 0,8400  | 0,8090                     | 0,8700      | 0,9100      | 0,8200      | 0,8400      | 0,8400         | 103,83     | Aşıldı          |
| 3             | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                    | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2023             | 122     | 122                        | 124         | 125         | 126         | 130         | 130            | 106,56     | Aşıldı          |
| 4             | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı         | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2023             | 461     | 500                        | 96          | 95          | 31          | 435         | 657            | 131,40     | Aşıldı          |
| 5             | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması   | TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2023             | 865,63  | 2.357                      | 508,51      | 502,51      | 208,66      | 877,22      | 2.097          | 88,97      | Kısmen Ulaşıldı |
| 6             | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı | Oran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2023             | 0,84    | 0,84                       | -           | -           | -           | -           | 0,74           | 88,10      | Kısmen Ulaşıldı |
| Değerlendirme |                                                     | Üniversitemizde öğrenciye yönelik kültür, sanat ve spor faaliyetlerini yapabilecekleri mekânlar ile öğrencilere sunulan beslenme hizmetlerinin sürekli olarak iyileştirilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmekte olup, bu hedeflerin gerçekleşme izlemelerini yapabilmek için Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında da göstergelere yer verilmiştir. Böylelikle On İkinci Kalkınma Planında yer alan hedef ve politikalara da hizmet edilmesi amaçlanmıştır. Öğrenci memnuniyet oranı 2025 Yılı Performans Programında henüz ölçümlerin tamamlanmaması sebebiyle yer verilememiş olup ölçüm sonuçlarına bu raporda yıl sonu değeri olarak yer verilmiştir. |                  |         |                            |             |             |             |             |                |            |                 |

## 2.2 Performans Denetim Sonuçları

Tablo 51: Performans Denetim Sonuçları

| Program                          | Alt Program                                         | Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                         | Performans Göstergesi                                                                                            | Hedeflenen Göş. Değeri | Yılsonu Grç. Değeri | Grç. Durumu     |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|-----------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                               | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı                                                                     | 0,5500                 | 0,9600              | Aşıldı          |
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME    | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                                                                              | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                                                                  | 0,0041                 | 0,0142              | Aşıldı          |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı                                                  | 1                      | 3                   | Aşıldı          |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Araştırma merkezleri gelir miktarı                                                                               | 50.000.000             | 91.119.615          | Aşıldı          |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                                                          | 21                     | 23                  | Aşıldı          |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                            | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                                                            | 112                    | 144                 | Aşıldı          |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                                                                  | 0,0639                 | 0,1200              | Aşıldı          |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                                                      | 2                      | 1                   | Ulaşılamadı     |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı                                    | 105                    | 186                 | Aşıldı          |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                                                          | 779                    | 1.013               | Aşıldı          |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ | Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması  | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı                | 15                     | 19                  | Aşıldı          |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı                                                               | 10                     | 1                   | Ulaşılamadı     |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | 4.500                  | 2.547               | Ulaşılamadı     |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                    | 60                     | 53                  | Kısmen Ulaşıldı |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                          | 1                      | 0                   | Ulaşılamadı     |
| YÜKSEKÖĞRETİM                    | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER     | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                                                        | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                | 0,4400                 | 0,5250              | Aşıldı          |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                            | YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı                       | 22                     | 16                  | Ulaşılamadı     |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı                         | 0                      | 1                   | Ulaşıldı        |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı               | 1                      | 0                   | Ulaşılamadı     |

|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      |                                                                                  |           |           |                 |
|---------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------|
| YÜKSEKÖĞRETİM | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                   | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                         | 150       | 146       | Kısmen Ulaşıldı |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı                                       | 0,8700    | 0,8600    | Kısmen Ulaşıldı |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                            | 100       | 100       | Ulaşıldı        |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                           | 8.000.000 | 6.046.403 | Ulaşılamadı     |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı      | 279,3100  | 219,1900  | Ulaşılamadı     |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                              | 860.000   | 1.325.604 | Aşıldı          |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                          | 0,2200    | 0,1700    | Ulaşılamadı     |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                                | 1,9140    | 1,9900    | Aşıldı          |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci başına düşen kapalı alan                                                 | 7,5450    | 7,8300    | Aşıldı          |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı                    | 0,0063    | 0,0064    | Aşıldı          |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                        | 30,5700   | 30,4500   | Ulaşıldı        |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                         | 100       | 100       | Ulaşıldı        |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                          | 100       | 100       | Ulaşıldı        |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı | 10        | 0         | Ulaşılamadı     |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                 | 4         | 3         | Ulaşılamadı     |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                        | 83        | 82        | Kısmen Ulaşıldı |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                               | 25        | 27        | Aşıldı          |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                   | 3.000     | 2.247     | Ulaşılamadı     |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı | 0,0060    | 0,0046    | Ulaşılamadı     |
| YÜKSEKÖĞRETİM | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                | 650.000   | 510.185   | Ulaşılamadı     |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı                                         | 0,8090    | 0,8400    | Aşıldı          |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                                                 | 122       | 130       | Aşıldı          |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı                                      | 500       | 657       | Aşıldı          |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması                                | 2.357     | 2.097     | Kısmen Ulaşıldı |
|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı                              | 0,84      | 0,74      | Kısmen Ulaşıldı |

### 3. Stratejik Planın Değerlendirmesi

Tablo 52: Stratejik Planın Değerlendirmesi

| A1                                                                                        | Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek                                                |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| H1.1                                                                                      | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirmek                                       |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                              | Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim/ Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                 | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                    |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
| H1.1 Performansı                                                                          | %0                                                                                                    |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
| Sorumlu Birim                                                                             | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                       |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
| Performans Göstergesi                                                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                     | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)                                                                                                                                                                           | Performans (%) |
| PG1.1.1: Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                        |                                                                                                       |                                  |                                                 | Bu göstergelere ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun "Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır. |                |
| PG1.1.2: Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı |                                                                                                       |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
| PG1.1.3: Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                          |                                                                                                       |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
| PG1.1.4: Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                         |                                                                                                       |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |

| A1                                                            | Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek                    |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| H1.2                                                          | Lisans programlarının kontenjanlarında yüksek doluluk oranına sahip olmak |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                  | Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim     |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                     | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi        |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
| H1.2 Performansı                                              | %100                                                                      |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
| Sorumlu Birim                                                 | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                           |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
| Performans Göstergesi                                         | Hedefe Etkisi (%)                                                         | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)                                                                                                                                                                           | Performans (%) |
| PG1.2.1: Lisans programlarının kontenjanlarının doluluk oranı |                                                                           |                                  |                                                 | Bu göstergelere ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun "Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır. |                |
| PG1.2.2: Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı             |                                                                           |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
| PG1.2.3: Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                |                                                                           |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |
| PG1.2.4: Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı              |                                                                           |                                  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                |

| A1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek                |                                  |                                                 |                                           |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | En yüksek yüzdelik dilimden öğrencilere sahip olmak                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi    |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H1.3 Performansı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | % 70                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                       |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Hedefe Etkisi (%)                                                     | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG1.3.1: ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan lisans programı sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | %40                                                                   | 28                               | 32                                              | 46                                        | 450                        |
| PG1.3.2: ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan programların, açılan programlara oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | %30                                                                   | 0,70                             | 0,80                                            | 1                                         | 300                        |
| PG1.3.3: İlk üç sırada üniversitemizi tercih eden öğrencilerin, üniversitemizi kazanan toplam öğrenci sayısına oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | %30                                                                   | 0,34                             | 0,40                                            | 0,32                                      | 0                          |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                       |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Üniversitemizin tanıtımı için yeterli bütçe sağlanamaması, Üniversitemizin kampüsleşmesinin tamamlanamamış olması sebepleri ile göstergelerimizin hedef performansı % 70 oranında gerçekleşmiştir. Öğrenci Yaşam Merkezi (Sosyal Donatı Alanı) projesinin tamamlanması, tanıtımlara ilişkin mali kaynak sağlanması durumunda göstergelerdeki gerçekleşme oranında artış olacağı öngörülmektedir. Söz konusu göstergelerin izlendiği 2020-2024 Stratejik Planı yıl sonu itibarıyla sona ermiş olup, 2025-2029 Stratejik Planında amaç ve hedeflerimiz altında yer alan göstergeler izlenecektir. 2025 yılında On İkinci Kalkınma Planına katkı sağlanması hedeflenmektedir. |                                                                       |                                  |                                                 |                                           |                            |

| A1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| H1.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Yabancı dilde nitelikli eğitim vermek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmak                                                                                                                                    |                                  |                                                 |                                           |                |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim/                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                |
| H1.4 Performansı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | % 20                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                                 |                                           |                |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                    |                                  |                                                 |                                           |                |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) |
| PG1.4.1: Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Bu göstergeye ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun "Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır.  |                                  |                                                 |                                           |                |
| PG1.4.2: Yabancı dilde eğitim veren programlarda okuyan öğrencilerin, toplam öğrenci sayısına oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | %20                                                                                                                                                                                                                | 52,43                            | 57                                              | 45,19                                     | 0              |
| PG1.4.3: Uluslararası öğretim elemanı sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Bu göstergelere ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun "Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır |                                  |                                                 |                                           |                |
| PG1.4.4: Uluslararası öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                                 |                                           |                |
| PG1.4.5: Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | %20                                                                                                                                                                                                                | 0,1070                           | 0,1396                                          | 0,0815                                    | 0              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                                 |                                           |                |
| Derslik yetersizliği ve yabancı uyruklu öğretim elemanı kadro kısıtları, yabancı dil eğitimi veren program sayılarının yetersiz kalması etkenlerine bağlı olarak gösterge değerlerimiz düşük seyretmiş olup yatırım programında yer alan projelerin tamamlanarak, kampüs planlaması ile ilgili yeni yatırımlara onay verilmesi, uluslararası öğretim elemanı için kadro sayılarının artırılması, yabancı dilde eğitim veren program sayılarının artırılması önlemlerinin alınması ile gösterge değerlerinde artış öngörülmektedir. Söz konusu göstergelerin izlendiği 2020-2024 Stratejik Planı yıl sonu itibarıyla sona ermiş olup, 2025-2029 Stratejik Planında amaç ve hedeflerimiz altında yer alan göstergeler izlenecektir. 2025 yılında On İkinci Kalkınma Planına katkı sağlanması hedeflenmektedir. |                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                                 |                                           |                |



| A1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek                                         |                                  |                                                |                                           |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Uluslararası kuruluşlarla işbirliği içerisinde olmak                                           |                                  |                                                |                                           |                            |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim                          |                                  |                                                |                                           |                            |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program                           |                                  |                                                |                                           |                            |
| H1.5 Performansı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | % 89,5                                                                                         |                                  |                                                |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısında beklenen artış gerçekleşmemiştir. |                                  |                                                |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ---                                                                                            |                                  |                                                |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Dış İlişkiler Birimi Koordinatörlüğü                                                           |                                  |                                                |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Hedefe Etkisi (%)                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG1.5.1: Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | %35                                                                                            | 150                              | 200                                            | 185                                       | 70                         |
| PG1.5.2: Değişim programlarından yararlanarak yurt dışına giden akademik ve idari personel sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                             | %35                                                                                            | 20                               | 45                                             | 99                                        | 316                        |
| PG1.5.3: Anlaşma yapılan uluslararası kuruluş sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | %30                                                                                            | 168                              | 225                                            | 365                                       | 345,61                     |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                |                                  |                                                |                                           |                            |
| Hedefi performansı % 89,50 oranında gerçekleştirilerek belirlenen hedefe makul oranda ulaşılmıştır. Söz konusu göstergelerin izlendiği 2020-2024 Stratejik Planı yıl sonu itibarıyla sona ermiş olup, 2025-2029 Stratejik Planında amaç ve hedeflerimiz altında yer alan göstergeler izlenecektir. 2025 yılında On İkinci Kalkınma Planına katkı sağlanması hedeflenmektedir. |                                                                                                |                                  |                                                |                                           |                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                  |                                           |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| A2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                               | Araştırma Amaçlı Bilimsel Faaliyetleri Artırmak                                                                                                                                                                                                                          |                                                  |                                           |                            |
| H2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                               | Bilimsel araştırma projeleri desteklerinin ve sayısının artırılması                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                           |                            |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                               | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme/ Araştırma Altyapıları                                                                                                                                                                |                                                  |                                           |                            |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                               | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi |                                                  |                                           |                            |
| H2.1 Performansı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                               | % 55                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                  |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                               | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü                                                                                                                                                                                                                             |                                                  |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                             | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)                                                                                                                                                                                                                                         | İzleme Dönemindeki Yılloncu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG2.1.1: Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen (Avrupa Birliği, SAN-TEZ, TÜBİTAK, vb.) projelerden sağlanan araştırma sayısı (ar-ge projeleri hariç)                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | %25                                                                                                                                                                           | 11                                                                                                                                                                                                                                                                       | 16                                               | 12                                        | 20                         |
| PG2.1.2: Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen (Avrupa Birliği, SAN-TEZ, TÜBİTAK, vb.) projelerin bütçesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | %25                                                                                                                                                                           | 4.500.000                                                                                                                                                                                                                                                                | 7.000.000                                        | 60.984.710                                | 2.259,39                   |
| PG2.1.3: Bilimsel Araştırma Projelerinde yer alan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | %25                                                                                                                                                                           | 0,11                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,18                                             | 0,0961                                    | 0                          |
| PG2.1.4: Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında desteklenen proje sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Bu göstergeye ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun “Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer verilmiştir. |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                  |                                           |                            |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                  |                                           |                            |
| Bilimsel araştırma projelerine yeteri kadar kaynak ayrılamaması sebebiyle bazı göstergelerde hedefe ulaşılamamış olup, kaynak sağlanması durumunda gösterge değerlerinde artış öngörülmektedir. Söz konusu göstregelerin izlendiği 2020-2024 Stratejik Planı yıl sonu itibariyle sona ermiş olup, 2025-2029 Stratejik Planında amaç ve hedeflerimiz altında yer alan göstergeler izlenecektir. 2025 yılında On İkinci Kalkınma Planına katkı sağlanması hedeflenmektedir. |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                  |                                           |                            |

| A2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Araştırma Amaçlı Bilimsel Faaliyetleri Artırmak                                                                                                                                                                   |                                       |                                                 |                                           |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| H2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Ulusal ve uluslararası sıralama endekslerinde yer almak ve üst sıralara yerleşmek                                                                                                                                 |                                       |                                                 |                                           |                |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Yükseköğretim/ Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme                                                                 |                                       |                                                 |                                           |                |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler Yetiştirilmesi, Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                |                                       |                                                 |                                           |                |
| H2.2 Performansı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | % 100                                                                                                                                                                                                             |                                       |                                                 |                                           |                |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kalite Kurulu Koordinatörlüğü                                                                                                                                                                                     |                                       |                                                 |                                           |                |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                 | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)      | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) |
| PG2.2.1: SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Bu göstergeye ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun "Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır. |                                       |                                                 |                                           |                |
| PG2.2.2: SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamı dışındaki uluslararası endekslerde yer alan dergilerde öğretim elemanı başına düşen bilimsel yayın oranı                                                                                                                                                                                                                                                                     | %25                                                                                                                                                                                                               | 2020 yılından itibaren takip edilecek | -                                               | 0,17                                      | 100            |
| PG2.2.3: SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen toplam atıf sayısı(web of science)                                                                                                                                                                                                                                                                                              | %25                                                                                                                                                                                                               | 2,43                                  | 2,91                                            | 7,30                                      | 1.015,32       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                   |                                       |                                                 |                                           |                |
| Performans gösterge hedefleri aşılmış olup, akademik personelin yayın teşvikinin artırılması durumunda gösterge değerlerinde artış öngörülmektedir. Söz konusu göstregelerin izlendiği 2020-2024 Stratejik Planı yıl sonu itibarıyla sona ermiş olup, 2025-2029 Stratejik Planında amaç ve hedeflerimiz altında yer alan göstergeler izlenecektir. 2025 yılında On İkinci Kalkınma Planına katkı sağlanması hedeflenmektedir. |                                                                                                                                                                                                                   |                                       |                                                 |                                           |                |

| A3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | İnovasyon Amaçlı Bilimsel Çalışmaları ve Girişimcilik Faaliyetlerini Artırmak                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H3.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Üniversite genelinde girişimciliği kurumsallaştırmak, girişimci ve yenilikçi üniversiteler arasında yer almak için altyapı oluşturmak |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme                                                    |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H3.1 Performansı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | % 75                                                                                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Rektörlük                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                     | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG3.1.1: Üniversite bünyesinde açılan girişimcilik, inovasyon ve teknoloji yönetimi ile ilgili derslerin sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | %25                                                                                                                                   | 5                                | 9                                               | 11                                        | 150                        |
| PG3.1.2: Ön kuluçka merkezinin kurulması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | %25                                                                                                                                   | 0                                | %100                                            | 0                                         | 0                          |
| PG3.1.3: Üniversite Teknokentinin açılması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | %25                                                                                                                                   | 0                                | 1                                               | 1                                         | 100                        |
| PG3.1.4: Sertifikalı girişimcilik eğitimlerine katılan öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | %25                                                                                                                                   | 60                               | 97                                              | 105                                       | 121,62                     |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                       |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Ön kuluçka merkezinin kurulması ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Hedefi performansı % 75 oranında gerçekleşerek belirlenen hedefe makul oranda ulaşılmıştır. Söz konusu göstregelerin izlendiği 2020-2024 Stratejik Planı yıl sonu itibarıyla sona ermiş olup, 2025-2029 Stratejik Planında amaç ve hedeflerimiz altında yer alan göstergeler izlenecektir. 2025 yılında On İkinci Kalkınma Planına katkı sağlanması hedeflenmektedir. |                                                                                                                                       |                                  |                                                 |                                           |                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                  |                                                 |                                           |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| A3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | İnovasyon Amaçlı Bilimsel Çalışmaları ve Girişimcilik Faaliyetlerini Artırmak                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Araştırma-geliştirme faaliyetlerini artırmak                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme/ Araştırma Altyapıları                                                                                                                                                                |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H3.2 Performansı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | %94                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG3.2.1: Ar-ge'ye harcanan bütçe miktarı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | %20                                                                                                                                                                                                                                                                      | 638.907                          | 1.250.000                                       | 36.756.675                                | 5.910,36                   |
| PG3.2.2: Araştırma merkezlerinin gelir miktarı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Bu göstergeye ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun “Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır.                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG3.2.3: Uluslararası ilişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü’nde (ULİSA) bilgi, güvenlik, sağlık, gıda ve su alanında açılan bilim dalı sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | %10                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                                | 5                                               | 2                                         | 40                         |
| PG3.2.4: Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Bu göstergelere ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun “Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır.                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG3.2.5: Öğretim elemanı başına düşen ar-ge projesi sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG3.2.6: Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Araştırma merkezlerinin araştırma, eğitim, danışmanlık vb. faaliyetlerine ilişkin çalışmalar sürdürülecektir. Hedefi performansı % 94 oranında gerçekleşerek belirlenen hedefe makul oranda ulaşılmıştır. Söz konusu göstregelerin izlendiği 2020-2024 Stratejik Planı yıl sonu itibariyle sona ermiş olup, 2025-2029 Stratejik Planında amaç ve hedeflerimiz altında yer alan göstergeler izlenecektir. 2025 yılında On ikinci Kalkınma Planına katkı sağlanması hedeflenmektedir. |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                  |                                                 |                                           |                            |

| A3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | İnovasyon Amaçlı Bilimsel Çalışmaları ve Girişimcilik Faaliyetlerini Artırmak      |                                  |                                                 |                                           |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H3.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Girişimcilik faaliyetlerini artırmak                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H3.3 Performansı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | % 8,57                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Rektörlük                                                                          |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Hedefe Etkisi (%)                                                                  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG3.3.1: Patent/marka/faydalı model başvuru sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | %40                                                                                | 10                               | 14                                              | 1                                         | 0                          |
| PG3.3.2: Uluslararası patent/marka/faydalı model başvuru sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                | %30                                                                                | 0                                | 3                                               | 0                                         | 0                          |
| PG3.3.3: Şirket sahibi/ortağı olan öğretim elemanı sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | %30                                                                                | 3                                | 10                                              | 5                                         | 28,57                      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                    |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Teşvik mekanizmalarının artırılması ile gösterge değerlerinde artış öngörülmektedir. Söz konusu göstergelerin izlendiği 2020-2024 Stratejik Planı yıl sonu itibarıyla sona ermiş olup, 2025-2029 Stratejik Planında amaç ve hedeflerimiz altında yer alan göstergeler izlenecektir. 2025 yılında On İkinci Kalkınma Planına katkı sağlanması hedeflenmektedir. |                                                                                    |                                  |                                                 |                                           |                            |

| A4                                                                                                         | Kamu İdareleri, Özel Kuruluşlar ve Sivil Toplum Örgütleriyle İşbirliğine Girerek Toplumsal Sorumluluk Projelerine Katkıda Bulunmak                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| H4.1                                                                                                       | AYBÜ mensubu öğretim elemanları ve idari personel ile öğrencilerinin toplumsal sorumluluk faaliyetlerinde aktif yer almalarını sağlayacak sistem ve süreçler geliştirmek ve teşviklerde bulunmak                           |                                  |                                                 |                                           |                |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                               | Yükseköğretim/ Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı                                                                                                                                                                              |                                  |                                                 |                                           |                |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                  | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi Performans Göstergeleri Hedefe Etkisi |                                  |                                                 |                                           |                |
| H4.1 Performansı                                                                                           | %69,85                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                                 |                                           |                |
| Sorumlu Birim                                                                                              | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                    |                                  |                                                 |                                           |                |
| Performans Göstergesi                                                                                      | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                          | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) |
| PG4.1.1: Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                     | Bu göstergelere ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun “Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır.     |                                  |                                                 |                                           |                |
| PG4.1.2: Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı |                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                |
| PG4.1.3: Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                                                                  |                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                |
| PG4.1.4: Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı                                                       |                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                |

| A5                                                            | Üniversitenin Eğitim, Araştırma, Toplumsal Sorumluluk ve Girişimcilik Stratejileri İle Uyumlu ve Onları Destekleyici Fiziki Altyapıyı ve İnsan Kaynaklarını Geliştirmek                                              |                                  |                                                 |                                           |                |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| H5.1                                                          | Fiziksel Altyapıyı Geliştirmek                                                                                                                                                                                       |                                  |                                                 |                                           |                |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                  | Yükseköğretim/ Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı                                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                     | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi                                 |                                  |                                                 |                                           |                |
| H5.1 Performansı                                              | % 32,59                                                                                                                                                                                                              |                                  |                                                 |                                           |                |
| Sorumlu Birim                                                 | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                               |                                  |                                                 |                                           |                |
| Performans Göstergesi                                         | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) |
| PG5.1.1: Öğrenci başına düşen derslik alanı (m <sup>2</sup> ) | Bu göstergeye ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun “Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır. |                                  |                                                 |                                           |                |
| PG5.1.2: Öğrenci başına düşen yeşil alan (m <sup>2</sup> )    | %20                                                                                                                                                                                                                  | 29,21                            | 24,79                                           | 24,10                                     | 102,86         |
| PG5.1.3: Öğrenci başına düşen bisiklet yolu (m)               | %20                                                                                                                                                                                                                  | 1,13                             | 1,19                                            | 0,56                                      | 0              |
| PG5.1.4: Öğrenci başına düşen yürüyüş yolu (m)                | %20                                                                                                                                                                                                                  | 1,27                             | 1,47                                            | 0,98                                      | 0              |

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler**

Üniversitemizin kampüsleşmesinin henüz tamamlanamamış olması, yatırım programında yer alan Öğrenci Yaşam Merkezi ile Dış Hekimliği ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Arş. Merkezi inşaatının tamamlanmaması ve buna karşılık olarak öğrenci sayısının artması hedefe ulaşmayı güçleştirmektedir. Yatırım programında yer alan Öğrenci Yaşam Merkezi ile Dış Hekimliği ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Arş. Merkezi inşaatının tamamlanması ve kampüs planlaması ile ilgili yeni yatırımlara onay verilmesi durumlarında gösterge değerlerinde artış öngörülmektedir. Söz konusu göstergelerin izlendiği 2020-2024 Stratejik Planı yıl sonu itibarıyla sona ermiş olup, 2025-2029 Stratejik Planında amaç ve hedeflerimiz altında yer alan göstergeler izlenecektir. 2025 yılında On İkinci Kalkınma Planına katkı sağlanması hedeflenmektedir.

| A5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Üniversitenin Eğitim, Araştırma, Toplumsal Sorumluluk ve Girişimcilik Stratejileri ile Uyumlu ve Onları Destekleyici Fiziki Altyapıyı ve İnsan Kaynaklarını Geliştirmek                                             |                                  |                                                 |                                           |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| H5.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Kütüphane Hizmetlerinin Yeterliliğini Sağlamak                                                                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitimi                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                |
| H5.2 Performansı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | %80                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) |
| PG5.2.1: Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı ( TÜBİTAK ULAKBİM tarafından Üniversitemize bağışlanan 746.500 dergiler dahil)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Bu göstergelere ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun “Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır. |                                  |                                                 |                                           |                |
| PG5.2.2: Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı ( TÜBİTAK ULAKBİM tarafından Üniversitemize bağışlanan 746.500 dergiler dahil)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                                 |                                           |                |
| PG5.2.3: Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı ( TÜBİTAK ULAKBİM tarafından Üniversitemize bağışlanan 746.500 dergiler hariç)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | %20                                                                                                                                                                                                                 | 3,18                             | 12,34                                           | 219,19                                    | 2.358,21       |
| PG5.2.4: Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Bu göstergeye ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun “Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır    |                                  |                                                 |                                           |                |
| PG5.2.5: Kütüphanelerde sunulan çalışma ortamı kapasitesi (öğrenci başına düşen m²)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | %20                                                                                                                                                                                                                 | 0,06                             | 0,18                                            | 0,04                                      | 0              |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                                 |                                           |                |
| Öğrenci sayısının artmasıyla birlikte fiziki alanlarda yaşanan yetersizlik göstergelerin gerçekleşmesini olumsuz etkilemektedir. 2025 yılında yatırım programına alınan Kütüphane ve Derslik projesi ile kütüphane alanlarının artırılacak ve böylelikle hedeflere ulaşılabilecektir. Söz konusu göstergelerin izlendiği 2020-2024 Stratejik Planı yıl sonu itibarıyla sona ermiş olup, 2025-2029 Stratejik Planında amaç ve hedeflerimiz altında yer alan göstergeler izlenecektir. 2025 yılında On İkinci Kalkınma Planına katkı sağlanması hedeflenmektedir. |                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                                 |                                           |                |

| A5                                                                                                                                                                                                                 | Üniversitenin Eğitim, Araştırma, Toplumsal Sorumluluk ve Girişimcilik Stratejileri ile Uyumlu ve Onları Destekleyici Fiziki Altyapıyı ve İnsan Kaynaklarını Geliştirmek |                                  |                                                 |                                           |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H5.3                                                                                                                                                                                                               | İnsan Kaynaklarını Geliştirmek                                                                                                                                          |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                                                                                       | Üniversite personeline eğitim ve gelişim fırsatı sunarak kurum aidiyeti sağlamak ve kurumsal gelişimde katılımcı bir üniversite olmak                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                          | Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H5.3 Performansı                                                                                                                                                                                                   | % 100                                                                                                                                                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                                                                      | Personel Daire Başkanlığı                                                                                                                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                              | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG5.3.1: Düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı                                                                                                                                                                       | %50                                                                                                                                                                     | 6                                | 15                                              | 62                                        | 622,22                     |
| PG5.3.2: Hizmet içi eğitimlere katılan idari personelin, toplam personele oranı                                                                                                                                    | %50                                                                                                                                                                     | 0,69                             | 0,88                                            | 4,43                                      | 1.967,60                   |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Gösterge hedefleri aşılmıştır. Göstergelerin izlendiği 2020-2024 Stratejik Planı yıl sonu itibarıyla sona ermiş olup, 2025-2029 Stratejik Planında amaç ve hedeflerimiz altında yer alan göstergeler izlenecektir. |                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |

| A5                                                                                                                                                                                                                                    | Üniversitenin Eğitim, Araştırma, Toplumsal Sorumluluk ve Girişimcilik Stratejileri ile Uyumlu ve Onları Destekleyici Fiziki Altyapıyı ve İnsan Kaynaklarını Geliştirmek             |                                       |                                                 |                                           |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H5.4                                                                                                                                                                                                                                  | Kurumsal Kalite ve Strateji Çalışmalarını Geliştirmek                                                                                                                               |                                       |                                                 |                                           |                            |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                                                                                                          | Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim                                                                                                               |                                       |                                                 |                                           |                            |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                                             | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                  |                                       |                                                 |                                           |                            |
| H5.4 Performansı                                                                                                                                                                                                                      | %100                                                                                                                                                                                |                                       |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                                                                                         | Kalite Kurulu Koordinatörlüğü                                                                                                                                                       |                                       |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                 | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)      | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG5.4.1: Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) kurumsal dış değerlendirme raporunda yer alan gelişmeye açık yan sayısı                                                                                                                  | %50                                                                                                                                                                                 | 14                                    | 4                                               | 3                                         | 110                        |
| PG5.4.2: Yükseköğretim Kalite Kurulu Üniversite Yönetim Bilgi Sistemine (UMIS) uyum oranı                                                                                                                                             | %50                                                                                                                                                                                 | 2020' den itibaren takip edilecektir. | -                                               | 0,38                                      | 100                        |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                       |                                                 |                                           |                            |
| Hedef performansı % 100 oranında gerçekleşmiştir. Göstergelerin izlendiği 2020-2024 Stratejik Planı yıl sonu itibarıyla sona ermiş olup, 2025-2029 Stratejik Planında amaç ve hedeflerimiz altında yer alan göstergeler izlenecektir. |                                                                                                                                                                                     |                                       |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                                                                                                                                                              | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                 |                                       |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                                                                                                                     | Göstergelerin izlendiği 2020-2024 Stratejik Planı yıl sonu itibarıyla sona ermiş olup, 2025-2029 Stratejik Planında amaç ve hedeflerimiz altında yer alan göstergeler izlenecektir. |                                       |                                                 |                                           |                            |

| A5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Üniversitenin Eğitim, Araştırma, Toplumsal Sorumluluk ve Girişimcilik Stratejileri ile Uyumlu ve Onları Destekleyici Fiziki Altyapıyı ve İnsan Kaynaklarını Geliştirmek |                                  |                                                 |                                           |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H5.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Kurumsal gelişimde katılımcı bir üniversite olmak                                                                                                                       |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Üniversite personeline eğitim ve gelişim fırsatı sunarak kurum aidiyeti sağlamak ve kurumsal gelişimde katılımcı bir üniversite olmak                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H5.5 Performansı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | % 75                                                                                                                                                                    |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Kalite Kurulu Koordinatörlüğü                                                                                                                                           |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG5.5.1: İç paydaş (akademik personel) memnuniyet oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                      | %25                                                                                                                                                                     | %71,5                            | %75,1                                           | %89                                       | 486,11                     |
| PG5.5.2: İç paydaş (idari personel) memnuniyet oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                         | %25                                                                                                                                                                     | %63,2                            | %66,40                                          | %69                                       | 181,25                     |
| PG5.5.3: İç paydaş (öğrenci) memnuniyet oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                | %25                                                                                                                                                                     | %69,3                            | %72,80                                          | %74                                       | 134,29                     |
| PG5.5.4: Dış paydaş memnuniyet oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | %25                                                                                                                                                                     | %71                              | %76                                             | Ölçüm yapılamamıştır.                     | -                          |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Dış paydaş memnuniyet oranında ölçüm yapılamaması sebebiyle hedef performansı % 75 gerçekleşmiş olup, diğer göstergelerde gösterge hedefleri aşılmıştır. Göstergelerin izlendiği 2020-2024 Stratejik Planı yıl sonu itibarıyla sona ermiş olup, 2025-2029 Stratejik Planında amaç ve hedeflerimiz altında yer alan göstergeler izlenecektir. |                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |

#### 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirmesi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunuyla birlikte; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımı, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde performans esaslı bütçe sistemine geçilmiştir. Söz konusu bütçe sistemiyle, plan ve programlarla belirlenen amaç, hedef ve öncelikler ile bütçelerde tahsis edilen kaynakların kullanımı sonucunda elde edilen çıktı ve sonuçların ilişkilendirilmesi; sonuç odaklı bir mali yönetim anlayışının geliştirilmesi, böylece mali saydamlık ve hesap verebilirliğin güçlendirilmesi amaçlanmıştır.

Program bütçe sistemine geçişin ilk adımı olarak da idarelerin idare performans programlarının program bütçeye uygun olarak hazırlanmasının gerekliliği belirtilmiş olup, Üniversitemiz yılı Performans Programları program bütçe esaslarına göre hazırlanmıştır.

Bu çerçevede Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Üniversiteler için ortak belirlenen performans programına ait performans göstergeleri Başkanlığımıza ait Kalite Yönetim Sistemi üzerinden sorumlu birimlere tanımlanmıştır. Yine bu göstergelerin hesaplama yöntemleri (kümülatif/toplanabilir) Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından belirlenmiştir.

Yıl içerisinde 3'er aylık dönemler halinde gösterge gerçekleştirmeleri Kalite Yönetim Sistemi üzerinden sorumlu birimlerce veri girişleri yapılarak izleme ve değerlendirmeleri yapılmıştır. Ancak Program Bütçe Esaslarına Göre Performans Programı İzleme Rehberinde belirtilen göstergelerin gerçekleşme oranına göre gerçekleşme durum aralıkları geniş tutulduğundan bazı göstergeler makul oranda gerçekleşse bile hedeflenen değere ulaşamadı olarak hesaplanmıştır.



## 5. Diğer Hususlar



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU ve Beraberindeki Heyet, İvedik OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hasan GÜLTEKİN'i Kurucu Ortağı Olduğumuz Teknopark Ankara'da Ziyaret Etti



Türkiye'nin İlk Sosyal Bilimler Festivali "Sosyalfest" Tanıtıldı

2-3 Mart 2024 tarihlerinde Karabük'te düzenlenecek Türkiye'nin ilk ulusal ve uluslararası sosyal bilimler festivali olan "Sosyalfest" in tanıtım toplantısı Esenboğa Külliyesi'nde gerçekleştirildi.



Özbekistan Navâi İnovasyon Üniversitesinden AYBÜ'ye Ziyaret

Özbekistan'ın Navâi şehrinde bulunan Navâi İnovasyon Üniversitesi Rektörü Dr. Nuriyman ABULKHASAN, Rektör Yardımcısı Sherzod ATAMURADOV ve beraberindeki heyet Üniversitemize ziyaret gerçekleştirdiler.

Ziyaret kapsamında Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU'nu temsilen AYBÜ Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Mustafa ORÇAN ve Genel Sekreter Dr. Mümin ŞEN ile gerçekleştirilen

istişarelerde iki üniversite arasında eğitim alanında yapılacak faaliyetlerle ilgili ön görüşme gerçekleştirildi.



### AYBÜ Kalite Komisyonu Başkanlığı Tarafından Düzenlenen "Kurum İç Değerlendirme Raporu" Toplantısı Gerçekleşti

Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) toplantısı 15 Temmuz Yerleşkesinde akademik ve idari personelin katılımı ile gerçekleşti.



### Üniversitemizde TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Çalıştayı Kapsamında Eğitim Programı Düzenlendi

Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından Üniversitemiz akademik ve idari personeline TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi (KYS), Risk Tabanlı Proses Yaklaşımı ve Doküman Yönetimi konularında eğitim verildi. Eğitim süresince Kalite Yönetim Sistemi dokümanları, kalite el kitabı, prosedür ve standart formlar incelendi.



### AYBÜ Yabancı Diller Yüksekokulu DEDAK'tan 5 Yıl Süreyle Tam Akreditasyon Aldı

Yabancı Diller Yüksekokulu, üniversitelerdeki dil programları olmak üzere tüm eğitim kademelerinde akreditasyon, değerlendirme, danışmanlık, eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yaparak Türkiye'de dil eğitimi kalitesinin yükseltilmesine katkıda bulunan bağımsız bir kuruluş olan Dil Eğitimi Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği tarafından 5 yıl süreyle tam akreditasyon almaya hak kazanmıştır.



### AYBÜ Psikoloji Lisans Programı Akredite Olmaya Hak Kazandı

Üniversitemiz İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Psikoloji Lisans Programı, Yükseköğretim Kalite Kurulu'nun (YÖKAK) verdiği yetkiyle Türkiye'deki psikoloji programlarını akredite etmeye yetkili kurum olan Türk Psikologlar Derneği tarafından beş (5) yıl süreyle akredite edilmiştir.



## AYBÜ Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) Hazırlık Çalıştayı, Teknopark Ankara'da Gerçekleştirildi



Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü tarafından, Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) çerçevesinde, Yükseköğretim kurumlarındaki kalite güvencesi, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı süreçlerinin "planlama, uygulama, kontrol etme ve önlem alma" döngüsünü konu alan bir çalıştay düzenlendi.

Ankara Teknopark'ın ev sahipliğinde düzenlenen programda Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Kalite yolculuğumuzun önemli bir adımı olan Kurum İç Değerlendirme Raporu'nun KAP sürecinin en kritik aşaması olduğunu vurguladı. Üniversitemizin 2025 yılında Kurumsal Akreditasyon Programı'na başvurmayı planladığını ve bu nedenle bugün gerçekleştireceğimiz çalıştayı, söz konusu önemli raporun hazırlanmasında kilit bir rol üstleneceğini ifade etti.



### AYBÜ, YEPTİM Projesiyle Avrupa'daki Eğitim Kurumlarıyla İş Birliklerini Artırıyor

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, yürütücüsü olduğumuz YEPTİM Projesi hakkında proje ortakları olan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet ÜNÜVAR ve Bulgaristan Trakya Üniversitesi Rektörü Lazarin LAZAROV ile iş birliği oluşturdular.

YEPTİM'in geldiği aşamanın kendisini çok memnun ettiğini ifade eden Rektör KÖSEOĞLU, projenin Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin uluslararasılaşma çabalarına çok önemli katkısı olacağını dile getirdi. Bu projenin Türkiye'de at yetiştiriciliği noktasında önemli bir adım olduğunu aktaran Rektör KÖSEOĞLU, Hollanda'daki paydaşlarının da katkılarından çok memnun olduğunu belirtti.



### Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Heyeti, YEPTİM Projesi İçin Bulgaristan'da

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Erasmus+ Gençlik Programı İş Birliği Ortaklıkları kapsamında desteklenen, yürütücülüğünü Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesinin üstlendiği, proje ortakları olan Hollanda'dan Ruma Dijital, Avusturya'dan Gençlik Akademi Derneği, Türkiye'den Ankara Üniversitesi, İnno Derneği ve Bulgaristan'dan Trakya Üniversitesi ile özel sektörden paydaşların yer aldığı "Genç At Uygulayıcılarının Yenilikçi Yöntemlerle Eğitimi Projesi" YEPTİM ile ilgili görüşmeler gerçekleştirmek üzere Bulgaristan'a giden Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi heyeti YEPTİM çalışma toplantısına katıldı.





## Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU ve Beraberindeki Heyet, Bulgaristan Cumhuriyeti Filibe Başkonsolosu Korhan KÜNGERÜ'yü Ziyaret Etti

Ziyaret kapsamında Rektörümüz, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ile Bulgaristan Trakya Üniversitesi iş birliğindeki çalışmalar hakkında Filibe Başkonsolosu Korhan KÜNGERÜ'yü bilgilendirdi. Konsolosluk bölgesinde yaşayan Türkler için ileriki dönemde Üniversitemiz iş birliğinde yapılması planlanan çalışmalar hakkında ikili görüşmeler gerçekleştirildi.

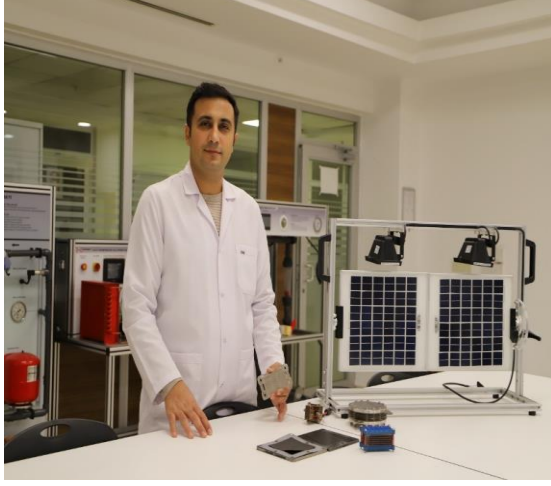


## Üniversitemiz Danışmanlığında Trakya Üniversitesi'ne Hippoterapi Merkezi Kurulacak

Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU ve heyeti Bulgaristan Cumhuriyeti temaları kapsamında Trakya Üniversitesi ile görüşmeler gerçekleştirildi.

Görüşmeler kapsamında Rektör Yardımcılarımız Prof. Dr. Abdullah YILDIZ ve Prof. Dr. Mustafa ORÇAN ile Hippoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Öğr. Gör. Ali Ekber ÜN'ün bulunduğu heyetimiz Trakya Üniversitesi'ne Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi danışmanlığında kurulacak Hippoterapi Merkezi için iş birliği protokolü imzaladı. İmza töreninde At Destekli Terapi ve Aktivite (ADETA) Federasyonu Başkanı Prof. Dr. Şükrü TORUN da hazır bulundu.





## Üniversitemizin “Hidrojen Yakıt Hücresi” Projesine Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’ndan Önemli Destek

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü Prof. Dr. Selahattin ÇELİK liderliğindeki ekip, çevre dostu ve sürdürülebilir bir ulaşım alternatifi olan hidrojen yakıt hücreleriyle çalışan otobüslerin geliştirilmesi için önemli bir adım attı. Bu devrimsel proje, Türkiye'nin enerji sektöründeki dönüşümünde kilit bir rol oynamayı hedefliyor.



## AYBÜ Sağlık Bilimleri Fakültesi Çocuk Gelişimi Bölümü Uygulama Sınıfı Kurdele Kesme Töreni ile Açıldı

Uygulama sınıfı Çocuk Gelişimi Bölümü derslerinde kullanımın yanı sıra çocuk dostu üniversite etkinlikleri kapsamında ayda bir gün Üniversitemiz personeli çocuklarına oyun ve etkinlik amaçlı olarak da hizmet etmesi planlanmaktadır.



## AYBÜ İlahiyat Fakültesi, “Bilim Konferansları” Serisi’nin İlk Etkinliğini Gerçekleştirdi

Konferansın açılış konuşmasını İlahiyat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Murat DEMİRKOL gerçekleştirdi. Konferansın konuğu ise Mantık Derneği Başkanı Prof. Dr. Şafak URAL'dı. URAL, "Bilim, Bilimsel Düşünce ve Bilimsel Yöntem" başlıklı konuşmasını gerçekleştirerek katılımcıları aydınlattı.



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi "Sektör Kampüste Programı"na Paydaş Oldu Üniversitemiz, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı öncülüğünde hayata geçirilen ve Milli Teknoloji Hamlesine yön verecek gençlerin yetiştirilmesine katkı sağlamak amacıyla kurulan dijital öğrenme platformu “Sektör Kampüste Programı”nın paydaşları arasında yer aldı.





Ankara Bilkent Şehir Hastanesi'nde Staj Uygulama Çalıştayı Gerçekleşti



İçişleri Bakanlığı Eğitim Dairesi Başkanlığı Tarafından Düzenlenen ‘‘Ofiste Sağlıklı Yaşam’’ Eğitimi Gerçekleşti



Avrupa Birliği Destekli Digital Youth Life Health Platform (DYL-HP) Projesinin Tanıtım Toplantısı Gerçekleşti



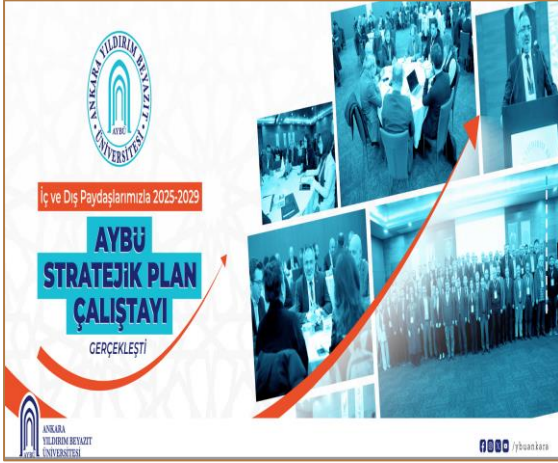
Malezya Utara Üniversitesi ile İkili İş Birliği Protokolü İmza Töreni İstanbul'da Gerçekleşti



"AYBÜ'de Sanat" Sergisi Açılış Töreni Gerçekleşti



## 2025-2029 AYBÜ Stratejik Plan Çalıştayı Gerçekleşti



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı hazırlık çalışmaları çerçevesinde stratejik planlama sürecinde katılımcılığı sağlamak, Üniversitemizin etkileşim içerisinde olduğu paydaşlarımızın görüş, öneri ve beklentilerini planlama sürecine dahil etmek, Üniversitemizin hizmetlerinin etkin bir şekilde sunulmasına engel oluşturabilecek unsurların saptanması ve bunların giderilmesi için önlemler almak, Üniversitemizin güçlü ve zayıf yönleri ile fırsatları ve tehditleri hakkında fikir edinilmesi

amacıyla Stratejik Planlama Ekibimizin organizasyonu ile 2 Mart 2024 Cumartesi saat 10.00'da Teknopark Ankara'da "İç ve Dış Paydaşlarımızla 2025-2029 AYBÜ Stratejik Plan Çalıştayı" düzenlenmiştir.





Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Çankırı Karatekin Üniversitesi'nde Açılışı Yapılan Hukuk Fakültesi Tarafından Düzenlenen "Türkiye'de Hukuk Eğitimi ve Hâkim-Savcılık Mesleği" Konferansında Öğrenciler ile Bir Araya Geldi



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Olarak Medya Ankara Haber Portalı Tarafından Düzenlenen "Başkente Değer Ödülleri" Töreninde "Deneyim Kazanımına ve İstihdama Katkı" Kategorisinde Ödüle Layık Görüldü



Tıp Fakültesi Öğretim Üyemiz Prof. Dr. Özcan EREL'e İbn-i Sina Hizmet Ödülü



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Hukuk Fakültesi, Helga Pedersen Farazi Dava Yarışması'nda Önemli Bir Başarıya İmza Attı



60. Kütüphane Haftası Kapsamında "AVESİS Kitaplığı Sergisi" Gerçekleşti



### YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol ÖZVAR'dan Üniversitemize Ziyaret

YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol ÖZVAR ve beraberindeki heyet, Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU ve Üniversitemiz yönetimi ile bir araya gelerek eğitim-öğretim ve Ar-Ge çalışmaları başta olmak üzere AYBÜ'de yürütülen faaliyetler hakkında bilgi aldı. Ziyarete Üniversitemizin ulusal ve uluslararası alanda mevcut çalışmaları paylaşılarak mevcut ve gelecek vizyonumuz hakkında istişarelerde bulunuldu.



Rektörlük makamında gerçekleştirilen ziyaretin ardından YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol ÖZVAR ve Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Esenboğa Külliyesindeki Başkent Erkek Öğrenci Yurduna konuk olarak öğrencilerle iftar sofrasında buluştu.





## Üniversitemiz ve İvedik OSB İş Birliğiyle Staj Programı Başladı

İş birliği kapsamında geliştirilen dijital platform sayesinde, öğrenciler online olarak staj yapacakları alanlarla ilgili bilgilerini ve özgeçmişlerini sisteme ekleyerek İvedik OSB ve Teknopark Ankara firmalarında stajlarını gerçekleştirebilecekler. Aynı zamanda İvedik OSB'de iş yeri bulunan sanayi firmaları da aynı dijital platforma giriş yaparak ihtiyaç duydukları stajyerlerle ilgili bilgilere ulaşabilecekler.



## AYBÜ Öğrenci Buluşmalarında Rektör Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU Öğrencilerin Sorularını Yanıtladı

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından üçüncüsü düzenlenen AYBÜ öğrenci buluşmaları gerçekleşti.



## Üniversitemizin Yenilikçi İletişim Uygulaması "Rektör'e Mesaj"

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, "Rektör'e Mesaj" uygulamasıyla birlikte öğrenci-akademisyen iletişimini güçlendirerek daha etkin bir eğitim ve öğretim ortamı oluşturmayı hedefliyor. Bu uygulama, üniversite yönetimi ile öğrenciler arasındaki ilişkilerin daha şeffaf ve katılımcı bir şekilde yürütülmesine olanak tanıyor.



## AYBÜ Öğrencilerinin 67 Projesi TÜBİTAK Tarafından Desteklenmeye Hak Kazandı

TÜBİTAK-BİDEB lisans ve ön lisans öğrenci projelerinden 2209-A kapsamında 61 proje, 2209-B kapsamında 6 proje olmak üzere toplamda 67 proje ile desteklenmeye hak kazandı.





## Üniversitemiz Times Higher Education (THE) Genç Üniversiteler Dünya Sıralamasında Yer Aldı

Geçen yıl Türkiye’den 47 üniversitenin yer aldığı Genç Üniversiteler Dünya Sıralamasına bu yıl ülkemizden 58 üniversite girmiştir. Sıralama sonuçlarına göre Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi dünya üniversiteleri arasında 501-600 bandında, Türkiye üniversiteleri arasında 23. sırada yer almıştır.



## Oxford Brain Dergisinde Türkiye’den Kabul Alan 3. Çalışma AYBÜ’den Oldu

İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Psikoloji Bölümü Araş. Gör. Hasan DUYMUŞ’un birinci yazar olarak yer aldığı, Bilkent Üniversitesi öğretim görevlisi Ausaf FAROOQUİ danışmanlığındaki TÜBİTAK 1001 projesi kapsamında yürüttüğü doğuştan görme engellilerin ve doğuştan işitme engellilerin beyinlerindeki

bilişsel kontrol ağlarını inceleyen fMRI çalışması ile ilgili makale Oxford Brain dergisinde yayımlandı.



## TÜBİTAK "Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı" Kapsamında AYBÜ’den 3 Proje Desteklenmeye Hak Kazandı





Öğretim Üyelerimiz, Stanford Üniversitesi Tarafından Her Yıl Hazırlanan “Dünyanın En Etkili Bilim İnsanları” Listesinde Önemli Bir Başarıya İmza Attı



Doç. Dr. Dilek ALTUN'un Yürütücüsü Olduğu Proje “Cumhuriyetimizin 100. Yılı Özel Çağrısı” Kapsamında Desteklenmeye Hak Kazanmıştır



Üniversitemiz İşletme Fakültesi Pazarlama Ana Bilim Dalı Öğretim Üyesi Doç. Dr. Özge GÖKBULUT ÖZDEMİR, Emerald Publishing Tarafından Verilen 2024 Emerald Literati Üstün Hakem Ödülü'ne Layık Görüldü



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu ve Öğrenme ve Öğretme Merkezi Öğretim Görevlilerinden Dr. Hatice KARAASLAN, Pearson Languages Tarafından Dünya Çapında Düzenlenen 2024 Pearson İngilizce Öğretmenleri Ödülleri'nde "İngiliz Dili Öğretiminde İnovasyon" Kategorisinde Üçüncülük Ödülüne Layık Görüldü



### AYBÜ Özbekistan'da Geleceğin Diplomatlarını Yetiştiriyor

Diplomat Üniversitesi ile Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, ikili akademik ilişkilerini ilerletmek için iş birliği anlaşması imzaladı. Bu iş birliği anlaşmasıyla iki üniversite arasındaki öğrenci, akademik personel ve idari personel değişim ve hareketlilik projelerinin oluşturulması hedeflenmektedir. Yine bu iş birliği anlaşması kapsamında Diplomat Üniversitesi bünyesinde yer alacak bir Türk-Özbek Araştırma Merkezi kurulmasına karar verildi. Bu anlaşmada planlanan bir diğer önemli adım ise, gerek Diplomat Üniversitesi bünyesinde eğitim alan diplomat adayı öğrencilere gerek Diplomat Üniversitesi'ne bağlı olan liselerdeki öğrencilere Türkçe eğitim verilmesidir.



### Rektörümüz, Taşkent'te Türk-Özbek Hukuk Araştırma Merkezi'ni ziyaret etti.



Rektörümüz, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ve Taşkent Devlet Hukuk Üniversitesi tarafından ortaklaşa olarak Taşkent'te kurulan ve Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'ne bağlı olan Türk-Özbek Hukuk Araştırma Merkezi'ni ziyaret etti. Bu ziyaret kapsamında merkezin faaliyetleri denetlendi.



### Rektörümüz Taşkent'te “Yapay Zekânın İş Hayatında Kullanımına İlişkin Hukuki Bir Değerlendirme” Başlıklı Bir Tebliğ Sundu

Rektörümüz, sunduğu tebliğde yapay zekânın, iş hayatında iş ilişkisinin kurulması, sürdürülmesi ve sona erdirilmesinde yaygın olarak kullanıldığına değinmiş ancak bu kullanımın, mevcut haliyle, kişisel veri gizliliği ve ayrımcılık gibi hukuki sorunları da beraberinde getirdiğini belirtmiştir

### Rektörümüzden Semerkant Devlet Tıp Üniversitesi'ne Ziyaret

Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Semerkant Devlet Tıp Üniversitesi'ni ziyaret etti. Üniversitenin rektörü, tıp profesörü Sayın Jasur Alimjanovich RİZAEV, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ile akademik iş birliği yapmaktan çok memnun olduklarını söyledi. Öğretim elemanı ve öğrenci değişimi konusunda yakın çalışma içerisinde olunacağı hususunda anlaşıldı.



### Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Taşkent Devlet Teknik Üniversitesi'ni Ziyaret Etti

Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Taşkent Devlet Teknik Üniversitesi'ni ziyaret etti. Buradaki görüşmede, iki üniversite arasında gerçekleşecek öğrenci, akademik personel ve idari personel değişim programlarının gerçekleştirilmesi konusunda mutabık kalındı. Özellikle Taşkent Devlet Teknik Üniversitesi ile Üniversitemizin Mühendislik Fakültesi arasında yapılacak iş birliği üzerinde duruldu. Ayrıca Taşkent Devlet Teknik Üniversitesi, Taşkent Devlet Hukuk Üniversitesi ve Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi olarak bir çift diplomalı Bilişim Hukuku yüksek lisans programı açılması hususu görüşüldü.





## Rektörümüz, Semerkant Devlet Üniversitesi Ziyaretinde Üniversite Rektörü ve Özbekistan Senato Üyesi Olan Sayın Khalmuradov Rustam IBRAGİMOVİCH'le Görüştü

Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Semerkant Devlet Üniversitesi'ni ziyaret etti. Burada, Semerkant Devlet Üniversitesi Rektörü Sayın Khalmuradov Rustam IBRAGİMOVİCH ile ikili bir görüşme gerçekleştirdi. Yeni akademik iş birliklerini konu alan görüşmede mühendislik, fizik, hukuk ve diğer bilimsel alanlarda öğrenim elemanı değişim programları konusunda taraflar mutabık kaldı. Devamında ise görüşmede anlaşılan akademik iş birlikleri hakkında bir iş birliği anlaşması imzalandı.



## Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU Özbekistan Adalet Akademisi Rektörü ile Görüştü

Görüşme kapsamında iki üniversite arasında akademik işbirliği için iyiniyet anlaşması yapılmasına karar verildi. Rektörümüz, bu kuruma Hâkimler ve Savcılar Kurulu üyeliği ve Türkiye Adalet Akademisi'nde aldığı görevlerden edindiği tecrübe ve deneyimleri paylaştı. Görüşme kapsamında Özbekistan Adalet Akademisi, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ve Taşkent Devlet Hukuk Üniversitesi olarak ortaklaşa uluslararası bir konferans ve çeşitli bilimsel çalışmalar düzenlenmesine karar verildi.



## Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU Taşkent Devlet Tıp Üniversitesi'ni Ziyaret Etti

Taşkent Devlet Tıp Üniversitesi ile Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi arasında, öğrenci değişim programı ve çeşitli alanlarda akademik iş birlikleri gerçekleştirmeyi hedefleyen iyiniyet anlaşması imzalandı. Ayrıca Taşkent Devlet Tıp Üniversitesi, Semerkant Devlet Tıp Üniversitesi ve Taşkent Devlet Hukuk Üniversitesi ile birlikte sağlık hukuk yüksek lisans programı açılmasına karar verildi.



## Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU Türkiye Büyükelçisi Sayın Olgan BEKAR'ı Ziyaret Etti



Rektörümüz, Özbekistan'da 40 üniversite ile iş birliğinin mevcut olduğundan, bu resmi ziyaretlerle mevcut iş birliklerinin genişletildiğinden, bu kapsamda Özbekistan'daki üniversitelerle çift diplomalı yüksek lisans ve doktora programları açılacağından ve ayrıca geleceğin Özbek diplomat adaylarına da yine bu iş birlikleri kapsamında Türkçe eğitim verileceğinden bahsetti. Ayrıca Rektörümüz bu süreçte Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı, Yükseköğretim Kurulu, TİKA ve Yunus Emre Kültür Merkezi ile koordinasyon içinde çalışıldığını vurguladı.

Sayın Büyükelçi Olgan BEKAR ise, kurulmuş olan Türk Özbek Hukuk Araştırmaları

Merkezi'nin faaliyetlerini yakından takip ettiğini, kurulmuş olan modelin bir eşsiz model olduğunu belirterek başka üniversitelerin de bu modeli esas alması Özbekistan'daki faaliyetleri bakımından yararlı olacağını altını çizdi.





## Üniversitemiz Türk Üniversiteler Birliği'ne (TÜRKÜNİB) Üye Oldu

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin Türk Keneşi (Türk Devletleri Teşkilatı) Türk Üniversiteler Birliği'ne (TÜRKÜNİB) yapmış olduğu üyelik başvurusu, birliğin dönem başkanı Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen 7. Genel Kurulunda oy birliği ile kabul edildi.



## Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Özbekistan'ın Resmi Yayın Organı Özbekistan 24'e Özbekistan'da Gerçekleşmekte Olan Yargı Reformu Çerçevesinde Mülakat Verdi

Reformun hukukun uygulanması alanında övgüye değer değişimler vaat ettiğini belirten Rektörümüz, yeni bilimsel yaklaşımların ve başta yapay zekâ olmak üzere bilişim teknolojilerinin hukuk alanında kullanımını büyük bir adım olarak nitelendirdi.



## Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Özbekistan Büyükelçiliği ile EkoAvrasya Vakfı tarafından Cumhurbaşkanlığı Külliyesi Millet Kütüphanesinde Düzenlenen "Türkiye-Özbekistan Stratejik İlişkileri" Başlıklı Panele Katıldı

Özbekistan Urgenç Devlet Pedagoji Üniversitesi Rektörü Feruza MADRAKHİMOVA, Nahçıvan Devlet Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Elbrus İSAYEV, Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU'nu Ziyaret Etti, Üniversitelerle Akademik İş Birliği Protokolü İmzalandı







### Özbekistan'dan Gelen Bürokratlar Üniversitemize Ziyarete Bulundular

Türkiye'deki üniversiteler arasında Özbekistan üniversiteleri ile en çok ikili iş birliğine sahip olan üniversitemiz, Özbek misafirlerini konuk etti. Üniversitemiz ile Özbekistan Cumhurbaşkanlığı Mevzuat ve Hukuk Politikaları Enstitüsü arasında mutabakat imzalandı.



### Irak Al-Turath Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Jaafar AL-MOUSAWI ve Beraberindeki Heyet Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU'na Ziyarete Bulundu

Ziyarete ikili iş birliği imkânları ele alındı.

### Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi TÜRKÜNİB'den Sonra Balkan Üniversiteler Birliği'ne (BUA) de Üye Oldu

BUA üyeliğiyle özellikle Erasmus+, AB programları kapsamında partner ağını genişletmek başta olmak üzere saygın yüksek öğretim kurumlarıyla ortak diploma programı, akademik, spor ve kültürel alanlarda iş birliklerinin hayata geçirilmesini hedeflemektedir.



## Üniversitemiz 2023-2024 Akademik Yılı Mezuniyet Töreni Gerçekleştirildi

2023-2024 Akademik Yılı Mezuniyet Töreninin birinci gününde İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, İşletme Fakültesi ve Siyasal Bilgiler Fakültesini, ikinci gününde ise İlahiyat Fakültesi, Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi, Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı, Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Berat Cömertoğlu MYO, Sağlık Hizmetleri MYO, Sosyal Bilimler MYO ve Teknik Bilimler MYO mezunlarımızı Esenboğa Külliyesinde gururla uğurladık.



Tıp Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi ve Hukuk Fakültesi öğrencilerimizi ise Etlik 15 Temmuz Şehitleri Yerleşkemizde gururla uğurladık.







Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Özbekistan Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği Tarafından Düzenlenen "Özbek-Türk Ekonomik Yatırım ve Turizm İlişkileri Başarılar ve Hedefler" Konulu Resepsiyona Katıldı



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi (AYBÜ) ile Türk Standartları Enstitüsü (TSE) Arasında İki Kurumun Ulusal ve Kurumsal Yarar Sağlamak Amacıyla Çeşitli Alanlarda İş Birliği Protokolü İmzalandı



Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi ile Üniversitemiz Arasında İş Birliği Protokolü İmzalandı



Birleşmiş Milletler Okyanus Konferansında AYBÜ'nün Deniz Hukuku Perspektifi Sunuldu

## Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı İbrahim ŞENEL, Üniversitemizi Ziyaret Etti



Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı İbrahim ŞENEL, Üniversitemiz Esenboğa yerleşkesini ziyaret etti. ŞENEL'e ziyareti sırasında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkan Yardımcısı Kutluhan TAŞKIN da eşlik etti.

Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU tarafından karşılanan ŞENEL, Esenboğa yerleşkesinde yapımı devam eden Öğrenci Yaşam Merkezi, Varlık yerleşkesinde bulunan Merkez Araştırma Laboratuvarı, Diş Hekimliği Fakültesi ve Geleneksel Tıp Uygulama Merkezi inşaatlarını ziyaret ederek incelemelerde bulundu.





ŞENEL, son olarak Milli İrade Yerleşkesinde düzenlenen toplantıya katılarak; üniversitemiz ile ilgili hazırlanan tanıtım filmini izledi. Ayrıca, üniversitemizin gelecek 10 yılına ilişkin planlamaları toplantıda ele alındı.



### AYBÜ’de 15 Temmuz Şehitlerini Anma Töreni Gerçekleştirildi

Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU ve beraberindeki heyet, 15 Temmuz Şehitleri Köşesi'ne karanfil bırakarak şehitlerimizi yâd etti. Ardından Şehitlerimizin anısı için düzenlenen serginin açılışı, Rektörümüz tarafından gerçekleştirildi.







Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, "15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü" Programları Kapsamında Üniversitemizde Görev Yapan Şehit Yakınları, Gaziler ve Gazi Yakınları ile Bir Araya Geldi



Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Üniversitemiz ile Oku Okut Derneği İş Birliğinde Düzenlenen 4. Türkiye Sosyal Bilimler Sempozyumunda Konuştu



Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, YÖK Başkan Vekili Prof. Dr. Haldun GÖKTAŞ ile Birlikte ÖSYM Tarafından Düzenlenen ve Üniversitemiz Spor Bilimleri Fakültesinin Ev Sahipliğinde Gerçekleştirilen "Spor Bilimleri İçin Özel Yetenek Sınavı"nda İncelemelerde Bulundu



Üniversitemiz Yürütücülüğünde Avrupa Birliği Tarafından Finanse Edilen "Doğum Sonrası Dönemde Annelere Psikolojik ve Pedagojik Destek" Projesinin Kapanış Toplantısı Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU'nun Katılımıyla Tamamlandı



Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Tarafından Düzenlenen ve Geleneksel Hale Gelen "3. Rektörümüz AYBÜ'lü Gençler İle Buluşuyor" Programında Öğrencilerimiz ile Bir Araya Geldi



Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Üniversitemiz Yabancı Diller Yüksekokulu Tarafından Düzenlenen 2024-2025 Akademik Yılı Genel Oryantasyon Programına Katılarak Bu Yıl Üniversitemize Başlayan Öğrencilerimiz ile Bir Araya Geldi



Üniversitemizin ve Akademisyenlerimizin Avrupa Birliği Destekli Projelerinde Daha Etkin Yer Almasını Teşvik Etmek Amacıyla “Avrupa Birliği Destek Programları ve Proje Eğitimi” Başlıklı Bir Bilgilendirme Toplantısı Düzenlendi



Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Niğde Ömer Halis Demir Üniversitesi Ev Sahipliğinde üçüncüsü Gerçekleştirilen "2030'a Doğru Türk Yükseköğretim Vizyonuna Dair Üniversiteler ile Bölgesel Toplantılar" Programına Katıldı



Üniversitemiz, Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi ve Memur-Sen Konfederasyonu Ortaklığında; Akademisyen, Bürokrat, Yargı Mensubu ve Sosyal Paydaşların Katılımlarıyla "Kamu Personel Sisteminin Güncel Hukuki Sorunları" Sempozyumu Gerçekleştirildi



AYBÜ ve HAK-İŞ Konfederasyonu İş Birliğiyle Düzenlenen "Filistin İçin Dayanışma, Gelecek İçin Eğitim Projesi" Kapsamında Filistinli Öğrencilere Türkçe Eğitimi Verildi. Düzenlenen Törenle Öğrencilere Sertifikaları Takdim Edildi





‘‘Kaan’ı Uçuranlar’’ AYBU Kariyer Günlerinde Mühendis Adaylarıyla Buluştu



Üniversitemiz Öğrencileri Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Tarafından Düzenlenen ‘‘Ulaşan ve Erişen Türkiye 2053 Üniversiteler Arası Ar-Ge Fikir Yarışması’’nda Birincilik ve Mansiyon Ödülüne Layık Görüldü



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Öğrencilerinden Oluşan Hezarfen Takımı, 367 Takım Arasında Finale Kalarak TEKNOFEST Akdeniz 2024 Robotaksi-Binek Otonom Araç Yarışması’nda Özgün Araç Kategorisi’nde 4. Olarak Büyük Bir Başarıya İmza Attı



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi GRIFFIN Roket Takımı, Teknofest Dikey İnişli Roket Yarışması’nda 3.’lük Elde Ederek Önemli Bir Başarıya İmza Attı. Sıfırdan Geliştirilen Roketleri, Başarılı Kalkış ve Dikey İniş Performansıyladır Dikkat Çekti



AYBÜ Hukuk Fakültesi Öğrencileri Uzay Hukuku Yarışmasında Avrupa Elemelerinde Onur Ödülü Aldı



Ankara İl Müftülüğü Tarafından Düzenlenen ‘‘5 Şairden 5 Şiir Okuma Yarışması’’ Ödül Töreninde AYBÜ Öğrencisi Birinci Oldu

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, 2024-2025 Akademik Yılı Açılış Töreni Milli İrade Yerleşkesi Milli İrade Salonu'nda Sağlık Bakanı Prof. Dr. Kemal MEMİŞOĞLU'nun Teşrifleriyle Gerçekleşti



Üniversitemiz Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Bölümü Beyaz Önlük Giyme Törenleri



Üniversitemiz Hukuk Fakültesi'nde Kurulan Duruşma Salonunun Açılışı, Yargıtay Cumhuriyet Başsavcısı Muhsin ŞENTÜRK'ün Katılımları İle Gerçekleştirildi





AYBÜ Hukuk, 27. Tüketici Ödülleri kapsamında "Bilimsel Çalışma" kategorisinde Hukuk Fakültesi Dr. Furkan Güven TAŞTAN Ödüle Layık Görüldü



Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Üniversitemiz Etlik 15 Temmuz Şehitleri Yerleşkemizde U-Fest'i (@Uabufest) Ziyaret Etti



Üniversitemiz Sağlık Bilimleri Fakültesi Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Bölümü Tarafından 3 Aralık Dünya Engelliler Günü Kapsamında Özel Bir Etkinlik Düzenlendi



"1.Türkiye Sinirbilim Kongresi" AYBÜ'de Gerçekleşti



"FLE Joint: Unity in Diversity" Konferansı Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Ev Sahipliğinde Gerçekleşti





AYBÜ'de Engelliler Haftası Kapsamında Üniversitemiz Engelli Personel ile Görüşme Gerçekleşti



Üniversitemiz ile Türk Kızılayı Ankara İl Merkezi Arasında "Sevgi Çarşısı" İş Birliği Protokolü İmzalandı



Üniversitemiz İdari Personeline "Ofiste Sağlıklı Yaşam" Eğitimi Düzenlendi



Üniversitemize Atanan Yeni Personeller İçin Oryantasyon Eğitimi Düzenlendi



Personel Daire Başkanlığı Tarafından Etkili İletişim Teknikleri Eğitimi Verildi



Erasmus Personel Eğitim Alma Hareketliliği 2023-2024 Akademik Yılı Bahar Dönemi Kapsamında Hak Kazanan Personelimize Yönelik Oryantasyon Toplantısı Gerçekleştirildi



Sivil Savunma ve İtfaiyecilik Programı Öğrencileri Tarafından Afet Farkındalık Eğitimi Gerçekleştirildi



Kamu İhale Kanunu Kapsamında Doğrudan Temine İlişkin Usul ve Esaslar Konulu Bir Hizmet İçi Eğitim Çalıştayı Gerçekleştirildi

### AYBÜ’de İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol İçin Hizmet İçi Eğitim Çalıştayı Düzenlendi

Üniversitemizde görev yapan idari personelin bilgi düzeyini artırmak ve uygulamada daha etkin bir çalışma ortamı oluşturmak amacıyla İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Birlikteliği ve Planı kapsamında, Risk Değerlendirme Sistemi (RDS) 6.3 maddesi doğrultusunda İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar, Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi kapsamında Milli İrade ve Esenboğa Yerleşkelerinde eğitim düzenlenmiştir.



- Özbekistan Semerkant Devlet Mimarlık Ve İnşaat Üniversitesi Rektörü Doç. Dr. Çiğdem CANBAY TÜRKYILMAZ, Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU'na Nezaket Ziyaretinde Bulundu. AYBÜ Sağlık Bilimleri Fakültesi'nden Doç. Dr. Dilek ALTUN, Amerika'daki Türk Ailelerine Yönelik Düzenlenen Programa Konuk Oldu.
- AYBÜ, Yurtdışı Türkler Ve Akraba Topluluklar Başkanlığı ve Yunus Emre Enstitüsü İş birliğinde Mısır'daki Türkoloji Bölümlerinin Kapasitelerinin Geliştirilmesi Amacıyla 13-17 Ekim 2024 Tarihleri Arasında Eğitim Programı Düzenlendi.
- AYBÜ'de Prof. Dr. Raymond TARAS Tarafından “Avrupa’da Medya ve İslamofobi” Konferansı Verildi.
- AYBÜ Yabancı Diller Yüksekokulu, 18 Mart Çanakkale Şehitlerini Anma Etkinliği Yabancı Diller Yüksekokulu Öğrencilerinden Oluşan AYBÜ Sosyal Ekip, Çanakkale Şehitlerini Anma ve Çanakkale Zaferi'nin 109. Yıl Dönümü Anısına Bir Program Düzenledi.
- Akademik Görünürlük Stratejileri Uygulamalı Eğitimi Gerçekleşti.
- TBMM Başkanlığı Himayesindeki Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığınca "Geleceğin Dünyasında Çocuk ve Çocukluk" Temalı Çocuk Zirvesi Gerçekleşti.
- Odyolojiye Emek Verenler "Prof. Dr. Banu MÜJDECİ Önderliğinde Öğrencilere Yol Gösteren Deneyimler" Röportajları Gerçekleşti.
- “Gazze: 7 Ekim Arka Planı ve Sonrası” Konferansı Gerçekleştirildi.
- Bilim Konferansları Serisi’nin İkinci Etkinliği Olan Prof. Dr. Sinan CANAN’ın “Nörobilim” Konferansı Büyük İlgi Gördü.
- "Kültür, Sanat ve Medyanın Gücüyle Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele: Toplumsal Farkındalık Toplantısı" Gerçekleşti.
- AYBÜ’de Afete Hazırlık Semineri Düzenlendi.
- Üniversitemiz Dr. Öğr. Üyesi Md. Nazmul ISLAM’ın Yeni Yayınlanan Kitabı ABD'nin Kaliforniya Eyaleti’nin San Francisco Kentinde Düzenlenen Uluslararası Çalışmalar Derneği'nin (ISA) Yıllık Kongresinde Sergilendi.
- Tarih Bölümü Öğretim Üyemiz Doç. Dr. Tuba TOMBULOĞLU Özbekistan’da Kazı Projesi Başlattı. Proje, Özbekistan Bilimler Akademisi Milli Arkeoloji Merkezi, UNESCO, Türk Tarih Kurumu ve TİKA İş Birliği ile Devam Edecektir.
- Üniversitemizde "Ankara Savaşı" Konusunu Ele Alan "Çubuk Ovası'nda Tarihe Yolculuk" Adlı Açık Oturum Gerçekleştirildi.
- Üniversitemiz Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı Akademisyen ve Öğrencileri Danıştay Başkanlığı'nda Eşsiz Bir Konsere İmza Attılar.
- AYBÜ Tarafından Kuzey Makedonya’nın Başkenti Üsküp’te "Dijital Medya ve Milli Yapay Zeka Dil Modeli Forumu" Düzenlendi.
- AYBÜ Atıcılık ve Antrenörlüğü Programı Öğrencileri Uygulamalı Eğitimlerini Ankara 75. Yıl Hipodromunda Gerçekleştirdi.
- Hindistan Büyükelçiliği Müstaşarı A Anto ALPHONSE, Üniversitemize Ziyaret Gerçekleştirdi.
- Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Olarak 16-17 Aralık’ta Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi’nin Ev Sahipliği Yaptığı T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Batı Karadeniz Kariyer Fuarı’na Katılım Sağladık.
- AYBÜ Görsel İletişim Tasarımı Bölümü Yıl Sonu Sergi Açılışı Gerçekleşti.

- Esenboğa Külliyyemizde 7 Aralık Uluslararası Dünya Sivil Havacılık Günü Konferansı Düzenlendi.
- Seyis Eğitimi İş Birliği Projesi'nin İlk Dönemi Tamamlandı.
- AYBÜ İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Bünyesindeki Sivil Savunma Birimi Tarafından Verilen Eğitimin Yeni Aşaması Çubuk Yerleşkesinde Gerçekleştirildi.
- Fepsac (Avrupa Spor Psikolojisi Derneği) Kongresi Gerçekleştirildi.
- ULİSA: Uluslararası Çalışmalar Dergisi Cilt:7, Sayı: 1-2 Hakemli Dergisi Yayınlandı.
- "ULİSA (IIRSR) Palestine Workshop October 1007th and Beyond: Risks and Expectations" Çalıştay Raporu Çıktı.
- “Ortadoğu’da Güvenlik” ULİSA Çevrimiçi Panel Gerçekleşti.
- "Insights And Reflections On The Un Srebrenica Genocide Resolution" ULİSA Çevrimiçi Panel Gerçekleşti.
- “Ortadoğu’da Güvenlik (Iı)” ULİSA Çevrimiçi Panel Gerçekleşti.
- “Gazze, 7 Ekim: Arka Plan ve Sonrası” UliSa, İnsani Ve Toplumsal Bilimler Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi ve Aybü Sosyal Bilimler Enstitüsü Ortaklığında Seminer Düzenlendi.
- Los Turkos: Latin Amerika’da Gelecek Stratejileri İçin Geçmişten İzler Semineri Düzenlendi.
- Breaking Boundaries İn Economics: Turning Methodological Blind Spots İnto Exciting Research Opportunities Semineri Düzenlendi.
- Central Asia Dynamics: Forging New Partnerships (Vision From Uzbekistan) Semineri Düzenlendi.
- Tobacco İn Turkey: Supply, Demand, And Government Policies And Regulations Semineri Düzenlendi.
- Bosna Soykırımı ve Türkiye Bosna İlişkileri Semineri Düzenlendi.
- I. Uluslararası İnsani Yardım Sempozyumu Düzenlendi.
- ULİSA İnsani Yardımda Saha, Hazırlık ve Analiz (İYASAH) Uygulaması
- Enfeksiyon Kontrol Önlemleri Atık Yönetimi Eğitimi Gerçekleştirildi.
- El Hijyeni Enfeksiyonlarının Önlenmesi ve Atık Yönetimi Eğitimi Gerçekleştirildi.
- Dezenfeksiyon ve Sterilizasyon Uygulamaları Eğitimi Gerçekleştirildi.
- Enfeksiyon ve İzolasyon Önlemleri Eğitimi Gerçekleştirildi.
- Doğru Sterilizasyon (Kirli, Temiz) Malzeme Toplama ve Dağıtım Eğitimi Gerçekleştirildi.
- El Hijyeni ve Doğru Eldiven Kullanımı, Atık Yönetimi Eğitimi Gerçekleştirildi.
- Dental Ünit Temizlik ve Dezenfeksiyonu Eğitimi Gerçekleştirildi.
- EBYS Eğitimi Gerçekleştirildi.
- Hirudoterapi Sempozyumu Düzenlendi.
- Maggot Terapi Sempozyumu Düzenlendi.
- Apiterapi Sempozyumu Düzenlendi.
- Fitoterapi Sempozyumu Düzenlendi.
- Kupaterapi Sempozyumu Düzenlendi.
- Homeopati Sempozyumu Düzenlendi.
- Türkiye Sağlık Araştırmaları Dergisi’nin 2024 Yılı İtibari ile Ocak, Haziran ve Aralık Aylarında Düzenli Olarak Üç Sayısı Yayınlandı.
- Üniversitemiz Personelinin Performans Ölçümü ve İyileştirilmesi Kapsamında Kavis Çalışmaları Başlatıldı.
- Türk İşaret Dili Eğitimleri Yapıldı.



- Üniversitemiz ortak bilimsel çalışmalar ile eğitim-öğretim ve kültürel gibi her türlü alanda işbirliği sağlamak amacıyla kamu ve özel sektörden çeşitli kurum ve kuruluşlar ile toplam 33 adet protokol ve sözleşme imzalamıştır.

Tablo 53: Protokol ve Sözleşmeler

| SIRA | TARİH      | PROTOKOL ADI                                                                                                                                                                                                                                                              | KARŞI TARAF                                                                      |
|------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 01   | 11.01.2024 | Düzce Üniversitesi ile Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Akademik ve Bilimsel İş Birliği Protokolü                                                                                                                                                                     | Düzce Üniversitesi                                                               |
| 02   | 16.01.2024 | T.C. Gelir İdaresi Başkanlığı ile Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Arasında İş Birliği Protokolü                                                                                                                                                                      | T.C. Gelir İdaresi Başkanlığı                                                    |
| 03   | 16.01.2024 | Tarım ve Orman Bakanlığı Tarım ve Orman Uzman Yardımcılığı Yazılı Sınav Protokolü                                                                                                                                                                                         | Tarım Ve Orman Bakanlığı                                                         |
| 04   | 01.02.2024 | Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Alanında Fizyoloji Uygulamalı eğitim Projesi İş Birliği Protokolü                                                                                                                                                                           | Fizyonomistler Derneği                                                           |
| 05   | 07.02.2024 | Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ile Çubuk Ahi Evran Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Arasında İş Birliği Protokolü                                                                                                                                                   | Çubuk Ahi Evran Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi                                 |
| 06   | ŞUBAT      | Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ve Sinirbilim Derneği Arasında İş Birliği Protokolü                                                                                                                                                                                  | Sinirbilim Derneği                                                               |
| 07   | 14.02.2024 | Dışişleri Başkanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı Uzman Yardımcılığı Yazılı Sınav Protokolü                                                                                                                                                                                  | Dışişleri Başkanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı                                   |
| 08   | 04.04.2024 | Rekabet Kurumu Rekabet Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı Protokolü                                                                                                                                                                                                          | Rekabet Kurumu                                                                   |
| 09   | 16.04.2024 | Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ve Merkez Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Selahattin Çelik Arasında Yer Tahsis Protokolü                                                                                                                     | Prof. Dr. Selahattin Çelik                                                       |
| 10   | 19.04.2024 | Ankara Orman Bölge Müdürlüğü ve Ankara Yıldırım Beyazıt Rektörlüğü Arasında Üniversite Bahçesinin Sulama Konusuna Ait Protokol                                                                                                                                            | Ankara Orman Bölge Müdürlüğü                                                     |
| 11   | NİSAN 2024 | Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ve Kardemir A.Ş. İşbirliği Protokolü                                                                                                                                                                                                 | Kardemir A.Ş.                                                                    |
| 12   | 16.05.2024 | Protokol (Almanca Alanında Soru Hazırlama)                                                                                                                                                                                                                                | Gazi Üniversitesi Eğitim Fakültesi                                               |
| 13   | 03.06.2024 | Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ile Ankara İl Milli Eğitim Müdürlüğü Arasında Okul Sağlığı Hemşireliği Uygulaması İş Birliği Protokolü                                                                                                                               | Ankara İl Milli Eğitim Müdürlüğü                                                 |
| 14   | 12.06.2024 | T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı Unvan Değişikliği Yazılı Sınav Protokolü                                                                                                                                                                                 | Savunma Sanayii Başkanlığı                                                       |
| 15   | 13.06.2024 | Türk Standartları Enstitüsü ve Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Arasında İşbirliği Protokolü                                                                                                                                                                          | Türk Standartları Enstitüsü                                                      |
| 16   | 14.06.2024 | Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu ile T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Ankara Şereflikoçhisar Yavuz Sultan Selim Fen Lisesi Arasında Bilimsel, Kültürel, Sportif ve Sosyal Faaliyetler Düzenlenmesine İlişkin Protokolü | Milli Eğitim Bakanlığı Ankara Şereflikoçhisar Yavuz Sultan Selim Fen Lisesi      |
| 17   | 21.06.2024 | Dünya Göz Hastanesi İş Birliği Protokolü                                                                                                                                                                                                                                  | Dünya Göz Hastanesi                                                              |
| 18   | 01.07.2024 | İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi ile Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Arasında Kütüphanelerin Ortak Kullanımı İş Birliği Protokolü                                                                                                                                | İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi                                             |
| 19   | 05.07.2024 | Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ile Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi Arasında Deniz Hukuku Alanında İş Birliği Protokolü                                                                                                                    | Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi                                            |
| 20   | 29.07.2024 | 3. Uluslararası Temel ve Uygulamalı Matematik Bilimlerindeki Güncel Gelişmeler Sempozyumu İş Birliği Protokolü                                                                                                                                                            | Atatürk Üniversitesi                                                             |
| 21   | 30.07.2024 | 4. Türkiye Sosyal Bilimler Sempozyumu Düzenleyici Kurumlar İşbirliği Protokolü                                                                                                                                                                                            | Oku Okut Derneği Başkanlığı                                                      |
| 22   | 01.08.2024 | Protokol (Hastane Afet Ve Acil Durum Planlar (Hap) Uygulama Yönetmeliği Kapsamında)                                                                                                                                                                                       | Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü Şereflikoçhisar Devlet Hastanesi             |
| 23   | 06.08.2024 | Teknofest Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali ("Teknofest") Paydaş İş Birliği Protokolü                                                                                                                                                                                | Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı                                                   |
| 24   | 08.08.2024 | Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü Görevde Yükselme Yazılı ve Sözlü Sınavı (Memur) Hizmet Alımına Ait Sözleşme                                                                                                                                              | Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü                                 |
| 25   | 09.08.2024 | Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığı ile Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörlüğü Arasında Sağlık Hizmet Alım Protokolü                                                                                                                                                | Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığı                                          |
| 26   | 19.08.2024 | Spor Toto Teşkilat Başkanlığı ile Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörlüğü Arasında Reklam Sözleşmesi                                                                                                                                                              | Spor Toto Teşkilat Başkanlığı                                                    |
| 27   | 23.09.2024 | Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörlüğü ile Türk Kızılay Ankara İl Merkezi Arasındaki "Sevgi Çarşısı" İş Birliği Protokolü                                                                                                                                        | Türk Kızılay Ankara İl Merkezi                                                   |
| 28   | 17.10.2024 | Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Sınav Hizmeti Alım Sözleşmesi                                                                                                                                                                      | Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü                                                 |
| 29   | 06.11.2024 | T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü Strateji ve Bütçe Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı İş Hizmet Alımı Sözleşmesi                                                                                                        | Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü |
| 30   | 28.11.2024 | Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörlüğü ile Türkiye Beyazay Derneği İş Birliği Protokolü                                                                                                                                                                          | Türkiye Beyazay Derneği                                                          |
| 31   | 27.11.2024 | Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörlüğü ile Rekabet Kurumu Arasında Eğitim Hizmeti Alımına İlişkin Sözleşme                                                                                                                                                       | Rekabet Kurumu                                                                   |
| 32   | 23.12.2024 | T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişiklik Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemi Uzman Yardımcılığı Yazılı Sınav Protokolü/Sözleşmesi                                                                                                                                           | Çevre, Şehircilik ve İklim Değişiklik Bakanlığı                                  |
| 33   | 27.12.2024 | Roketsan Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Arasında İş Birliği Esaslarına İlişkin Protokol                                                                                                      | Roketsan Roket Sanayi Ve Ticaret A.Ş.                                            |



## Üniversitemiz Akademik Birimleri ile Uygulama Araştırma Merkezlerince Yürütülen Diğer Faaliyetler

### (AYBUZEM) Uzaktan Eğitim Merkezi Tarafından Sunulan Hizmetler;

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi 30 Mart 2020 tarihinde uzaktan eğitime geçme kararının ardından AYBÜ Uzaktan Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (AYBUZEM) Moodle Eğitim Öğretim Sistemi (MEYS) kurmuştur. Bu kapsamda öncelikle asenkron eğitimle başlayan süreç senkron ve asenkron eğitimle devam etmektedir.

Uzaktan eğitimde ara sınav uygulamaları genellikle ödev, proje ve kısa sınavlar şeklinde uygulanmaktadır. Bununla birlikte öğrencinin sisteme erişimi sağlanarak kısa sınav şeklinde de çoktan seçmeli sorular ile sınavlar yapılmıştır. Öğrencinin bilgisayar ve internete erişememesi durumundaki yaşayacağı mağduriyetler göz önünde bulundurularak telafi sınavları da gerçekleştirilmektedir.

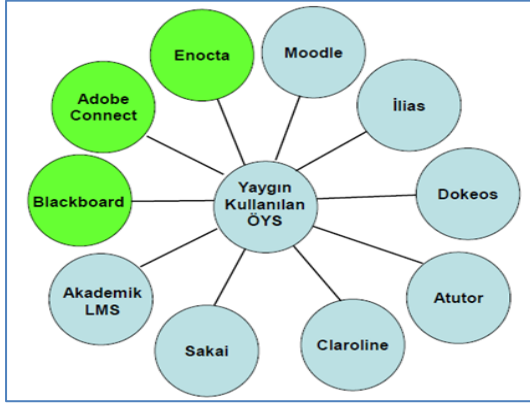
Öğrenci ve öğretim elemanlarına yönelik AYBUZEM tarafından kurulmuş olan Youtube kanalı aracılığı ile eğitim sürecinin ilerlemesi ve uzaktan eğitim sisteminin kullanımına ilişkin çok sayıda video (80 adet) yayınlanmıştır. Bunun yanı sıra öğrenci ve öğretim elemanları ile birlikte değişik periyotlarda canlı yayınlara iletişime geçilerek öğrencilerin sorunları ve soruları dinlenerek destek çalışmaları yapılmıştır.

Sayılarla 2024 yılı AYBUZEM faaliyetleri;



Uzaktan eğitim ve uzaktan öğrenmeyi destekleme amaçlı aşağıdaki sistemler kullanılmaktadır.

- MOODLE Öğrenme Yönetim Sistemi
- BigBlueButton Eşzamanlı Ses, Görüntü ve Çoklu Ortam Öğeleri Paylaşma Sistemi
- AYBUZEM Youtube Kanalı
- Perculus+ Eşzamanlı Ses, Görüntü ve Çoklu Ortam Öğeleri Paylaşma Sistemi



Ülkemizde yaygın olarak kullanılan eğitim yönetim sistemi yazılımları yandaki görselde gösterilmiştir.

Uzaktan eğitim sistemi planlaması yapılırken öğrenci motivasyon, ilgi ve bağlanmasını canlı tutmak için öğretim elemanı-öğrenci ilişkileri, grup iletişimi, dersin yönetimi, öğretim strateji, yöntem ve teknikleri göz önünde bulundurularak yapılmıştır. Kurgulanan yapı içerisinde;

- Öğrenci - İçerik,
- Öğrenci - Öğretim Elemanı, Öğrenci - Öğrenci,
- Öğrenci - Ortam

Etkileşimi de göz önünde tutulmuştur.

### MOODLE Eğitim Yönetim Sistemi (MEYS)

Öğrenci ile eğitim materyalleri, öğrenci ile öğretim elemanı arasındaki etkileşimi;

- İzleyen
- Yöneten
- Raporlayan

açık kaynak bir uzaktan eğitim ders yönetim sistemidir. Bu sisteme Windows, Mac, Linux gibi birçok işletim sistemleriyle girilebilmektedir.

Ayrıca merkez tarafından 2024 yılı içerisinde sunulan sınav hizmetleri aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 54: AYBUZEM Sınav Faaliyetleri

| SINAV HİZMETLERİ                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Tarım ve Orman Bakanlığı Uzman Yardımcılığı Sınavı(Mart 2024 )                        |
| Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı Uzman Yardımcılığı Sınavı (Nisan 2024)  |
| Rekabet Kurumu Uzman Yardımcılığı Sınavı (Mayıs 2024)                                 |
| Savunma Sanayii Başkanlığı Unvan Değişikliği Sınavı (Temmuz 2024)                     |
| Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü Görevde Yükselme Sınavı (Eylül 2024) |
| Et ve Süt Kurumu Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Sınavı (Kasım 2024)            |
| Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Uzman Yardımcılığı Sınavı (Aralık 2024) |

### Öğrenme ve Öğretme Birimi Tarafından Sunulan Hizmetler;

Üniversitemiz Öğrenme ve Öğretme Birimi bünyesinde Bağımsız Öğrenme Programı, Öğrenme Danışmanlığı Programı, Öğrenci Mentörlüğü Programı, Öğretim Teknolojileri Programı ile Eğitimcilerin Eğitimi Seminerleri hizmetleri sunulmaktadır.

#### Bağımsız Öğrenme Programı

Bağımsız Öğrenme Programı (ILC/ILP) etkinliklerine ilişkin sayısal veriler aşağıda sunulmaktadır.

Tablo 55: Bağımsız Öğrenme Programı Etkinlikleri

| Katılımcı Sayılarının Gerçekleştirilen Etkinliklere Göre Ayrıntılı Dağılımı |                                           |                  |            |             |        |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------|------------|-------------|--------|
| Etkinlik Türü                                                               | Dil Becerilerine Yönelik Grup Çalışmaları | Eğitim Programı* | Let's Talk | Let's Write | Toplam |
| Etkinlik Sayısı                                                             | 100                                       | 5                | 196        | 69          | 142    |
| Katılımcı Sayısı                                                            | 275                                       | 134              | 164        | 158         | 731    |

\*English Pronunciation Class. Haftalık bazda öğrencilerin toplam tekil katılım sayıları üzerinden hesaplanmıştır.

#### Öğrenme Danışmanlığı Programı

- Rektörlük/ÖĞMER'e bağlı tüm akademik bölüm öğrencilerine yönelik RALL 101-102 seçmeli dersleri sunmaktadır. Bu dersin sonunda öğrencilere akran öğrenme danışmanlığı e-devlet sertifikası verilir.
- Kurum içi ve dışı eğitim almak isteyen akademik elemanlara AEP Öğrenme Danışmanlığı Eğitimi Programı hizmeti sunulmaktadır.

Tablo 56: Öğrenme Danışmanlığı Programı Faaliyetleri

| GRUP DANIŞMANLIK FAALİYETLERİ |                                    |                  | BİREBİR ÖĞRENME DANIŞMANLIK GÖRÜŞMELERİ |                        |                              |
|-------------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|------------------------|------------------------------|
| AKRAN ÖĞRENME DANIŞMANI       | ETKİNLİK ADI                       | KATILIMCI SAYISI | AKRAN ÖĞRENME DANIŞMANI                 | KİSMİ ZAMANLI/ GÖNÜLLÜ | YÜRÜTÜLEN SEANS SAYISI / AY  |
| Ahmed Cevher                  | VISION                             | 61               | PLA Ahmed Cevher                        | Part-time              | November: 12<br>December: 12 |
| Nuran Kocabey                 | Self Discovery                     | 42               | PLA Nuran Kocabey                       | Part-time              | November: 2                  |
| İbrahim Alperen KOZ           | Self-acceptance                    | 51               | PLA İbrahim Alperen Koz                 | Part-time              | November: 4<br>December: 3   |
| Ahmed Cevher                  | My Logo                            | 25               | PLA Gürkan Ağır                         | Part-time              | November: 3                  |
| Ahmed Cevher                  | Time Management                    | 103              | PLA Elif Hazan Efe                      | Part-time              | November: 2                  |
| Gürkan Ağır                   | LL with GPT                        | 24               | PLA Zia Uddin                           | Volunteering           | December: 1                  |
| Ahmed Cevher                  | Postponed                          | 23               | TOPLAM BİREBİR DANIŞMANLIK SEANS SAYISI |                        | 39                           |
| İbrahim Alperen KOZ           | Butterfly Talks                    | 7                |                                         |                        |                              |
| Nuran Kocabey                 | Action Plan                        | 26               |                                         |                        |                              |
| Ahmed Cevher                  | Positive Feedback                  | 13               |                                         |                        |                              |
| Sihem Djidjik                 | Cultural Communication & EQ        | 20               |                                         |                        |                              |
| Ahmed Cevher                  | Speaking Exam is a Piece of Cake!  | 26               |                                         |                        |                              |
| Ahmed Cevher                  | Speaking club at Translation Dept. | 12               |                                         |                        |                              |
| TOPLAM KATILIMCI SAYISI       |                                    | 433              |                                         |                        |                              |

## Öğrenci Mentörlüğü ve Öğretim Teknolojileri Programı

Öğrenci Mentörlüğü Programının (ÖMP) amacı, Üniversitemize yeni başlayan veya görece bilgi, birikim, deneyimi az olan menti statüsündeki öğrencilerimize, kampüs hayatı ve kuralları, dersler ve işleyiş, çalışma becerileri, ders dışı etkinlikler, üniversite destek sistemleri, mezunlarla iletişim gibi konularda rehberlik etmek ve menti-mentör sistemini kurup yürütmektir. Öğretim teknolojileri ise öğrenme ve öğretme süreçlerini daha verimli ve etkili hale getirmek için dijital araçların ve yenilikçi yöntemlerin kullanımını ifade eder. Programlar tarafından 2024 yılında gerçekleştirilen etkinliklere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 57: Öğrenci Mentörlüğü ve Öğretim Teknolojileri Programı Etkinlikleri

| Etkinlik Adı (Şubat-Mart)                                                                                                                                       | Etkinlik Sayısı | Katılımcı Sayısı                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Öğrenci Mentörleri katılımıyla AB Projesi Kapanış Etkinliği: Türkiye’de Engelli Kadınların Konumu, İhtiyaçları ve Öncelikleri (Ülküm Ece Aybay,Cemre NisaErsin) | 1               | 2 Kısmi Zamanlı Öğrenci                                                            |
| Öğrenci Mentörleri MUN Etkinliği, Hacettepe Üniversitesi (Melike Tomris Denizli – Bilge Oralı)                                                                  | 1               | 2 Kısmi Zamanlı Öğrenci                                                            |
| Psikoloji Bölüm Öğrencileri ile Söyleşi                                                                                                                         | 1               | 2 Öğrenci Moderator<br>2 Yürütücü<br>20 Katılımcı Öğrenci                          |
| Kamu Yönetimi ve İktisat Bölüm Öğrencileri ile Söyleşi                                                                                                          | 1               | 2 Öğrenci Moderator<br>2 Yürütücü<br>20 Katılımcı Öğrenci                          |
| Havacılık ve Uzay Mühendisliği Bölüm Öğrencileri ile Söyleşi                                                                                                    | 1               | 2 Öğrenci Moderator<br>2 Yürütücü<br>15 Katılımcı Öğrenci                          |
| Hukuk Fakültesi Bölüm Öğrencileri ile Söyleşi                                                                                                                   | 1               | 2 Öğrenci Moderator<br>2 Yürütücü<br>20 Katılımcı Öğrenci                          |
| Effective Powerpoint Presentations Eğitimi                                                                                                                      | 2               | 1 Yürütücü<br>60 Katılımcı Öğrenci                                                 |
| Etkinlik Adı (Nisan-Mayıs)                                                                                                                                      | Etkinlik Sayısı | Katılımcı Sayısı                                                                   |
| Öğrenci Mentörleri moderatörlüğünde Amazon-Yazılım Mühendisi Yiğit Varlı ile Söyleşi                                                                            | 1               | 2 Öğrenci Moderator<br>2 Yürütücü<br>25 Katılımcı Öğrenci                          |
| Computer Engineering in AI Age, Asst. Prof. Dr. Murat Durmaz ile Söyleşi                                                                                        | 1               | 2 Yürütücü<br>40 Katılımcı Öğrenci                                                 |
| Atamın Sözleri Fırçamın İzleri, Ressam Nazende Yücel ile Söyleşi                                                                                                | 1               | 2 Yürütücü<br>15 Katılımcı Öğrenci                                                 |
| My Music, Tarık Sarzep ile Söyleşi                                                                                                                              | 1               | 2 Yürütücü<br>15 Katılımcı Öğrenci                                                 |
| Öğrenci Mentörleri Storytelling Çalıştay Etkinliği, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (Arzu Zahid, Ömer Buğra Keşli, Beyzanur Yazıcı)                               | 1               | 2 Yürütücü<br>40 Katılımcı Öğrenci<br>20 Katılımcı Öğr.Gör.                        |
| PACE ACT-S Topluluk Bilinci Oluşturma Etkinliği [AI-generated video launching the tool]                                                                         | 1               | 2 Yürütücü<br>25 Katılımcı Öğrenci                                                 |
| Etkili Mentörlük Sertifika Eğitimi                                                                                                                              | 1               | 25 Katılımcı Öğrenci                                                               |
| Effective Powerpoint Presentations Training                                                                                                                     | 2               | 1 Yürütücü                                                                         |
| Etkinlik Adı (Yaz Dönemi)                                                                                                                                       | Etkinlik Sayısı | Katılımcı Sayısı                                                                   |
| Argumentation Fallacies Çalıştay – Hazırlık Etkinliği                                                                                                           | 1               | 2 Yürütücü<br>4 Öğrenci                                                            |
| Argumentation Fallacies Çalıştay – FLE Joint Konferansı                                                                                                         | 1               | 2 Yürütücü<br>4 Öğrenci Eğitimci<br>25 Katılımcı Öğr.Gör.                          |
| E-Portfolyo Çalıştay – FLE Joint Konferansı                                                                                                                     | 1               | 2 Yürütücü<br>10 Öğrenci Eğitimci<br>15 Katılımcı Öğrenci<br>10 Katılımcı Öğr.Gör. |
| Danışmanlık Stratejileri – FLE Joint Konferansı                                                                                                                 | 1               | 1 Yürütücü<br>2 Öğrenci Eğitimci<br>10 Katılımcı Öğrenci                           |

| Akran Öğretimi Akran Öğretimi El Kitabı Geliştirme Projesi                                                                                                                                                                                                         | 15              | 2 Yürütücü<br>4 Öğrenci                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------|
| Yaz Eğitim Kampları                                                                                                                                                                                                                                                | 15              | 2 Yürütücü<br>4 Öğrenci Eğitimci<br>25 Katılımcı Öğrenci           |
| Etkinlik Adı (Eylül-Ekim)                                                                                                                                                                                                                                          | Etkinlik Sayısı | Katılımcı Sayısı                                                   |
| ÖĞMER Tanıtımı Stand Etkinliği Milli İrade Yerleşkesi                                                                                                                                                                                                              | 1               | 10 Kısmi Zamanlı Öğrenci<br>50 Ziyaretçi Öğrenci                   |
| ÖĞMER Tanıtımı Stand Etkinliği 15 Temmuz Yerleşkesi                                                                                                                                                                                                                | 1               | 5 Kısmi Zamanlı Öğrenci<br>50 Ziyaretçi Öğrenci                    |
| ÖMP ve ÖTP Kısmi Zamanlı Öğrenci Eğitimi                                                                                                                                                                                                                           | 10              | 2 Yürütücü<br>10 Kısmi Zamanlı Öğrenci                             |
| OPEN AI ile Çözüm Geliştirme, Çevrimiçi Bilgilendirme Toplantısı, Uygar üzsüren, İleri Veri Teknolojileri ve Danışmanlık                                                                                                                                           | 1               | 1 Yürütücü<br>5 Katılımcı Öğrenci                                  |
| Öğrenci Mentörleri Eşliğinde Storytelling Çalıştayı (Arzu Zahid – Ömer Buğra Keşli)                                                                                                                                                                                | 1               | 3 Katılımcı Öğretim Görevlisi<br>5 Katılımcı Öğrenci               |
| Effective Powerpoint Presentations Eğitimi                                                                                                                                                                                                                         | 4               | 1 Yürütücü<br>2 Kısmi Zamanlı Öğrenci<br>60 Katılımcı Öğrenci      |
| Etkinlik Adı (Kasım-Aralık)                                                                                                                                                                                                                                        | Etkinlik Sayısı | Katılımcı Sayısı                                                   |
| Bölüm Öğrencileriyle Söyleşi (Elektrik-Elektronik Müh. Makine Müh. Bilgisayar Müh. Endüstri Müh. İnşaat Müh. Havacılık Ve Uzay Müh. Metalurji Ve Malzeme Müh. Matematik, Tıp, Hukuk, Psikoloji, Uluslararası İlişkiler, Maliye, Mütercim ve Tercümanlık Bölümleri) | 13              | Toplam 65 Öğrenci                                                  |
| Birebir Mentörlük Görüşmeleri                                                                                                                                                                                                                                      | 48              | Toplam 30 Öğrenci                                                  |
| ÖMP ve ÖTP Kısmi Zamanlı Öğrenci Eğitimi                                                                                                                                                                                                                           | 10              | 2 Yürütücü<br>10 Kısmi Zamanlı Öğrenci                             |
| Birebir Mentörlük Görüşmeleri (Tev, Agile Organizasyonu, Chicago Üniversitesi)                                                                                                                                                                                     | 15              | 1 Mentör<br>2 Türk Menti<br>2 Yabancı Menti                        |
| Question Formulation Çalıştayı                                                                                                                                                                                                                                     | 1               | 6 Öğrenci                                                          |
| Design Thinking Çalıştayı                                                                                                                                                                                                                                          | 1               | 2 Öğrenci                                                          |
| Bootcamps and Beyond Çalıştayı                                                                                                                                                                                                                                     | 1               | 3 Öğrenci Eğitimci<br>1 Katılımcı Öğr.Gör.<br>10 Katılımcı Öğrenci |
| Mun Etkinliği Tanıtım Görüşmeleri                                                                                                                                                                                                                                  | 2               | 5 Öğrenci                                                          |
| Effective Powerpoint Presentations Eğitimi                                                                                                                                                                                                                         | 8               | 1 Yürütücü<br>2 Kısmi Zamanlı Öğrenci<br>60 Katılımcı Öğrenci      |
| Pearson İngilizce Öğretmenleri 2024 Yarışması-Dil Eğitiminde Yenilikçi Yaklaşımlar Kategorisi Dünya Üçüncülüğü Sürecinde Aday Gösterme Dokümantasyon ve Süreç Takip Etkinliği                                                                                      | 1               | 2 Yürütücü<br>35 Katılımcı Öğrenci                                 |
| Pearson İngilizce Öğretmenleri 2024 Yarışması-Dil Eğitiminde Yenilikçi Yaklaşımlar Kategorisi Dünya Üçüncülüğü Sürecinde Ödül Olarak Verilen Mondly Dil Öğrenme Platform Şifrelerinin Dağıtımı                                                                     | 6 Saat          | 135 Akademik Ve İdari Personel<br>300 Öğrenci                      |

### Eğiticilerin Eğitimi Seminerleri

Öğretim üyelerimize ölçme ve değerlendirme, probleme dayalı öğrenme, öğretim teknolojileri, eğitim materyali hazırlama gibi eğitimler verilerek akademik ve pedagojik gelişimlerine katkı sağlanmaktadır. Eğiticilerin eğitimi kapsamında verilen tüm bu eğitimler YÖKAK tarafından önerilen ve kurumun hedeflediği nitelikli mezun yeterliliklerine ulaşmak amacıyla öğrenci merkezli ve yetkinlik temelli öğretim, ölçme ve değerlendirme yöntemlerine uygun olarak verilmektedir.



### **Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (DİLMER) Tarafından Sunulan Hizmetler;**

DİLMER bünyesinde; başta Türkçe olmak üzere İngilizce, Almanca, Fransızca, İtalyanca, İspanyolca, Çince, Rusça ve Arapça dillerinde kurslar düzenlenmektedir. DİLMER bünyesinde düzenlenen kurslarda başarı ve kurslara katılım sertifikası verilmektedir.

2024 yılı içerisinde DİLMER tarafından sertifika programları, dil kursları vb. olmak üzere toplamda 1.841 öğrenciye eğitim ve sınav hizmeti sunulmuş olup aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 58: DİLMER Eğitim ve Sınav Hizmetleri

| Sertifika Programı/Kurs                                                  | Kurs/Sınav Adedi | Öğrenci Sayısı |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| Yabancılar Türkçe Kursu                                                  | 37               | 754            |
| Yabancılar Türkçe Sınavı                                                 | 6                | 260            |
| Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Sertifika Programı                    | 7                | 372            |
| Akademik Türkçe Kursu                                                    | 1                | 12             |
| Türkçe Akademik Konuşma Sertifika Programı                               | 1                | 27             |
| Çocuk İngilizcesi Kursu                                                  | 1                | 170            |
| Çocuk İngilizcesi Kursu Online                                           | 1                | 13             |
| Almanca A1 Kursu                                                         | 3                | 20             |
| İngilizce A1 Kursu                                                       | 1                | 5              |
| İngilizce A2 Kursu                                                       | 2                | 8              |
| İngilizce B1 Kursu                                                       | 2                | 13             |
| İngilizce B2 Kursu                                                       | 1                | 5              |
| İngilizce Akademik Konuşma Kursu                                         | 2                | 11             |
| İngilizce Akademik Yazma Kursu                                           | 1                | 3              |
| Almanca A2 Kursu                                                         | 1                | 4              |
| Mısır Üniversiteleri Türkçe Bölümleri Kapasite Geliştirme Programı Kursu | 1                | 33             |
| YDS-YÖKDİL Hazırlık Kursu                                                | 2                | 28             |
| IELTS Kursu                                                              | 2                | 16             |
| YDS-YÖKDİL Kamp Kursu                                                    | 2                | 25             |
| İngilizce Muafiyet Sınavına Hazırlık Kursu                               | 1                | 47             |
| Rekabet Kurumu Personeline Mesleki İngilizce Kursu                       | 1                | 15             |

### **İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri:**

2024 yılında Merkez tarafından toplam 49 araştırmacıya tez ve makale çalışma türlerinde toplam 272 saat danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Ayrıca Merkez tarafından 2024 yılı içerisinde toplam 129 kişinin katıldığı 6 adet Beşerî Tıbbi Ürün Tanıtım Temsilcisi (ÜTT) Yeterlilik Belgesi Eğitimi açılmıştır. ÜTT adaylarına yönelik olarak 8 adet yüz yüze sınav uygulanmıştır. Bu sınavlar için; sınav öncesi hazırlık, soru baskı, sınav uygulama ve sınav değerlendirme süreçlerinde toplam 680 adam/gün personel görev yapmıştır. Faaliyet yılı içerisinde yapılan 8 sınava toplam 4.577 ÜTT adayı girmiş, sınavlarda başarılı olan ve TİTCK'ya başvuru yapan adaylardan 1.238'inin ÜTT Yeterlilik Belgesi alması sağlanmıştır.

### Uluslararası Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri;

- Enerji Uyuşmazlıkları Tahkim Merkezi (EDAC)’nin ev sahipliğinde 30 Eylül – 4 Ekim 2024 tarihleri arasında gerçekleştirilen “İstanbul Arbitration Week (ISTAW 2024)” etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- Merkez ile İbn Haldun Üniversitesi Uyuşmazlık Çözümü Uygulama ve Araştırma Merkezi (UÇAM) arasında “İşbirliği Protokolü” imzalanmıştır. Protokol doğrultusunda, “Güncel Yargı Kararları Çerçevesinde Tahkime Elverişlilik ile Tahkim Anlaşmasının Kurulması ve Geçerliliği” başlıklı webinar düzenlenmiştir.
- Merkez yönetimi tarafından akademik danışmanlığı yürütülecek ve tahkim alanındaki faaliyetleri koordine edilecek olan Üniversitemiz Hukuk Fakültesi öğrencilerinden oluşan Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Tahkim Topluluğu kurulmuştur.

### Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri;

Türkiye’nin ilk ve tek devlet üniversitesi bünyesinde kurulan Tıbbi Sülük Üretim Merkezi Üniversitemiz Çubuk Yerleşkesinde faaliyete geçirilmiştir. Yıllık ruhsatlı 500 bin adet tıbbi sülük üretim yetkisine sahip merkezde şuan kapalı ortamda yıllık 10 bin hedefli kontrollü üretim yapılmaktadır. Üretilen tıbbi sülükler Türkiye’deki kliniklerde yasal olarak tedavi amaçlı kullanılacak olup, yurtdışına ihraç edilmek üzere gerekli onaylar alınmıştır. Diğer taraftan arıcılık (apiterapi) uygulamaları için arı ürünleri üretimi yapılmaktadır. Aynı zamanda maggot terapi ile ilgili maggot üretimi için AR-GE çalışmaları sürdürülmektedir.

Merkez Akupunktur, Ozon Uygulaması, Mezoterapi, Hipnoz Uygulaması, Kupa Uygulaması, Fitoterapi Uygulaması, Proloterapi Uygulaması, Apiterapi Uygulaması, Osteopati Uygulaması, Homeopati Uygulaması, Sülük Uygulaması, Refleksoloji Uygulaması, Müzik Terapi Uygulaması alanlarında eğitim verme yetkisine sahiptir. Merkez tarafından yürütülen projeler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 59: GETAT Projeler

| YÜRÜTÜLEN PROJELER                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Türkiye’de Yetişen Bolanthus Turcicus Bitkisinin Pankreas Kanseri Üzerine Etkilerinin Değerlendirilmesi ve Fitokimyasal İçeriğinin Araştırılması                                                                                                                                          |
| Integrated Pest Management Strategy For The Promotion Of Sustainable Beekeeping TÜBİTAK Uluslararası İkili İş Birliği Projesi                                                                                                                                                             |
| T.C Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM)                                                                                                                                                                                                                          |
| Propolisin İnsan Tüketimi ve Apiterapi Uygulamalarına Uygun Ürün Tasarımı İçin Farklı Ekstraksiyon Proses Yöntemlerinin Optimizasyonu LCMSMS ve GCMSMS ile Kimyasal Profil ve Hedeflenmemiş Metabolitlerin Tespiti ve Biyolojik Etkileri ile Antikanser Aktivitelerinin Değerlendirilmesi |
| Origanum Majorana Uçucu Yağının Farklı Yöntemler Kullanılarak Eldesi ve Elde Edilen Uçucu Yağların Fizikokimyasal Özelliklerinin Belirlenmesi                                                                                                                                             |
| Investigation Of Total Phenol And Flavonoid Quantitation And Comparison Of In Vitro Antioxidant Activities Of Two Plantago Species Grown In Türkiye Using Different Solvent and Extraction Methods.                                                                                       |
| Bolanthus Azizsancarii’nin Total Fenolik ve Flavonoit İçeriğinin Antioksidan Kapasitesinin ve Pankreas Kanseri Hücreleri Üzerindeki Antikanser Aktivitesinin Araştırılması                                                                                                                |
| Lucilia Sericata Larva Salgı Ürünleri ve Pinus Nigra Arn Alt Sp Pallasiana Kuzu Holmboe Var Pallasiana Ekstrakt Kombinasyonlarının In Vitro In Vivo Analizlerle Antioksidan Ve Yara İyileştirici Biyolojik Aktivitelerinin Histopatolojik Olarak Araştırılması                            |
| Bolanthus Spargulifolius (Caryophyllaceae) Ekstrelerinin In Vitro Streptozototizin ile Uyarılmış Ratların İskelet Kasları Üzerindeki Etkisinin Araştırılması                                                                                                                              |
| Türkiye Herniaria L (Caryophyllaceae) Cinsinin Moleküler Revizyonu ve Cinsine Ait Türlerin Biyolojik Aktivitelerinin Değerlendirilmesi                                                                                                                                                    |
| Bolanthus Turcicus Bitkisinden Elde Edilen Ekstrelerin In-Vivo STZ-İndüklü Diyabetik Rat İskelet Kasları Üzerindeki Etkisinin Moleküler Yöntemler ile Araştırılması                                                                                                                       |
| Bolanthus Thymoides Ekstresinin Baş Boyun Skuamöz Hücreli Kanseri Hücreleri Üzerindeki Potansiyel Etkilerinin Araştırılması                                                                                                                                                               |
| The Nematicidal Potential Of Endemic Species Of Asteraceae In Türkiye                                                                                                                                                                                                                     |

### **Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri;**

AYBÜ PUM öğrencilerin ve halkın psikoterapi hizmetlerine ulaşmasını sağlamak ve klinik psikoloji alanında eğitim gören öğrencilerin deneyim kazanmasını sağlamak amacıyla uygulamalı faaliyetlerini aktif hale getirmek üzere 2024 yılında gerekli çalışmaları yürütmüştür. Bunun yanında 2024 yılında AYBÜ PUM kapsamında Ankara Gelişim Tarama Envanteri (AGTE) sertifika programı gerçekleştirilmiştir. Eğitime 18 öğrenci katılmıştır.

Merkezde Sosyal Bilişsel Laboratuvarı, Sosyal Psikoloji ve Gruplararası İlişkiler Laboratuvarı, Kültürel Çalışmalar Laboratuvarı ve Yaşam Boyu Gelişim Laboratuvarı bulunmakta olup, laboratuvarlar kapsamında da bilimsel çalışmalar devam etmektedir.

### **Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri;**

Merkezde Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi, Periodontoloji, Endodonti, Ortodonti, Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi, Restoratif, Pedodonti, Protetik Diş Tedavisi Anabilim Dalları hizmet vermektedir. Merkezde işlemler lokal anestezi ile yapılmaktadır. Ağız ve Diş Sağlığı Teknikerliği 2.sınıf öğrencilerine uygulamalı eğitim hizmeti verilmektedir. Merkezde 2024 yılında hizmet alan hasta sayısının bölümlere göre dağılımı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 60: Uygulanan Tedaviler ve Hasta Sayıları

| KLİNİK ADI                    | HASTA SAYISI |
|-------------------------------|--------------|
| Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi   | 11.801       |
| Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi | 8.464        |
| Endodonti                     | 7.371        |
| Ortodonti                     | 6.672        |
| Pedodonti                     | 17.211       |
| Periodontoloji                | 10.046       |
| Protetik Diş Tedavisi         | 10.454       |
| Restoratif Diş Tedavisi       | 4.228        |
| TOPLAM                        | 76.247       |

### **Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü Faaliyetleri;**

10-16 Mayıs 2024 Engelli Haftası çerçevesinde Zoom üzerinden engelli öğrencilerimizin yaşadığı sıkıntılar çerçevesinde Engelliler Haftası Programı ile Engelliler Haftası Kampüs Programı düzenlenmiştir. Programlar Dr. Öğr. Üyesi Mümin ŞEN'in katılımlarıyla gerçekleşmiştir.

2 Aralık 2024 tarihinde AYBÜ 2. Engelsiz Yarınlara Öğrenci Paneli düzenlenmiştir. Panelin açılış konuşmaları AYBÜ FTR Bölüm Başkanı Doç. Dr. Bahar ANAFOROĞLU, AYBÜ Genel Sekreteri Dr. Öğr. Üyesi Mümin ŞEN ve Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU tarafından gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca sosyal duygusal gelişimini ve üniversite yaşantısına uyum sürecini desteklemek üzere görme engelli olan bir öğrencimiz ÖĞMER Öğrenci Mentörlüğü Programında kısmi zamanlı çalışmak üzere görevlendirilmiştir.

Üniversitemiz akademik birimlerinin 2024 yılı içerisinde gerçekleştirdiği diğer faaliyetler (toplantı, söyleşi, seminer, eğitim vb.) aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 61: İşletme Fakültesi Eğitim Faaliyetleri

| EĞİTİM HİZMETLERİ                                           | EĞİTİM YERİ                | TARİHİ     |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------|------------|
| Protokol Yönetimi Eğitim Semineri                           | Cumhurbaşkanlığı           | 08.02.2024 |
|                                                             |                            | 22.02.2024 |
|                                                             |                            | 07.03.2024 |
|                                                             |                            | 25.04.2024 |
|                                                             |                            | 30.04.2024 |
|                                                             |                            | 02.05.2024 |
|                                                             |                            | 13.11.2024 |
|                                                             |                            | 04.12.2024 |
| Vatandaş Odaklı Kamu Yönetimi, 108. Dönem Kaymakamlık Kursu | İçişleri Bakanlığı         | 29.08.2024 |
| Stratejik Planlama Eğitimi                                  | Muş Alparslan Üniversitesi | 09.09.2024 |

Tablo 62: Sosyal Bilimler MYO Faaliyetleri

| Faaliyet Türü                                                        | Faaliyet Tarihi |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Sivil Havacılık Konferansı                                           | 06.12.2024      |
| Afetlere Hazırlık Paneli                                             | 20.03.2024      |
| Uluslararası Değişim Programlarına İlişkin Bilgilendirme Semineri    | 07.03.2024      |
| Organize Sanayi Bölgelerinde İtfaiyecilik Üzerine Semineri           | 20.11.2024      |
| Meslek Hayatının İleri Gelenleri ile Birim Danışma Kurulu Toplantısı | 02.10.2024      |
| Akademik Yazım Seminerleri                                           | 21.02.2024      |
| Acil Çağrı Merkezine Mesleki Ziyaret                                 | 29.04.2024      |
| Sivil Savunma ve İtfaiyecilik Programı Öğrencileri Tiyatro Gösterimi | 25.12.2024      |
| ABB Çubuk İtfaiyesine Mesleki Gezi                                   | 09.12.2024      |
| Dalgıçlarla Mesleki Eğitim                                           | 26.11.2024      |

Tablo 63: Spor Bilimleri Fakültesi Eğitim Faaliyetleri

| EĞİTİM HİZMETLERİ                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.Kademe Kıdemli Antrenör Yetiştirme Kursu Mesleki Eğitim, Türkiye Yüzme Federasyonu |
| 1. Kademe Muay Thai Antrenörlüğü                                                     |
| Futbol Hakemi                                                                        |
| Kick Boks Hakemi                                                                     |
| Çevre ve Sıfır Atık                                                                  |
| Devlet Malını Koruma ve Tasarruf Tedbirleri                                          |
| Günlük Hayatta Su Verimliliği                                                        |
| Hayatta ve Kamu Binalarında Enerji Verimliliği                                       |
| 3.Kademe Basketbol Kıdemli Antrenör Belgesi                                          |
| 1. Kademe Tenis Antrenörlüğü                                                         |
| Basketbol Hakemi                                                                     |
| Bronz Cankurtaranlık Belgesi                                                         |
| 2 Yıldız CMAS Dalıcı Belgesi                                                         |
| Hareket Merkezli Programlama, The Base Sports Academy, 2024                          |

### **Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Faaliyetleri;**

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından 2024 yılında toplam yürütülen proje bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 64: BAP Koordinasyon Birimi 2024 Yılı Proje Bilgileri

| PROJE TÜRÜ                                                                                                   | PROJE SAYISI |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP)                                                                           | 144          |
| TÜBİTAK Projeleri                                                                                            | 23           |
| Avrupa Birliği Projeleri (AB)                                                                                | 11           |
| Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) Projeleri                                                      | 6            |
| Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) Projeleri                                       | 1            |
| Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK) Projeleri                                         | 1            |
| Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı Projesi (Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli) | 1            |
| Yurtdışı Türkler ve Akraba Toplulukları Projesi                                                              | 1            |
| <b>TOPLAM</b>                                                                                                | <b>188</b>   |

2024 yılı içerisinde kabul edilen 71 adet bilimsel araştırma projesinin, proje tipine göre dağılımları ve bütçeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 65: 2024 Yılında Kabul Edilen BAP Projeleri ve Bütçeleri

| 2024 YILI BAP PROJELERİ BÜTÇE DAĞILIMI | PROJE SAYISI | PROJE BÜTÇELERİ (TL) |
|----------------------------------------|--------------|----------------------|
| Tez Projesi (Yüksek Lisans)            | 15           | 1.289.591            |
| Tez Projesi (Doktora)                  | 13           | 2.052.323            |
| Lisans Öğrencisi Araştırma Projesi     | 7            | 146.210              |
| Hızlı Destek Projesi                   | 8            | 487.176              |
| Öncelikli Alan Araştırma Projesi       | 3            | 1.037.360            |
| Temel Araştırma Projesi                | 18           | 2.534.024            |
| Çok Disiplinli Araştırma Projesi       | 7            | 1.731.058            |
| <b>TOPLAM</b>                          | <b>71</b>    | <b>9.277.743</b>     |

BAP Komisyonu tarafından araştırmacıların beklentileri doğrultusunda hazırlanan ve 2024 yılında yürürlüğe giren “BAP Uygulama Esasları ve Araştırmacı Bilgilendirme Kılavuzu” her bir proje türü için bütçeler önemli ölçüde artırılarak iyileştirilmiştir. Aynı zamanda proje başvuru evrakları (etik kurul, proforma fatura, teknik şartname vb.) sadeleştirilip proje onaylandıktan sonra istenmektedir. Böylelikle araştırmacılara erişim kolaylığı sağlanmıştır.



2024 yılında yürürlüğe giren “BAP Uygulama Esasları ve Araştırmacı Bilgilendirme Kılavuzu” çerçevesinde BAP Koordinatörü Hüseyin TUTAR’ın sunumuyla üniversitemiz yerleşkelerinde araştırmacılara yönelik “BAP Mevzuatı Bilgilendirme” Toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Tablo 66: BAP 2024 Yılı Eğitim Faaliyetleri

| EĞİTİM DÜZENLEYEN BİRİM | EĞİTİMİN KONUSU                    | EĞİTİM YERİ                    | EĞİTİM TARİHİ | SAAT        |
|-------------------------|------------------------------------|--------------------------------|---------------|-------------|
| BAP Koordinasyon Birimi | BAP Mevzuatı Bilgilendirme Eğitimi | 15 Temmuz Şehitleri Yerleşkesi | 23.02.2024    | 10.00-12.00 |
|                         |                                    | Bilkent Yerleşkesi             | 29.02.2024    | 13.30       |
|                         |                                    | Esenboğa Yerleşkesi            | 7.03.2024     | 14.00-16.00 |
|                         |                                    | 15 Temmuz Şehitleri Yerleşkesi | 4.03.2024     | 15.30       |
|                         |                                    | Esenboğa Yerleşkesi            | 27.02.2024    | 15:00       |
|                         |                                    | Çubuk Yerleşkesi               | 16.04.2024    | 15:00       |

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından 2024 yılında toplam yürütülen TÜBİTAK projeleri türleri itibarıyla aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Üniversitemiz genelinde yürütülen diğer projelerin detaylarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 67: 2024 Yılı TÜBİTAK Projeleri

| PROJE TÜRÜ          | PROJE SAYISI |
|---------------------|--------------|
| 1001 - Araştırma    | 11           |
| 1002 - Hızlı Destek | 1            |
| 3501 - Kariyer      | 4            |
| Bideb-2218          | 5            |
| Bideb-2244          | 1            |
| Uluslararası        | 1            |
| <b>TOPLAM</b>       | <b>23</b>    |

### **Dış İlişkiler Koordinatörlüğü Faaliyetleri;**

Üniversitemiz 2024 yılında Avrupa Birliği tarafından desteklenen Erasmus+Değişim Programlarından yararlanan öğrenci ve personellere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 68: 2024 Yılı Öğrenci ve Personel Değişim Sayıları

| Açıklama                                                                     | Sayı       |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Değişim Programlarından Yararlanarak Gelen Uluslararası Öğrenci Sayısı       | 9          |
| Değişim Programlarından Yararlanarak Yurt Dışına Giden Öğrenci Sayısı        | 176        |
| Değişim Programlarından Yararlanarak Giden Akademik Ve İdari Personel Sayısı | 99         |
| Değişim Programlarından Yararlanarak Gelen Akademik Ve İdari Personel Sayısı | 5          |
| <b>TOPLAM</b>                                                                | <b>289</b> |

2024 yılında Üniversitemizin anlaşma yaptığı kuruluş sayısı ve anlaşma türü aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 69: Anlaşma Yapılan Kuruluş Sayısı

| Anlaşma Türü                      | Anlaşma Sayısı |
|-----------------------------------|----------------|
| MoU (Memorandum of Understanding) | 11             |
| Erasmus KA 171                    | 13             |
| Erasmus KA 131                    | 26             |
| <b>TOPLAM</b>                     | <b>50</b>      |

## YATIRIM PROJELERİMİZ;

### 2011H03-1424 Derslik ve Merkezi Birimler

7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 130.001.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2011-2026 yıllarını kapsayan projenin toplam tutarı 880.000.000 TL’ dir. 17 Mayıs 2024 Tarihli ve 32549 sayılı Resmi Gazetede Yayımlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi Kapsamında proje ödeneğinden 13.000.000 TL kesinti yapılmıştır. Projenin geçmiş yıl ödeneklerinden 126.500.000 TL ve 100.000.000 TL yedek ödenek (YHÖ) eklenmiş olup projenin toplam ödeneği 343.501.000 TL olmuştur. Yıl içerisinde projeden 202.892.301 TL harcama yapılmış olup, % 59,06 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur. Projenin Dış. Hek. Fak. ve Tam. Tıp Uyg. Arş. Merkezi Binası, Öğrenci Yaşam Merkezi ve Merkezi Derslik Binası olmak üzere 3 alt projesi bulunmaktadır.

Tablo 70: Derslik ve Merkezi Birimler

| Sektör:                  | EĞİTİM (Bin TL Bazında)                                                                                                                                    |                     |                              |         |                     |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------|---------|---------------------|
| Proje Sahibi Kuruluş:    | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                       |                     |                              |         |                     |
| Projenin;                |                                                                                                                                                            |                     |                              |         |                     |
| Adı:                     | Derslik ve Merkezi Birimler                                                                                                                                |                     |                              |         |                     |
| Numarası:                | 2011H03-1424                                                                                                                                               |                     |                              |         |                     |
| Yeri:                    | ANKARA                                                                                                                                                     |                     |                              |         |                     |
| Başlama ve Bitiş Tarihi: | 2011-2027                                                                                                                                                  |                     |                              |         |                     |
| Karakteristiği:          | Merkezi Derslik (22.000 m <sup>2</sup> ), Dış Hek. Fak. Ve Tam. Tıp Uyg. Araş. Mer. (18.958 m <sup>2</sup> ) Öğrenci Yaşam Merkezi (13.500m <sup>2</sup> ) |                     |                              |         |                     |
| Programa Giriş Yılı      | Proje Tutarı                                                                                                                                               | Yılı Toplam Ödeneği | Revize Ödenek Ekleme/Aktarma | Harcama | Gerçekleşme Oranı % |
| 2011                     | 880.000                                                                                                                                                    | 343.501             | 226.500                      | 202.892 | 59,06               |

### AYBÜ Dış Hekimliği Fakültesi ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi Binası Yapım İşi

AYBÜ Dış Hekimliği Fakültesi ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi Binası Yapım İşinde; %69 fiziki gerçekleşme oranına ulaşılmış olup 2024 yılında tamamlama ihalesine çıkmıştır. Projenin 2026 yılına kadar tamamlanması planlanmaktadır.



## Öğrenci Yaşam Merkezi

Öğrencilerimizin kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılamak için Öğrenci Yaşam Merkezi inşaatı devam etmekte olup % 47 seviyesinde fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.



## 2024H03-233647 Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 500.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 17 Mayıs 2024 Tarihli ve 32549 sayılı Resmi Gazetede Yayınlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi Kapsamında proje ödeneğinden 50.000 TL kesinti yapılmıştır. Proje yıl içerisinde 450.000 TL kurum içi ödenek aktarılmış, 1.000.000 TL ödenek eklenmiş olup toplam ödeneği 1.900.000 TL olmuştur. Projeden 2024 yılında proje hizmet alımları için 1.878.000 TL harcama yapılarak % 99 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Tablo 71:Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

| Sektör:                  | EĞİTİM                               |                     |                               |         |                     | (Bin TL Bazında) |
|--------------------------|--------------------------------------|---------------------|-------------------------------|---------|---------------------|------------------|
| Proje Sahibi Kuruluş:    | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ |                     |                               |         |                     |                  |
| Projenin;                |                                      |                     |                               |         |                     |                  |
| Adı:                     | Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi      |                     |                               |         |                     |                  |
| Numarası:                | 2024H03-233647                       |                     |                               |         |                     |                  |
| Yeri:                    | ANKARA                               |                     |                               |         |                     |                  |
| Başlama ve Bitiş Tarihi: | 2024-2024                            |                     |                               |         |                     |                  |
| Karakteristiği:          | Etüd-Proje ve Müş.                   |                     |                               |         |                     |                  |
| Programa Giriş Yılı      | Proje Tutarı                         | Yılı Toplam Ödeneği | Revize Ödenek Eklenen/Düşülen | Harcama | Gerçekleşme Oranı % |                  |
| 2024                     | 1.900                                | 1.900               | 1.400                         | 1.878   | 99                  |                  |

### 2024H03-233649 Muhtelif İşler

7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 26.110.000 TL tahsis edilen bu ödenek çoğunlukla Bilgi İşlem, Yapı İşleri ve İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'nın bakım-onarım, yapım ve mal alımlarında kullanılmıştır. 17 Mayıs 2024 Tarihli ve 32549 sayılı Resmi Gazetede Yayımlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi Kapsamında proje ödeneğinden 2.611.000 TL kesinti yapılmış, 9.389.000 TL ödenek eklenmiştir. Toplam ödeneği 35.499.000 TL olan projeden 35.153.074 TL harcama yapılmış olup % 99,02 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Tablo 72:Muhtelif İşler

| Sektör:                  | EĞİTİM (Bin TL Bazında)                                                     |                     |                       |         |                     |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------|---------------------|
| Proje Sahibi Kuruluş:    | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ                                        |                     |                       |         |                     |
| Projenin;                |                                                                             |                     |                       |         |                     |
| Adı:                     | Muhtelif İşler                                                              |                     |                       |         |                     |
| Numarası:                | 2024H03-233649                                                              |                     |                       |         |                     |
| Yeri:                    | ANKARA                                                                      |                     |                       |         |                     |
| Başlama ve Bitiş Tarihi: | 2024-2024                                                                   |                     |                       |         |                     |
| Karakteristiği:          | Bakım Onarım, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Makine Teçhizat, Kesin Hesap |                     |                       |         |                     |
| Programa Giriş Yılı      | Proje Tutarı                                                                | Yılı Toplam Ödeneği | Revize Ödenek Eklenen | Harcama | Gerçekleşme Oranı % |
| 2024                     | 35.499                                                                      | 35.499              | 9.389                 | 35.153  | 99,02               |

### 2012H03-1584 Kampüs Alt Yapısı

7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 8.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 17 Mayıs 2024 Tarihli ve 32549 sayılı Resmi Gazetede Yayımlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi Kapsamında proje ödeneğinden 800.000 TL kesinti yapılmış olup projeden 3.450.000 TL muhtelif işler projesine aktarılmıştır. Toplam Ödeneği 3.750.000 TL olan projeden yıl içerisinde 3.567.840 TL harcama yapılarak % 95,14 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Tablo 73:Kampüs Altyapısı

| Sektör:                  | EĞİTİM (Bin TL Bazında)                                                                                      |                     |                       |         |                     |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------|---------------------|
| Proje Sahibi Kuruluş:    | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ                                                                         |                     |                       |         |                     |
| Projenin;                |                                                                                                              |                     |                       |         |                     |
| Adı:                     | Kampüs Alt Yapısı                                                                                            |                     |                       |         |                     |
| Numarası:                | 2012H03-1584                                                                                                 |                     |                       |         |                     |
| Yeri:                    | ANKARA                                                                                                       |                     |                       |         |                     |
| Başlama ve Bitiş Tarihi: | 2012-2025                                                                                                    |                     |                       |         |                     |
| Karakteristiği:          | Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su isale hattı, Telefon Hattı |                     |                       |         |                     |
| Programa Giriş Yılı      | Proje Tutarı                                                                                                 | Yılı Toplam Ödeneği | Revize Ödenek Eklenen | Harcama | Gerçekleşme Oranı % |
| 2012                     | 48.160                                                                                                       | 3.750               | -4.250                | 3.567   | 95,14               |



### 2024H03-233651 Yayın Alımı

7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 5.889.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Projeden 5.884.992,29 TL harcama yapılmış ve % 99,93 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Tablo 74:Yayın Alımları

| Sektör:                  | EĞİTİM (Bin TL Bazında)                    |                     |                      |         |                     |
|--------------------------|--------------------------------------------|---------------------|----------------------|---------|---------------------|
| Proje Sahibi Kuruluş:    | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ       |                     |                      |         |                     |
| Projenin;                |                                            |                     |                      |         |                     |
| Adı:                     | Yayın Alımı                                |                     |                      |         |                     |
| Numarası:                | 2024H03-233651                             |                     |                      |         |                     |
| Yeri:                    | ANKARA                                     |                     |                      |         |                     |
| Başlama ve Bitiş Tarihi: | 2024-2024                                  |                     |                      |         |                     |
| Karakteristiği:          | Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı |                     |                      |         |                     |
| Programa Giriş Yılı      | Proje Tutarı                               | Yılı Toplam Ödeneği | Revize Ödenek Eklene | Harcama | Gerçekleşme Oranı % |
| 2024                     | 5.889                                      | 5.889               | -                    | 5.884   | 99,93               |

### 2023K12-214308 Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı (DKH)

7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 20.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Projenin toplam tutarı 49.284.200 TL' dir. Projeden 2024 yılı içerisinde 18.679.000 TL harcama yapılmış olup tamamı özel hesaba aktarılmıştır. Projede % 93,40 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Tablo 75:Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Alt Yapı

| Sektör:                  | EĞİTİM (Bin TL Bazında)                     |                     |                      |         |                     |
|--------------------------|---------------------------------------------|---------------------|----------------------|---------|---------------------|
| Proje Sahibi Kuruluş:    | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ        |                     |                      |         |                     |
| Projenin;                |                                             |                     |                      |         |                     |
| Adı:                     | Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı |                     |                      |         |                     |
| Numarası:                | 2023K12-214308                              |                     |                      |         |                     |
| Yeri:                    | ANKARA                                      |                     |                      |         |                     |
| Başlama ve Bitiş Tarihi: | 2023-2024                                   |                     |                      |         |                     |
| Karakteristiği:          | Makine-Tekçizat, Tek.Araş.                  |                     |                      |         |                     |
| Programa Giriş Yılı      | Proje Tutarı                                | Yılı Toplam Ödeneği | Revize Ödenek Eklene | Harcama | Gerçekleşme Oranı % |
| 2023                     | 49.284                                      | 20.000              | -                    | 18.679  | 93,40               |

### 2024I00-228260 Muhtelif İşler Projesi (Sağlık Sektörü)

7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 7.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Projeden 4.274.655,98 TL harcama yapılmış ve % 61,06 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Tablo 76: Muhtelif İşler (Sağlık)

| Sektör:                  | EĞİTİM (Bin TL Bazında)              |                     |                       |         |                     |
|--------------------------|--------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------|---------------------|
| Proje Sahibi Kuruluş:    | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ |                     |                       |         |                     |
| Projenin;                |                                      |                     |                       |         |                     |
| Adı:                     | Muhtelif İşler Projesi (Sağlık)      |                     |                       |         |                     |
| Numarası:                | 2024I00-228260                       |                     |                       |         |                     |
| Yeri:                    | ANKARA                               |                     |                       |         |                     |
| Başlama ve Bitiş Tarihi: | 2024-2024                            |                     |                       |         |                     |
| Karakteristiği:          | Makine Teçhizat, Bakım Onarım        |                     |                       |         |                     |
| Programa Giriş Yılı      | Proje Tutarı                         | Yılı Toplam Ödeneği | Revize Ödenek Eklenen | Harcama | Gerçekleşme Oranı % |
| 2024                     | 7.000                                | 7.000               | -                     | 4.274   | 61,06               |

#### 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

##### A- Üstünlükler

- Kuruluşunu rekabetçi temelde gerçekleştirmesi,
- Kendisini araştırma odaklı konumlandırması,
- Yurtdışında lisansüstü öğrenim görmüş veya yurtdışı araştırma tecrübesine sahip nitelikli dinamik bir akademik kadronun olması,
- Üniversitenin lisans ve yüksek lisans programlarının çoğunun eğitim dilinin İngilizce olması,
- Üniversitemizin güncel gereksinimlere cevap verecek yenilikçi öğretim programlarına sahip olması,
- Eğitim ve araştırma programlarının çeşitliliği ve bu çeşitliliğin disiplinler arası eğitim ve araştırmaya imkân vermesi,
- Lisans ve lisansüstü uluslararası öğrenci oranı,
- Lisansüstü programların çeşitliliği.

##### B- Zayıflıklar

- Bilimsel araştırma projelerine yeteri kadar kaynak aktarılamaması,
- Akademik personelin yayın yapma ve bilimsel faaliyetleri için yeterli kaynağın olmaması,
- Yatırım programında yer alan derslik ve sosyal donatı alanı inşaatlarının tamamlanamaması,
- Cari bütçe ödeneklerinin yetersiz olması sebebiyle hizmet sunumunda yetersizlikler yaşanması.

##### C- Değerlendirme

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, kuruluş ve kurumsallaşma aşamalarının sorunlarını hızlı bir biçimde tamamlayarak ulusal ve uluslararası alanda rekabetçi bir konuma gelmeyi hedeflemektedir. Bunun gerektirdiği fikri çalışmalar, planlamalar ve uygulamalar imkânlar nispetinde hızla sürdürülmektedir. AYBÜ' nün en önemli önceliği araştırmacı ve girişimci bir üniversite olarak eğitim ve topluma katkı faaliyetlerinin bütünleştirilmesi ile ortaya çıkacak enerjinin tüm ülkeye yansıtılmasıdır.

## 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversite bütçelerinde hazine yardımlarından karşılanacak ödenekler belirlenirken, üniversitelerin gerçek ihtiyaçlarının göz önünde bulundurulması, üniversiteler için ön görülen hazine yardımının gerçek ihtiyaca göre belirlenmesi, eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerinin zamanında yerine getirilmesini ve istenilen düzeye ulaşılmasını sağlayacaktır.

Tahsis edilen ödeneklerin yıl içerisinde kullanılmasına ilişkin uygulayıcı kurumlara daha fazla kolaylık sağlanması ve bütçe uygulama işlemlerinde inisiyatif sağlanması halinde daha etkili ve verimli bir çalışma yapılması sağlanmış olacaktır.

Hızla büyüyen bir üniversite olmamızdan ötürü, yeni fiziki alan ihtiyaçları ve donanım eksikliği sebebiyle yatırım bütçelerinin oluşturulmasında kurum hedefleri göz önüne alınarak ihtiyaç duyulan ve tahsis edilen bütçe ödenek sapmalarının en aza indirilmesi sağlanmalıdır.

## A- İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay Raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-2025)

**Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU**  
**Rektör**



## **B- Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-2025)

**Osman KURUÇAY**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanı**